香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責,對本 公佈之準確性或完整性亦不發表任何聲明,並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份 內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## KWOON CHUNG BUS HOLDINGS LIMITED

## 冠忠巴士集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司) (股份代號:306)

#### 截至二零零九年九月三十日止六個月之中期業績

冠忠巴士集團有限公司(「本公司」)之董事欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至 二零零九年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績連同二零零八年同期之比較數 字。此等簡明綜合中期財務報表未經審核,但已由本公司之審核委員會審閱。

#### 簡明綜合損益賬

		截至九月三十日止 六個月		
	附註	二零零九年 (未經審核) <i>千港元</i>	二零零八年 (未經審核) <i>千港元</i>	
<b>持續經營業務</b> 收入 提供服務之成本	2	868,631 (715,939)	908,329 (776,449)	
毛利 其他收入及收益 行政開支 其他開支 財務費用 應佔溢利及虧損:		152,692 20,707 (120,492) (2,595) (8,243)	131,880 18,995 (118,320) (8,945) (10,373)	
共同控制實體 聯營公司 <b>除税前溢利</b>	3	8,378 (2) 50,445	(198) 2 13,041	
税項 <b>持續經營業務之期間溢利</b>	4	(12,238) - 38,207	(2,852)	
<b>已終止經營業務</b> 已終止經營業務之期間溢利	5		31,874	
期間溢利		38,207	42,063	

## 截至九月三十日止 六個月

		二零零九年 (未經審核)	二零零八年 (未經審核)
	附註	千港元	千港元
以下人士應佔:			
母公司股權持有人 一持續經營業務		35,373	4,107
- 已終止經營業務			33,014
		35,373	37,121
少數股東權益			
- 持續經營業務		2,834	6,082
- 已終止經營業務 			(1,140)
		2,834	4,942
		38,207	42,063
股息	6	15,796	
<b>母公司普通股權益持有人應佔每股盈利</b> 基本	7		
一期間溢利		8.96港仙	9.40 港仙
<ul><li>-持續經營業務之溢利</li></ul>		8.96港仙	1.04 港仙
<b>攤薄</b>			
一期間溢利		8.90港仙 	9.05 港仙
-持續經營業務之溢利		8.90港仙	1.00 港仙

## 簡明綜合全面收益表

## 截至九月三十日止 六個月

	二零零九年 (未經審核) <i>千港元</i>	二零零八年 (未經審核) <i>千港元</i>
期間溢利 期間其他全面收入(已扣税): 換算海外業務時產生之匯兑差額	38,207	42,063 25,935
期間全面收入總額(已扣税)	38,207	67,998
以下人士應佔: 母公司股權持有人 少數股東權益	35,373 2,834	57,681 10,317
	38,207	67,998

## 簡明綜合財務狀況表

	附註	二零零九年 九月三十日 (未經審核) <i>千港元</i>	二零零九年 三月三十一日 (經審核) 千港元
<b>非流動資產</b> 物業、廠房及設備 投資物業	8, 13	1,182,562 1,200	1,182,358 1,200
預付土地租賃款項 其他無形資產 商譽	13	128,679 41,545 18,426	86,470 40,124 18,426
於共同控制實體之權益 於聯營公司之權益 可供出售之投資  ###################################		132,015 31,437 7,130	124,636 28,194 7,551
購買物業、廠房及設備所付訂金 其他已抵押存款	13	2,540 21,136	11,139 21,094
非流動資產總額 <b>流動資產</b>		1,566,670	1,521,192
待售物業 存貨		74,377 25,791	74,377 23,272
應收貿易賬款 預付款項、按金及其他應收款項	9	104,966 138,322	106,275 142,885
可收回税項 已抵押定期存款 現金及現金等值項目	13	22,443 320,562	321 31,547 258,585
流動資產總額		686,461	637,262
<b>流動負債</b> 應付貿易賬款	10	79,159	62,672
應計負債及其他應付款項	10	346,752	335,492
應付税項 衍生金融工具		14,412 479	16,336 479
已收按金		48,519	37,502
計息之銀行及其他借貸		224,170	208,585
流動負債總額		713,491	661,066
流動負債淨額		(27,030)	(23,804)
資產總額減流動負債		1,539,640	1,497,388

	二零零九年	二零零九年
		三月三十一日
7744 <del> } -</del>		(經審核)
附記	十港兀	千港元
	210,016	182,187
	25,062	25,062
	17,105	14,013
	89,338	84,622
	341,521	305,884
	1,198,119	1,191,504
	39,491	39,491
	915,634	880,261
6		31,592
	955,125	951,344
	242,994	240,160
	1,198,119	1,191,504
	附註	カ月三十日 (未經審核) ・

附註:

