



年報
08/09



冠忠巴士集團有限公司
(股份代號: 306)



目 錄

公司資料	2
公司簡介	3-4
集團架構	5
主席報告	6-16
財務概要	17-18
高級管理層簡介	19-21
企業管治報告	22-27
董事會報告	28-39
獨立核數師報告	40-41
經審核財務報表	
綜合	
損益賬	42-43
資產負債表	44-45
權益變動報表	46-47
現金流動報表	48-50
公司	
資產負債表	51
財務報表附註	52-127
物業詳情	128

註：本年報之中英文版本如有歧義，概以英文版本為準。

集團架構

執行董事

黃松柏先生(主席)
黃良柏先生(行政總裁兼董事長)
黃榮柏先生(高級執行董事)
林思浩先生(於二零零八年六月十六日辭任)
鄭偉波先生
鍾澤文先生(於二零零八年六月十六日獲委任)
李演政先生
鄭敬凱先生
吳景頤先生
陳宇江先生
莫華勳先生

獨立非執行董事

陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)
宋潤霖先生
李廣賢先生

審核委員會

陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)(主席)
宋潤霖先生
李廣賢先生

薪酬委員會

黃松柏先生(主席)
黃良柏先生
陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)
宋潤霖先生
李廣賢先生

公司秘書

陳國基先生

法定代表

黃松柏先生
黃良柏先生

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港
中環
金融街8號
國際金融中心2期18樓

註冊辦事處

Clarendon House
Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港
柴灣
創富道8號
3樓
電話：(852) 2807 1383/2578 1178
傳真：(852) 2562 3399/2561 1778

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
香港
皇后大道中1號

主要股份過戶登記處

The Bank of Bermuda Limited
6 Front Street
Hamilton HM 11
Bermuda

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

股份上市

香港聯合交易所有限公司
股份代號：306
每手股數：2,000股

公司網址及查詢

網址：<http://www.kcbh.com.hk>
電郵：info@kcm.com.hk/contact@kcm.com.hk

公司簡介

當已故之黃冠忠先生於一九四八年開辦汽車清潔服務時，可能意料不到冠忠巴士集團有限公司及其附屬公司（「本集團」）會成為香港數一數二最具規模之非專利巴士公司之一。在中國內地之擴充計劃亦可謂充滿戲劇性。時至今日，本集團已在中國大陸約十個城市及地點經營業務。

本集團之規模日益壯大正好反映勤奮苦幹及不斷鑽研之典型自由市場創業精神，而這種創業精神更令香港成為全球最具競爭力之城市之一。經過逾半個世紀之發展後，本集團以提供完善之交通服務而名垂香港之交通史。

本集團已在學童巴士服務方面建立穩固地位，並獲譽為首屈一指之校巴服務經營公司。本集團亦在屋邨巴士及僱員服務方面處於有利位置，每天早上本集團均編排巴士往來新界西北邊陲至港島南區，接載乘客上班或上學。由一九九八年起，行走路線已伸展至位於赤鱗角之香港國際機場。本集團於一九九七年四月收購泰豐遊覽車有限公司及Trade Travel (Hong Kong) Limited，此舉有助壯大巴士車隊陣容，令本集團成為香港專為酒店及旅行社提供旅遊巴士及遊覽車服務之公司中最具規模之代表。

本集團之附屬公司新大嶼山巴士（一九七三）有限公司為大嶼山之專利巴士公司。另一家附屬公司大嶼旅遊有限公司為大嶼山之主要旅遊服務公司，專辦行程豐富之觀光團，包羅大嶼山各新舊景點，一應俱全。

於一九九九年九月，First Action Developments Limited（新創建交通服務有限公司之全資附屬公司）收購本公司已發行股本約20%（現時約為29.90%），從而成為本集團策略性夥伴。憑藉此新夥伴於車隊管理及人力資源之寶貴經驗，本集團獲益良多。