#### 1. 編製基準及主要會計政策

此等未經審核簡明綜合中期財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露規定而編製。

未經審核簡明綜合中期財務報表並不包含年度財務報表所須涵蓋之全部資料及披露,並應與本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之全年財務報表一併閱覽。

編製本未經審核簡明綜合中期財務報表時所採用之會計政策與編製本集團截至二零零九年 三月三十一日止年度之全年財務報表所遵循者貫徹一致,惟就本期間之未經審核簡明綜 合中期財務報表首次採納以下由香港會計師公會頒佈之新訂及經修訂之香港財務報告準則 (「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及對香港財務 報告準則之修訂除外:

香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第27號(修訂)

香港財務報告準則第2號(修訂)

香港財務報告準則第7號(修訂)

香港財務報告準則第8號 香港會計準則第1號(經修訂) 香港會計準則第23號(經修訂) 香港會計準則第32號及 香港會計準則第1號(修訂)

香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋 第9號及香港會計準則第39號(修訂)

香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋 第13號

香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋 第15號

香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋 第16號

香港財務報告準則(修訂)

對香港財務報告準則第1號「首次採納 香港財務報告準則」及香港會計準則 第27號「綜合及獨立財務報表-投資 一間附屬公司、共同控制實體或 聯營公司之成本」之修訂

對香港財務報告準則第2號「以股份為 基礎之付款-歸屬條件及註銷」之修訂

對香港財務報告準則第7號「金融工具: 披露-改善金融工具之披露」之修訂 經營分部

財務報表之呈列

借貸成本

對香港會計準則第32號/金融工具: 呈列/及香港會計準則第1號 「財務報表之呈列-可沽金融工具 及清盤時之責任/之修訂

對香港(國際財務報告詮釋委員會) 一詮釋第9號「重新評估附帶內在 衍生工具」及香港會計準則第39號 「金融工具:確認及計量-附帶 內在衍生工具」之修訂

客戶忠誠計劃

就房地產建設之協議

對海外業務之淨投資進行對沖

對香港財務報告準則之改進

除香港財務報告準則第8號及香港會計準則第1號(經修訂)外,採納此等新訂及經修訂之香港財務報告準則並無對本集團之經營業績及財務狀況造成重大影響。

香港財務報告準則第8號取代了香港會計準則第14號「分部報告」, 説明實體應如何根據首席 營運決策者就分配資源至各分部及評估其表現所獲得有關實體組成部分之資料而呈報其經 營分部之資料。此準則亦規定須披露有關分部所提供產品及服務之資料、本集團經營業務 所在之地域位置及來自本集團主要客戶之收入。採納此準則對本集團之財務狀況或業績表 現並無任何影響。本集團釐定經營分部與先前根據香港會計準則第14號識別之業務分部並 無分別。

香港會計準則第1號(經修訂)引入財務報表呈列及披露之變動。此項經修訂準則分開擁有人及非擁有人之權益變動。權益變動表僅對擁有人進行之交易詳細呈列,而所有非擁有人之權益變動則以單項形式呈列。再者,此準則引入全面收益表,即是將所有於損益賬內確認的收入及開支項目,連同所有其他在權益項下直接確認收入及開支項目,以單一報表或兩份關聯報表呈列。本集團已選擇提呈兩份報表。

#### 2. 分部資料

就管理而言,本集團按其產品及服務劃分各業務單位,並擁有六個可呈報經營分部如下:

- (a) 指定巴士路線分部包括提供獲中國內地重慶、上海、湖北及廣東等多個地方政府/交通部門批准之指定路線巴士服務。根據附註5所詳述之股權轉讓協議,本集團預期出售其於上海之所有業務,因而導致上海之指定巴士路線業務被視為已終止經營業務;
- (b) 非專利巴士分部包括提供非專利巴士出租服務及旅游相關服務;
- (c) 專利巴士分部包括提供香港大嶼山之專利巴士服務;
- (d) 從事香港及中國內地旅行社及旅遊服務業務之旅遊分部;
- (e) 酒店分部包括在中國內地提供酒店服務;及
- (f) 公司及其他分部包括提供其他運輸服務及公司收入及開支項目。

為對資源分配作出決策與評估表現,管理層會分別監控其業務單位之經營業績。分部表現乃根據經營溢利或虧損作出評核,並與呈列於綜合財務報表之經營溢利或虧損之計量方法相同。然而,集團融資(包括財務費用及財務收入)及所得稅之管理乃於集團層面進行,並不予分配至各經營分部。

分部間之銷售及轉讓乃參照當時之市場價格銷售予第三者之售價而進行轉讓。

#### 經營分部

下表呈列截至二零零九年及二零零八年九月三十日止六個月本集團經營分部之收入及溢利/(虧損)之資料。

截至二零零九年九月三十日止六個月(未經審核)