於二零零三年十一月，本集團收購環島旅運有限公司（「環島」）100%股權及其於香港及中國內地之所有附屬公司及合作企業。環島為非專利巴士營運商，車隊現共有超過220輛巴士，而其附屬公司環球汽車有限公司為豪華轎車服務供應商，擁有一支經營約180輛豪華轎車之車隊。上述車隊部份持有過境客運服務牌照。此外，環島於香港國際機場及深圳寶安國際機場客運大樓設有多個服務櫃台。上述收購可帶來協同效益，以鞏固本集團於中港兩地之旅遊、酒店、豪華轎車及過境巴士之客運服務業務。自二零零四年八月起，嶄新的過境巴士服務推出市場，該服務設有6條行車線路，24小時行走深圳皇崗與香港指定地點之間。本集團透過其聯營公司一跨境全日通有限公司，成功投標取得上述其中3條線路。乘客數量穩步上揚。

於二零零四年八月，本集團亦已收購通寶環島過境巴士服務有限公司（「通寶環島」）之50%股權，該公司主要向台灣旅客提供香港國際機場與廣東省各個地點之過境巴士行車路線服務。自二零零六年初以來，本集團的持股權已增加至92.3%。通寶環島之業務已轉讓予環島，而本集團已於二零零九年三月出售所持通寶環島之所有股份。

自一九九二年以來，本集團一直嘗試在中國內地體現其對巴士客運市場之憧憬，而期間亦有所挑戰。經過一連串重組後，現時本集團在大連、汕頭及哈爾濱等三個城市均設有合作經營企業（「合作企業」），並提供至深圳過境巴士服務。該等合作企業目前合共經營約210輛巴士。先前於廣州之合作企業已於二零零八年一月一日轉型為擁有40%權益之合資經營企業（「合資企業」），名為廣州市第二巴士有限公司（「廣州二巴」）。

根據中華人民共和國中央政府的「西部大開發」計劃，重慶是在西部發展迅速之直轄城市。於一九九八年十二月，本集團透過旗下一家由其擁有55%權益之附屬公司，在重慶成立一家擁有55%（實質30.25%）權益之合資企業，即重慶冠忠（第三）公共交通有限公司。該公司現時重新命名為重慶冠忠公共交通集團有限公司，乃於一九九九年一月開始運作，現經營一支由逾900輛巴士組成之車隊。於二零零零年一月，本集團於重慶收購及成立另一家合資企業，即重慶冠忠（新城）公共交通有限公司。本集團在該合資企業擁有約76.64%（實質42.15%）股本權益。作為主要股東，本集團現時在重慶市交通委員會主管之重慶市內七家主要公共城市交通巴士公司中擁有其中兩家。藉著重慶有關當局之鼎力支持，本集團會繼續實現此前景。

公司簡介

本集團預期中國內地之本土及出入境旅遊業務將迅速增長。因此，涉足此市場將有利於配合本集團在中國內地及香港之現有旅遊巴士業務。本集團亦可利用其於中國內地之巴士業務網絡促進旅遊業務之發展，預期旅遊業將成為本集團之主要擴張業務之一。因此，本集團於二零零零年六月收購重慶旅業(集團)有限公司及其集團公司之60%股本權益，該公司目前聯合其集團公司經營酒店、旅行社及旅遊車業務。該旅行社公司為重慶光大國際旅行社有限公司，原本擁有中國內地之境內外旅遊營業執照。於二零零二年，即本集團收購後兩年，該公司取得國家旅遊局的境外旅遊業務營業執照。此乃在重慶當地旅遊局推薦下，使該公司獲得有關營業執照，以肯定其在拓展現有業務取得優良紀錄及達到有關機構制定的各種標準。在重慶的逾200家旅行社當中，只有13家能競爭得到此執照，此成功進一步加強本集團於中國內地旅遊業務之多元化發展。

於二零零二年十月，本集團亦購入冠華國際投資集團有限公司75%之股本權益，冠華則持有廣州保稅區興華旅遊巴士有限公司(「興華旅遊巴士」)及廣州保稅區興華國際運輸有限公司(「興華國際運輸」)70%之實質股本權益，而這些附屬公司於廣州經營市內及長途巴士服務。本集團已就該項投資進行可行性研究，並發現廣州及其鄰近地區作為發展迅速之廣東省之中心，具有龐大發展潛力，因為其道路網絡經已大為擴張，而以使用自行車為交通工具之市民明顯減少。為擴大市場佔有率，本集團於二零零四年十二月進一步收購廣州新時代快車有限公司(「廣州新時代」)56%股本權益。該附屬公司經營共有近20輛巴士之車隊，於廣東省內提供5條長途巴士路線。於二零零八年一月，興華旅遊巴士之城市巴士業務已與廣州二巴合併。於二零零八年四月，廣州新時代已收購本集團所持興華國際運輸之全部股權。

於二零零四年八月，本集團收購湖北神州運業集團有限公司全部股本權益。該附屬公司擁有一個車站，附有約90條巴士路線，車隊共有約240輛巴士，主要於中國內地之中部地區湖北省經營長途巴士服務。本集團認為，該車站及長途巴士服務之發展前景甚佳。

於二零零六年十一月，本集團透過向理縣畢棚溝旅遊開發有限公司注資約人民幣35,000,000元，於其他兩名股權持有人的原有股本權益被攤薄後擁有該合資企業的51%股本權益。當地政府已向該附屬公司授出五十年開發四川省內名為米亞羅之遼闊及特色風景區的權利，而「畢棚溝」為首個開發的景點。米亞羅風景區之總面積約為613.8平方公里。畢棚溝僅僅距離成都市約200公里。一旦當地政府建成新公路網絡後，車程距離將可縮短至約175公里。該公司目標在開發「生態旅遊」、消閒、商務及獎勵旅行團的景點。主要收入將為遊客遊覽各景點的入場費。此項目仍在發展階段，預期遊客人數將於此景點正式開放後迅速增加。然而，由於四川省於二零零八年五月十二日發生地震災難，此項目的發展計劃無奈推遲。本集團將遵照當地政府對四川整個旅遊景區所實行重建計劃而重新規劃該發展項目。

鑑於中國內地之市場龐大，故本集團對日後各項業務發展充滿信心。

集團架構

二零零九年三月三十一日



- * 於中國內地成立之中外合作經營企業(「中外合作企業」)
- # 於中國內地成立之中外合資經營企業
- △ 擁有若干於中國內地成立之中外合作企業
- @ 暫無營業之公司



冠忠

陪伴您
共闖新天地



主席報告

本人欣然向股東提呈本集團截至二零零九年三月三十一日止年度的年報。

業績

本年度母公司股東應佔綜合溢利約為62,700,000港元，較截至二零零八年三月三十一日止年度約39,500,000港元增加約58.5%。如此可觀的溢利增加主要來自(i)確認出售上海五汽冠忠公共交通有限公司(即去年年報所披露的已終止業務)的收益約33,500,000港元，因而錄得的有關出售收益彌補了按去年年報所述本公司分攤已終止業務的大部分虧損約33,200,000港元；(ii)因奧運及殘奧會馬術比賽而導致香港非專利巴士業務錄得特殊收入總額約22,000,000港元；(iii)油價於連續數月攀升，並於二零零八年夏季創歷史性新高後於二零零八年下半年史無前例地回落，有助降低經營成本，及(iv)去年進行的一連串整合及重組(尤其是中國內地的巴士業務方面)取得正面成效。本集團的財務業績表現將在下文「業務回顧」及「未來展望」兩節中作深入闡釋。

於回顧年內，本集團在中港兩地均持續面臨嚴峻的營商環境。

首先是，席捲全球的金融海嘯嚴重打擊旅遊業及對旅遊服務的需求，因而導致香港部分非專利巴士服務收入下降，酒店通、機場豪華轎車及跨境服務等情況尤其嚴重。儘管經濟不景，但本集團仍面對薪酬及福利調升的壓力，特別是中國內地方面。然而，基於政治、社會及經濟等因素，本集團難以調高車資以彌補需求萎縮及經營成本上升的影響。此外，公共巴士業在鐵路系統經營的新平行路線相繼通車而持續面臨激烈競爭，當中包括地下鐵路及其他鐵路公司。

股息

董事建議分別派發末期股息每股普通股5.0港仙(二零零八年：3.0港仙)及特別股息每股普通股3.0港仙(二零零八年：無)。擬派末期及特別股息將於二零零九年九月十日(星期四)或相近日子派付予二零零九年九月一日(星期二)名列股東名冊的股東。