				持續經營	營業務			4	已終止 巠營業務	
	指定 巴士路線 (不包括 上海) <i>千港元</i>	非專利 巴士 <i>千港元</i>	專利巴士 <i>千港元</i>	旅行社 <i>千港元</i>	酒店 <i>千港元</i>	公司 及其他 <i>千港元</i>	分部間 之對銷 <i>千港元</i>	- 總計 <i>千港元</i>	指定 巴士路線 (上海) <i>千港元</i>	綜合 <i>千港元</i>
分部收入: 外界銷售 分部間銷售 其他收入	327,068 - 5,431	451,212 39,424 141,937	52,950 - 1,180	25,896 - 62	11,505	- - 626	- (39,424) ( <u>128,854</u> )	868,631 - 20,385	- - -	868,631 - 20,385
습計	332,499	632,573	54,130	25,958	11,508	626	(168,278)	889,016	<u> </u>	889,016
分部業績	20,068	28,522	5,276	(1,672)	101	(1,833)	(472)	49,990	-	49,990
銀行利息收入 財務費用 分佔溢利及虧損: 共同控制實體	8,378	_	_	_	_	_	_	322 (8,243) 8,378	-	322 (8,243) 8,378
聯營公司	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)		(2)
除税前溢利 税項								50,445 (12,238)		50,445 (12,238)
期間溢利								38,207		38,207

				持續經濟	營業務			<u> </u>	已終止 涇營業務	
	指定 巴士路線 (不包括 上海) <i>千港元</i>	非專利 巴士 <i>千港元</i>	專利巴士 <i>千港元</i>	旅行社 <i>千港元</i>	酒店 <i>千港元</i>	公司 及其他 <i>千港元</i>	分部間 之對銷 <i>千港元</i>	- 總計 <i>千港元</i>	指定 出士路線 (上海 <i>一</i> <i>千港元</i>	綜合 <i>千港元</i>
分部收入: 外界銷售 分部間銷售 其他收入	323,925 - 16,159	492,956 49,940 130,643	45,159 - 1,452	33,466	12,823 - 525	270	(49,940) (130,874)	908,329	47,486 - 7,376	955,815 - 25,647
合計	340,084	673,539	46,611	33,562	13,348	270	(180,814)	926,600	54,862	981,462
分部業績	19,015	10,611	(5,528)	(779)	(79)	(354)	-	22,886	(1,465)	21,421
銀行利息收入 財務費用 出售附屬公司之收益 分佔溢利及虧損:								724 (10,373)	(961) 34,300	724 (11,334) 34,300
共同控制實體聯營公司	(198)	_ 2	- -	- -	- -	- -	_ _	(198)	- -	(198)
除税前溢利 税項								13,041 (2,852)	31,874	44,915 (2,852)
期間溢利								10,189	31,874	42,063

#### 3. 除税前溢利

折舊 攤銷

本集團之除税前溢利已扣除下列各項:

應收共同控制實體款項之減值 一筆其他應收款項之撇銷

截至九月三一	卜日止
六個月	
二零零九年	二零零八年
(未經審核)	(未經審核)
千港元	千港元
84,790	87,909
978	810
_	2,400
	4,800

- 9 -

#### 4. 税項

香港利得税根據期內源自香港之估計應課税溢利按税率16.5% (二零零八年:16.5%)作出撥備。其他地方應課税溢利之税項乃以本集團經營所在司法權區之適用税率根據當地現行法例、詮釋及慣例計算。

	截至九月三十 六個月	截至九月三十日止 六個月		
	二零零九年 (未經審核) <i>千港元</i>	二零零八年 (未經審核) 千港元		
即期: 香港 中國內地 遞延	5,590 1,932 4,716	186 1,453 1,213		
本期税項支出	12,238	2,852		

期內,由於聯營公司及共同控制實體並無賺取應課税溢利,故毋須就聯營公司及共同控制實體作出所得稅撥備(二零零八年:無)。

#### 5. 已終止經營業務

於二零零八年三月二十五日,本集團與上海五汽(定義見下文)之中方合營夥伴上海交通投資(集團)有限公司(「上海交投」)訂立若干股權轉讓協議,據此,本集團同意向上海交投出售其於上海五汽冠忠公共交通有限公司(「上海五汽」)之全部共53%股本權益,所涉及之總代價為人民幣62,700,000元。上海五汽主要在上海從事提供巴士服務之業務。

於截至二零零八年九月三十日止六個月內,出售上海五汽之事項已告完成,而本集團已終止其於中國內地上海之所有業務。

## 已終止經營業務之業績呈列如下:

# 截至九月三十日止 六個月

	<b>六個月</b>		
	二零零九年	二零零八年	
	(未經審核)	(未經審核)	
	千港元	千港元	
收入	_	47,486	
提供服務之成本	_	(47,805)	
		(47,003)	
毛損	_	(319)	
甘州收入及收关		7 276	
其他收入及收益	<del>-</del>	7,376	
行政開支	_	(6,241)	
其他開支	_	(2,281)	
財務費用		(961)	
除税前虧損		(2.426)	
税項	_	(2,426)	
优-英			
期間虧損	_	(2,426)	
//41 L-4/E-4-754		(2,120)	
已終止經營業務之期間溢利/(虧損):			
期間虧損		(2.426)	
	_	(2,426)	
出售上海五汽之收益		34,300	
	_	31,874	
		31,071	
以下人士應佔:			
母公司股權持有人		22.014	
	_	33,014	
少數股東權益		(1,140)	
	_	31,874	
		31,071	
每股溢利:			
基本,來自已終止經營業務	_	8.36 港仙	
金子、水自口水止吐色术切		0.50 程 III	
攤薄,來自已終止經營業務		8.05 港仙	
既两 / 小日 L 於 LL 在 吕 未 仍		0.03 作叫	

#### 已派及擬派股息 6.

截至九月三十日止 六個月

二零零九年 (未經審核) 千港元 二零零八年 (未經審核) 千港元

於六個月期間內已宣派及派付之普通股股息:

截至二零零九年三月三十一日止年度之

末期股息:5港仙(二零零八年:3港仙)

19,745

11.847

截至二零零九年三月三十一日止年度之

特別股息:3港仙(二零零八年:無)

11,847

31,592

11,847

有待批准之擬派普通股股息

(於九月三十日不確認為負債):

截至二零一零年三月三十一日止年度之

中期股息:4港仙(二零零九年:無)

15,796

截至二零一零年三月三十一日止年度之擬派股息已於二零零九年十二月十八日獲得批准。

#### 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利 7.

每股普通股之基本盈利乃按本期間母公司股權持有人應佔之未經審核綜合溢利35.373.000港 元(二零零八年:37.121.000港元)及期內已發行普通股之加權平均數394.906.000股(二零零 八年:394.906.000股)計算。

本期間來自持續經營業務之每股基本盈利乃按本期間母公司股權持有人應佔持續經營業務 之未經審核綜合溢利35.373.000港元(二零零八年:4.107.000港元)及期內已發行普通股之 加權平均數394,906,000股(二零零八年:394,906,000股)計算。

每股基本及攤薄盈利乃按下列資料計算:

截至九月三十日止 六個月

二零零九年 (未經審核) 一零零八年 (未經審核)

千港元

千港元

盈利:

用作計算每股基本及攤薄盈利之 母公司股權持有人應佔期間溢利

35,373

37,121

用作計算每股基本及攤薄盈利之 母公司股權持有人應佔 持續經營業務之期間溢利

35,373

4,107

# 截至九月三十日止 六個月

股份:

用作計算每股基本盈利之 期內已發行普通股加權平均數 假設未行使之購股權於期內視作被行使 而無償發行之普通股加權平均數 394,906,000 2,517,938 15,400,352 用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數 397,423,938 410,306,352

#### 8. 物業、廠房及設備

期內,本集團添置物業、廠房及設備之成本為118,424,000港元(二零零八年:122,456,000港元)及出售物業、廠房及設備之賬面淨值為33,430,000港元(二零零八年:12,395,000港元)。

#### 9. 應收貿易賬款

本集團應收貿易賬款包括應收聯營公司款項為數10,516,000港元(二零零九年三月三十一日:6,546,000港元),該筆款項須於90天內償還。本集團設法對其未收回之應收款項作出嚴格監控,而高級管理人員亦定期審閱逾期欠款。基於以上所述及本集團之應收貿易賬款乃與眾多且多元化之客戶有關,因此集團並無重大之集中信貸風險。應收貿易賬款乃不計利息。

本集團給予貿易客戶平均30至60天之信貸期。本集團於結算日未被視為已減值之應收貿易 賬款按到期付款日之賬齡分析如下:

	二零零九年 九月三十日	二零零九年 三月三十一日
	(未經審核)	(經審核)
	千港元	千港元
未逾期及無減值	66,522	35,705
逾期少於一個月	21,084	53,139
逾期一至三個月	6,348	11,673
逾期三個月以上	11,012	5,758
	104,966	106,275

#### 10. 應付貿易賬款

本集團於報告期終日之應付貿易賬款按發票日之賬齡分析如下:

	二零零九年 九月三十日 (未經審核) <i>千港元</i>	二零零九年 三月三十一日 (經審核) <i>千港元</i>
即期至30天 31至60天	48,163 18,196	37,528 10,340
61至90天	2,771	1,938
90天以上	10,029	12,856
	79,159	62,672