業務回顧

1. 香港的非專利巴士服務

本集團提供的主要非專利巴士服務包括學童巴士、僱員巴士、屋邨巴士、旅遊巴士、酒店巴士、中港過境巴士及合約租車服務。

此業務分部本年度的總營業額約為942,000,000港元(二零零八年：920,000,000港元)，較去年上升約2.4%。以巴士車隊的規模計算，本集團繼續是香港最大的非專利巴士營運商。於二零零九年三月三十一日，車隊共有約866輛非專利巴士(二零零八：843輛)。

本集團三家全資附屬公司冠忠遊覽車有限公司、冠利服務有限公司及泰豐遊覽車有限公司提供的巴士服務包括學童巴士、僱員巴士、屋邨巴士、旅遊巴士、酒店巴士及合約租車服務。此等業務環節的表現仍然相對穩定。

主席報告

本集團另一家全資附屬公司環島旅運有限公司(「環島」)繼續與同業過境巴士營運商參與合營企業(「合營企業」)，提供由深圳皇崗至香港旺角／灣仔／錦上路的三條固定、短程及二十四小時的跨境路線。環島亦經營由香港至中國內地多個城市(主要在廣東省內)的固定跨境路線。

環島繼續提供往返香港國際機場(「香港國際機場」)及東莞／廣州的高檔跨境巴士服務，特別是台灣旅客。本年度，此類服務的需求於中國、台灣兩岸直航包機服務實施後大幅下降。港元兌人民幣的匯率逐漸貶值使若干旅客打消前往內地消費的念頭。再者，港鐵落馬洲支線自二零零七年七月開始投入服務，與深圳鐵路系統無縫連接後，亦搶走了大量通過皇崗口岸的跨境巴士乘客，因為皇崗口岸的配套及周邊設施相對陳舊。

通過深圳灣口岸的新西部通道為本集團帶來不少新商機。鑒於新西部通道的交通較暢順、入境設施更完善、兩關一檢的實施及乘車時間較短，故環島所經營的頗多固定路線已轉用新通道。當周邊地區的支援網絡發展更全面時，這個新通道口岸的車流可望進一步上升。

環島繼續於香港國際機場客運大樓經營多個服務櫃位，藉以提供「機場酒店通」及酒店豪華轎車服務。

總體來說，本集團繼續透過整頓路線及善用資源(包括人力資源及本集團的大規模巴士車隊)等多項實際可行的措施來應付高昂的成本及經營開支。

香港特區政府(「政府」)致力控制非專利公共巴士數目的不健康增長，這有抑制該等巴士的新登記數目。一般來說，本集團認為此乃正確的方向。不過，政府過份的規範與控制，可能會對服務多元化及靈活性有所局限，對非專利巴士服務行業只有百害而無一利。本集團深信，非專利巴士行業有著悠久及輝煌的歷史，故其對普羅大眾的貢獻及服務普羅大眾的能力均不應被低估。透過公共巴士同業聯會的會員身份及集團旗下若干附屬公司的積極參與，本集團繼續負責向政府反映業界的關注。

2. 香港的專利巴士服務

本集團在香港的專利巴士業務由本集團擁有99.99%權益的附屬公司新大嶼山巴士(一九七三)有限公司(「嶼巴」)提供。於二零零九年三月三十一日，嶼巴主要在大嶼山經營23條(二零零八年：23條)專利巴士路線，巴士車隊總數為104輛(二零零八年：97輛)。截至二零零九年三月三十一日止年度，嶼巴的總營業額約為94,800,000港元(二零零八年：93,900,000港元)，並錄得虧損約為35,000港元(二零零八年：溢利約4,900,000港元)。



環島旗下一輛跨境巴士正在廣東新會線上行走



嶼巴的新型號巴士

主席報告

自二零零七年十二月起昂平360纜車全面恢復服務，以及二零零八年連續多個月油價飆升，均使到嶼巴的收入下降及經營成本上升，導致嶼巴較去年錄得輕微虧損。

在具建設性的一方，嶼巴期待已久的車資調整申請終於獲批，於二零零八年六月的加權平均增幅達7.24%。與此同時，經諮詢運輸署及有關各方及詳細的檢討及磋商後，精簡路線的實行亦可改善成本效益。

另外，自二零零七年七月起，嶼巴經營一條行走元朗西鐵站一天水圍—深圳灣口岸的新巴士路線(B2)經過營運初的波折重重後，開始取得盈利。當這條新路線的人流進一步上升時，這條巴士路條的前景將一片光明。