應付貿易賬款為免息,一般須於60天期限內清償。

#### 11. 或然負債

本公司已就其附屬公司及一家共同控制實體所獲之銀行信貸向若干銀行作出為數627,090,000港元(二零零九年三月三十一日:611,436,000港元)之若干擔保。

#### 12. 承擔

於二零零九年九月三十日,本集團於之資本承擔如下:

	二零零九年 九月三十日 (未經審核) <i>千港元</i>	二零零九年 三月三十一日 (經審核) <i>千港元</i>
已訂約但未撥備: 收購巴士及汽車 興建風景區及用作維修及保養之廠房 已獲准但未撥備: 應付合營企業之出資額	42,720 -	61,191 1,578
	19,890	106,915
	62,610	169,684

#### 13. 資產抵押

於二零零九年九月三十日,本集團之計息之銀行及其他借貸乃以(i)賬面淨值總額為80,155,000港元(二零零九年三月三十一日:154,983,000港元)之若干物業、廠房及設備和預付土地租賃款項;(ii)為數23,113,000港元(二零零九年三月三十一日:23,490,000港元)之若干已抵押之定期存款及其他存款;(iii)本集團於本公司附屬公司新大嶼山巴士(一九七三)有限公司及環島旅運有限公司所持有之全部已發行股份;及(iv)本集團於香港所有資產及業務之固定及浮動押記(以本集團發出之債券所涉及之390,000,000港元(二零零九年三月三十一日:390,000,000港元)為限)作為抵押。

於二零零九年九月三十日,本集團之其他應付款項乃以為數20,466,000港元(二零零九年三月三十一日:29,151,000港元)之若干已抵押之定期存款作為抵押。

#### 股息

於二零零九年十二月十八日舉行之董事會會議上,董事決議就二零一零年三月三十一日 止年度派發中期股息每股普通股4港仙(二零零九年:無)。中期股息將於二零一零年一 月十八日(星期一)或相近日子派付予二零一零年一月十三日(星期三)名列股東名冊的股 東。

#### 暫停辦理過戶登記手續

本公司將於二零一零年一月十一日(星期一)至二零一零年一月十三日(星期三)(包括首尾兩日)期間暫停辦理本公司股份過戶登記手續。為符合獲派截至二零一零年三月三十一日止年度之中期股息之資格,未登記為本公司股份持有人之人士應確保所有過戶表格連同有關股票及適用之過戶表格須於二零一零年一月八日(星期五)下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司之辦事處,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

#### 業務回顧

於截至二零零九年九月三十日止六個月,母公司股權持有人應佔的未經審核綜合溢利約為35,400,000港元,較去年同期約37,100,000港元下跌約4.6%。

還記得於上一期間,兩項非經常交易為本集團溢利帶來相當大的貢獻。此乃就出售上海 五汽冠忠公共交通有限公司所確認的收益為數約34,000,000港元,以及因奧運及傷殘人士 奧運馬術比賽而導致香港的非專利巴士業務錄得特殊收入總額為數約24,000,000港元。

因此,除上述者外,截至二零零九年九月三十日止六個月的業績表現及溢利實際上較去年為佳。令業績有所改善的利好因素包括:i)燃油成本較去年的極高價格下降約27%;ii)新大嶼山巴士(一九七三)有限公司轉虧為盈;及iii)若干合作經營企業(「合作企業」)屆滿及廣州冠忠的合作企業轉型為廣州市第二巴士的合資經營企業(「合資企業」)大大減低本期間的攤銷費用。

然而,總體經濟環境對本集團於香港及中國內地的營運業務依然嚴峻。有關詳情在下文論述。

#### 1. 香港的非專利巴士服務

本集團提供的主要非專利巴士服務涵蓋學童巴士、僱員巴士、屋邨巴士、酒店巴士、旅遊巴士、中港過境巴士及合約巴士出租服務。就車隊的規模而言,本集團繼續保持全港最具規模非專利巴士經營公司的地位。於二零零九年九月三十日,本集團所經營的車隊共有860輛(二零零八年:831輛)巴士。

截至二零零九年九月三十日止六個月,此項服務的總營業額約為451,000,000港元(二零零八年:493,000,000港元),較去年同期減少約8,5%。

隨著全球經濟自去年經濟衰退後逐步復甦,本集團的酒店豪華轎車、酒店通及旅遊車服務因訪港旅客人數減少而大受打擊,尤其是海外業務部門的旅客。就跨境巴士服務而言,來自落馬洲支線的競爭導致本集團所經營通過皇崗的短程固定路線流失不少乘客。

為應付該等挑戰,本集團致力善用其巴士車隊及豪華轎車車隊、人力資源及其他資源,盡量達到最高的效率。

由於燃油費用相對收縮,故此業務分部的部分邊際利潤有所改善。

#### 2. 香港的專利巴士服務

新大嶼山巴士(一九七三)有限公司(「嶼巴」)