3. 香港的其他業務

本集團旗下的附屬公司Trade Travel (Hong Kong) Limited、環島及活力機場穿梭服務有限公司(「活力穿梭」)繼續在香港國際機場抵港大堂經營機場服務櫃台，並為已預先安排訂位的旅行團及海外個人旅客辦理機場接送服務。此外，活力穿梭及本集團另一家全資附屬公司大嶼旅遊有限公司(「大嶼旅遊」)亦經營專為來港旅客及途經香港的旅客而設的旅遊行程安排。大嶼旅遊主要集中於大嶼山提供旅遊服務。

於二零零九年三月三十一日，環島擁有經營177輛(二零零八年：166輛)豪華轎車的車隊，其中53輛(二零零八年：50輛)擁有跨境服務牌照。環島已擴大此豪華轎車車隊，主要為機場、本地及跨境(往返廣東省)提供貴賓式豪華接送服務。此外，「環島旅運」為環島的旅行社部門，負責營辦前往海洋公園及迪士尼樂園的本地旅行團，其業務亦包括銷售機票及其他旅遊套票。



大嶼旅遊的新型號巴士



機場接駁服務巴士

4. 中國內地的巴士服務

a. 中國內地的合作經營企業(「合作企業」)

於二零零九年三月三十一日，本集團透過其合作企業在中國內地數個主要城市經營的巴士路線及車隊數目如下：

	路線數目		路線數目	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
汕頭	6	6	63	64
大連	3	4	148	215
哈爾濱	0	1	0	60
	9	11	211	339

本集團於本年度應佔該等合作企業的虧損連同所作出的若干減值約為15,900,000港元(二零零八年：9,800,000港元)。由於大部分該等合作企業合約已到期，加上無法確定持續經營業務的盈利能力，故本集團決定於稍後終止該等合作企業合約。

主席報告

b 中國內地的合資經營企業

i. 重慶冠忠公共交通集團有限公司



於「五一二」四川地震後重慶冠忠公共交通組成了救援運輸隊伍

於二零零九年三月三十一日，該附屬公司由本集團擁有30.25%（二零零八年：30.25%）實際權益，在重慶南部經營76條（二零零八年：76條）巴士路線，車隊共有937輛（二零零八年：930輛）巴士。年內，本公司應佔虧損約為1,200,000港元（二零零八年：4,100,000港元）。去年，該附屬公司已就旗下一輛行駛中的巴士發生嚴重火警支付賠償淨額（已扣除保險索賠金額）約達人民幣6,500,000元（本公司應佔部分：2,200,000港元）。

ii. 重慶冠忠(新城)公共交通有限公司

於二零零九年三月三十一日，該附屬公司由本集團擁有42.15%（二零零八年：42.15%）實際權益，在重慶經營29條（二零零八年：29條）巴士路線，車隊共有681輛（二零零八年：626輛）巴士。年內，本公司應佔溢利約為11,400,000港元（二零零八年：7,700,000港元）。溢利上升，主要由於政府津貼增加，加上受惠於其在重慶北部迅速發展地區經營巴士路線，故擴充了車隊所致。



重慶冠忠(新城)在展示新巴士車隊的面貌

iii. 湖北神州運業集團有限公司

於二零零九年三月三十一日，該附屬公司由本集團擁有100%（二零零八年：100%）權益，曾為國營企業，擁有一個長途巴士客運站，附有92條（二零零八年：95條）巴士路線，車隊共有240輛（二零零八年：275輛）巴士，主要於湖北省經營長途巴士服務。於國營企業改革計劃下，該附屬公司已成功精簡其人力資源架構，因而使其競爭力大大獲得提升。由於就若干長期結欠應收款項及稅項作出龐大撥備，年內，該附屬公司錄得虧損約5,100,000港元（二零零八年：溢利2,600,000港元）。



襄樊市政府官員到訪檢查湖北神州運業的工作

主席報告

iv. 廣州保稅區興華國際運輸有限公司(「興華國際運輸」)