於二零零九年九月三十日,該附屬公司由本集團擁有99.99%(二零零八年:99.99%)權益,主要在大嶼山經營23條(二零零八年:25條)專利巴士路線,專利巴士車隊總數為103輛(二零零八年:102輛)巴士。期內,總營業額約為53,000,000港元(二零零八年:45,200,000港元),而本公司應佔溢利約為4,300,000港元(二零零八年:虧損約4,800,000港元)。

本期間與去年同期的溢利對比大大反映出期內的燃油成本較上一期間下降。此外,愈來愈多人口遷入東涌新市鎮,行走元朗至深圳灣的B2號路線之乘客量逐漸增多,再加上嶼巴就昂平360纜車所發展的若干方案如大澳通愈來愈受歡迎,均使業績得以改善。

#### 3. 香港的其他業務

本集團繼續於香港國際機場客運大樓開設多個機場服務櫃檯,以迎合抵港旅客及轉乘巴士或轎車往中國內地的旅客的需要。本集團在香港經營三家旅遊公司/旅遊部,分別為大嶼旅遊有限公司、環島旅遊(由環島旅運有限公司經營)及活力旅遊有限公司。

#### 4. 中國內地的指定路線巴士服務

(a) 中國內地的合作經營企業

本集團透過其合作企業在汕頭及哈爾濱經營若干巴士路線及巴士數目。於截至二零零九年九月三十日止六個月內,本集團與該等合作企業的中方夥伴進行磋商並達成協議,以於該等合約屆滿時終止該等業務。期內,該等合作企業應佔虧損(連同上一期間所作出的若干減值)約為491,000港元(二零零八年:3,700,000港元)。

- (b) 中國內地的合資經營企業及附屬公司
  - i. 重慶冠忠公共交通集團有限公司

於二零零九年九月三十日,該附屬公司由本集團擁有30.25% (二零零八年:30.25%)權益,在重慶經營86條(二零零八年:76條)巴士路線,車隊共有1,053輛(二零零八年:930輛)巴士,主要行走重慶南部。期內,本公司應佔虧損約為1,500,000港元(二零零八年:溢利約1,100,000港元)。重慶南部的主要道路重建及改道影響到期內該附屬公司的乘客量。

ii. 重慶冠忠(新城)公共交通有限公司

於二零零九年九月三十日,該附屬公司由本集團擁有42.15% (二零零八年:42.15%)權益,在重慶經營38條(二零零八年:29條)巴士路線,車隊共有704輛(二零零八年:637輛)巴士,主要行走重慶北部。期內,本公司應佔溢利約為4,500,000港元(二零零八年:1,900,000港元)。溢利增加主要由於擴大車隊規模以享有規模經濟效益,以及當地的管理層實施有效的節省成本措施所致。

#### iii. 湖北神州運業集團有限公司

於二零零九年九月三十日,該附屬公司由本集團擁有100%(二零零八年:100%)權益,在湖北省經營一個車站及93條(二零零八年:93條)長途巴士路線,車隊共有239輛(二零零八年:258輛)巴士。期內,該附屬公司應佔溢利約為1,700,000港元(二零零八年:1,000,000港元)。期內的業績表現更佳,主要由於該附屬公司的管理自本集團收購以來更趨成熟及科學化。

#### iv. 廣州保税區興華國際運輸有限公司(「興華」)

於二零零九年九月三十日,該附屬公司由本集團擁有56%(二零零八年:56%)權益,經營6條(二零零八年:12條)路線,車隊共有56輛(二零零八年:54輛)巴士,於廣東省內提供長途巴士客運。期內,本公司應佔虧損約為265,000港元(二零零八年:248,000港元)。來自毗鄰環境的競爭激烈,尤其是廣深路線,仍為該附屬公司的難題。

#### v. 廣州市新時代快車有限公司

於二零零九年九月三十日,該附屬公司由本集團擁有56%(二零零八年:56%)權益,在廣東省經營5條(二零零八年:5條)長途巴士路線,車隊共有21輛(二零零八年:19輛)巴士。期內,本公司應佔溢利約為2,500,000港元(二零零八年:3,100,000港元)。與興華類似,競爭愈加熾熱亦導致該附屬公司的溢利水平下降。

#### vi. 廣州市第二巴士有限公司

該家相對較新的共同控制實體由本集團擁有40%(二零零八年:40%)權益,自二零零八年一月起開始營運。於二零零九年九月三十日,該共同控制實體在廣州市內經營91條(二零零八年:78條)巴士路線,車隊共有1,453輛(二零零八年:1,436輛)巴士。期內,本公司應佔溢利約為8,900,000港元(二零零八年:1,100,000港元)。業績顯著改善乃因該附屬公司獲授更合理的政府補貼所致。

#### 5. 中國內地的旅遊、酒店及主題公園業務

#### (a) 重慶旅業(集團)有限公司

該附屬公司由本集團擁有60% (二零零八年:60%)權益,透過其三家股權架構相同的同集團公司(統稱「重慶旅業集團」)經營一間酒店、一間旅行社及一間旅遊車公司。期內,本公司應佔虧損總額約為774,000港元(二零零八年:606,000港元)。

重慶及四川省的旅遊業及相關業務因豬流感恐慌及全球金融海嘯餘波而受挫。該酒店管理層已設法將成本控制於低水平,同時並籌謀可行計劃以擴大日後的收益。然而,在過往幾年,該酒店及重慶旅業集團的整體經營現金流狀況一直良好。

#### (b) 理縣畢棚溝旅遊開發有限公司

於二零零九年九月三十日,本集團擁有該附屬公司的51%(二零零八年:51%)股本權益。另外兩名股權持有人分別為成都中國旅行社股份有限公司(佔34.3%股本權益)及四川省理縣政府(佔14.7%股本權益)。期內,本公司應佔虧損約為660,000港元(二零零八年:625,000港元)。於二零零八年發生的「五一二」災難性地震過後,重建工程一直進行得如火如荼,而憑藉政府及省級的撥資,大部分提升道路及運輸網絡的工程已告完成。據了解,前往米亞羅的通道將於未來兩年有更顯著的改善,屆時可讓更多遊客到訪畢棚溝的景區。迄今,該項目在控制成本及按步審慎實施發展計劃方面正處於艱難時期。

#### 流動資金及財務資源

期內,本集團營運所需的資金主要來自內部流動現金,不足之數(如有)則向銀行貸款及租賃籌措。於二零零九年九月三十日,未償還的債項總額約為434,000,000港元(二零零九年三月三十一日:391,000,000港元),當中224,000,000港元(二零零九年三月三十一日:209,000,000港元)須於一年內償還/重續。有關債項主要包括銀行貸款及租賃,大部分用於在香港及中國內地購買巴士及進行投資。資產負債比率約為36%(二零零九年三月三十一日:33%)。

### 融資及理財政策

本集團對整體業務營運採取審慎的融資及理財政策,務求將財務風險盡量降至最低。所有未來的項目均以本集團經營業務所得的流動現金、透過銀行信貸或任何在香港及/或中國內地可行的融資方式取得的流動現金提供所需資金。

本集團的香港業務收支乃以港元為單位,在中國內地的投資項目收入則以人民幣為主。 本集團將會密切注視任何重大的匯率波動。由於本集團的銀行貸款主要按浮動利率計息,故本集團亦會對重大的利率波動風險加以警惕。本集團已採取適當措施,務求將該 等風險盡量減至最低。

#### 人力資源

本集團在招聘、僱用、酬報及擢升僱員方面均以僱員的學歷、經驗、專長、工作表現及貢獻作標準,酬金乃根據市場上的一般標準訂立。在香港及中國內地的僱員均接受入職輔導及其他培訓。本集團亦鼓勵僱員參加由專業及/或教育機構主辦的工作相關研討會及訓練課程。

#### 未來展望

基於以下因素,本集團將繼續在嚴峻的營商環境下面臨種種挑戰:

- (a) 國際油價由二零零九年年初每桶33美元漲升兩倍至最近每桶75-80美元的水平。燃油 成本不斷上漲加上市況反覆無常,仍為本集團的重大負擔。
- (b) 來自鐵路運輸的競爭不斷加劇,繼續對本集團的乘客量及收入施壓,而並行路線尤其存在風險。
- (c) 當各行各業節約用錢時,對本集團若干巴士及豪華轎車服務的需求或會放緩,特別 是與旅行團及酒店相關的巴士及豪華轎車服務。調高車資以彌補需求縮減情況實在 困難。

為應付各種挑戰,本集團計劃實行下列措施:

- (1) 本集團將進一步整合其於中國內地的巴士業務。本集團將整頓路線及作出所需調整,藉以減低成本及增加邊際利潤。
- (2) 本集團或會出售若干固定資產,例如於中國內地的土地及樓宇,而有關出售不會影響其核心業務。藉此舉措,本集團的負債比率及現金流量狀況將有所改善。另一方面,本集團將會發展該等可增加租金收入的物業,例如巴士客運站租金及酒店房間。
- (3) 鑒於現時環球經濟環境的反覆及高風險情況,故本集團在作出新投資時將採取審慎 的方針。

就業務分部的層面而言:

#### 1. 香港的非專利巴士服務

鑒於學童巴士、僱員巴士、屋邨巴士及旅遊車租用服務將有溫和增長,故旅遊巴士、酒店巴士及過境巴士服務仍會是此業務分部更為重要的增長範疇。本集團將開發並向客戶提供更多迎合需要的運輸服務將。此外,本集團將做好準備,務求更全面地運用其現有的巴士車隊及人力資源。

#### 2. 香港的專利巴士服務

為迎合與日俱增的乘客量需求,嶼巴已由二零零九年年中起將其B2號路線劃分為兩條獨立路線,分別行走元朗至深圳灣及行走天水圍至深圳灣。為保持成本效益,嶼巴將會監察各條路線的表現,並將在有足夠理據的情況下採取措施以進一步整頓嶼巴的其他路線。此外,嶼巴將與昂平360維持良好的工作關係,並發展出將可互惠互利的新產品。

#### 3. 中國內地的指定巴士路線服務

本集團將繼續整合其於中國內地的現有巴士業務。該等業務的盈利能力一直因燃油 及薪酬成本高企、來自鐵路及其他公共交通工具的激烈競爭,以及調高巴士車資的 難處而大受影響。本集團將與相關的中方夥伴攜手合作以爭取更多政府補貼,或不 排除於價高時出售合資企業的可能性。

#### 4. 旅行團、酒店及其他相關業務

(a) 本集團繼續透過其附屬公司重慶旅業(集團)有限公司投資及經營旅遊及觀光業務。該附屬公司與其同系附屬公司重慶光大國際旅行社有限公司均已成功並將繼續推廣更多境內外的旅行團業務、訪港個人自由行旅客的旅行團業務,以及增加來自中國內地其他城市及海外國家在重慶的會議套票。該附屬公司將繼續加強與台灣、日本及其他海外市場連繫的雙邊業務,而該等市場可為中國內地的旅遊業務帶來相當潛力。

- (b) 在香港,憑藉本集團在提供廣泛運輸服務及到達嶄新旅遊景點(例如迪士尼樂園及大嶼山其他地方)方面的相對優勢,本集團已開發若干與「一站式購物」概念貫徹一致的旅遊配套業務,即是集「運輸、旅遊及可能的酒店預訂」於一身的便利套票,並以人數與日俱增的中國內地訪港個人自由行遊客為對象。本集團冀望由一家運輸服務供應商轉型為一家多元化服務公司,務求提供更遼闊服務範圍的增值服務及取得更豐厚的邊際利潤,此乃其中一種模式。
- (c) 四川於二零零八年五月發生的地震災難對理縣畢棚溝旅遊開發有限公司及有關的米亞羅項目造成影響。該附屬公司已參與跟當地政府商討有關重建工程津貼及發展策略的事宜。過去幾個月一直專注於「畢棚溝」內的發展,包括清理景區內的道路網絡及重建各個景點,以及進行有關興建嶄新及唯一的度假酒店之初期工程,而該酒店將可為過夜旅客提供住宿。米亞羅其他地方的發展已有很大突破,在中央政府的協助下,理縣當地政府將耗資超過人民幣300,000,000元以改善主題公園景區內的道路網絡。特別項目如興建纜車等,將須取決於可提供資本及技術知識的策略夥伴所作出的合營投資。
- (d) 至於成都冠忠中旅國際旅遊運業有限公司,該附屬公司正在採取「觀望」的策略。在起步階段,該新附屬公司的主要業務範疇將為經營共有60輛旅遊巴士的車隊,而此車隊將於四川省內不同景點行走。該附屬公司亦將鋭意成立一個從事旅遊及旅遊相關業務的「旅遊集散中心」。

#### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

期內,本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

### 遵守企業管治常規守則及標準守則

董事概不知悉有任何資料足以合理地顯示,本公司現時或過去並無遵守《上市規則》附錄十四所載之《企業管治常規守則》。

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」),以規管董事進行證券買賣。據本公司向所有董事作出特定查詢後所知,所有董事於整個期間內均一直遵守標準守則所載有關董事進行證券買賣的規定標準。

#### 在聯交所網站刊載中期業績

本集團截至二零零九年九月三十日止六個月之中期業績之詳盡公佈,當中載有《上市規則》附錄十六第46(1)至46(9)段規定之所有資料,將於適當時候在本公司網站(www.kcbh.com.hk)及聯交所網站刊載。

代表董事會 *主席* **黃松柏** 

香港, 二零零九年十二月十八日

於本公佈日期,董事會由執行董事黃松柏先生、黃良柏先生、黃榮柏先生、鄭偉波先生、鍾澤文先生、李演政先生、鄭敬凱先生、吳景頤先生、陳宇江先生及莫華勳先生, 以及獨立非執行董事陳炳煥先生(銀紫荊星章,太平紳士)、宋潤霖先生及李廣賢先生組成。

\* 僅供識別