於二零零八年一月一日，本集團成功將廣州保稅區興華國際運輸有限公司的長途巴士業務與本集團另一家附屬公司廣州市新時代快車有限公司(「廣州新時代」)合併。綜合以上兩家附屬公司的業務鞏固了廣州新時代的營運能力，並使到兩家附屬公司更能善用資源。於二零零九年三月三十一日，興華國際運輸經營5條(二零零八年：11條)巴士路線，車隊共有29輛(二零零八年：58輛)巴士。年內，本公司應佔虧損約為243,000港元(二零零八年：虧損1,200,000港元)。虧損減少乃由於因進行上述業務整合帶來的經濟規模所致。

v. 廣州市新時代快車有限公司

於二零零九年三月三十一日，該附屬公司由本集團擁有56%(二零零八年：56%)，共有19輛(二零零八年：19輛)巴士於廣東省內經營5條(二零零八年：5條)長途巴士路線。年內，本公司應佔溢利約為6,100,000港元(二零零八年：6,000,000港元)。該附屬公司的業績相對穩定。



廣州二巴董事長帶領了文明巴士運動。

vi. 廣州市第二巴士有限公司

此家新合營企業自二零零八年一月一日起開始營運。於二零零九年三月三十一日，該合營企業由本集團擁有40%(二零零八年：40%)股本權益。其他合營夥伴包括廣州二汽及榮泰出租車。合營企業經營91條(二零零八年：76條)巴士線路，車隊共有1,443輛(二零零八年：1,408輛)巴士。年內，本公司應佔溢利約為9,100,000港元(二零零八年：虧損1,200,000港元)。業務轉虧為盈主要是由於回顧年內取得政府津貼約135,100,000港元所致。

5. 中國內地的旅遊、酒店及主題公園業務

a. 重慶旅業(集團)有限公司

該附屬公司由本集團擁有60%(二零零八年：60%)權益，與三家業務活躍及股權架構相同的同集團公司分別經營一間酒店、一間旅行社及一間旅遊車公司。年內，本公司應佔虧損約為2,600,000港元(二零零八年：200,000港元)。

由於二零零八年中國內地發生多個天災，尤其是四川省西北部發生「五一二」災難性地震，四川及重慶的旅遊業均受嚴重打擊。年內，酒店收入較去年下跌超過10%。酒店管理層已致力控制成本，並採取可行的計劃以擴大未來的收入，原因是來年或未來數年的營運相信會十分艱困。於二零零八年九月三日，憑藉酒店座落於西郊的黃金地段，加上管理層的努力，酒店與滙豐銀行(中國)達成租賃協議，據此滙豐銀行(中國)進駐酒店大樓內並已進行新分行辦事處的開幕典禮。年度租金收入本應為人民幣1,700,000元(約1,900,000港元)。不過，由於全球金融海嘯，其後租戶要求減少出租面積及達成減租協議，令年度租金削減至約1,200,000港元。相比往年，旅行社公司於回顧年內錄得之收入減少甚多(如非歷年最低)。於「五一二」地震發生後，差不多每一家在重慶經營的旅行社公司均被旅遊局勒令暫停業務，直至再無任何餘震為止。儘管其後已撤銷該行政指令，但我們的旅行社公司將須要面對這行業激烈競爭的挑戰。

主席報告

b. 理縣畢棚溝旅遊開發有限公司

於二零零九年三月三十一日，本集團擁有該合資企業的51%（二零零八年：51%）股本權益。該附屬公司已取得五十年開發四川省佔地約613.8平方公里的米亞羅風景區的權利，而「畢棚溝」為首個開發的景點。鑒於該地區擁有壯麗的大自然景色，故該合資企業目標在開發「生態旅遊」，以及消閒、商務及獎勵旅行團的景點。於二零零八年五月十二日四川省發生地震災難後，儘管「畢棚溝」內的道路並無嚴重損毀，由鄰近市鎮前往該景區的道路均要修繕及翻鋪，故該景區暫時關閉，直至較近期才重新開放予公眾人士。該景區的發展計劃將會繼續，但考慮到當地政策為振興整個四川旅遊景區的重建計劃會予以修改。年內，本公司應佔虧損約為1,900,000港元（二零零八年：大致上收支平衡）。年內，由於「五一二」地震導致風景區暫時關閉直至最近始重開，同時亦發生四名當地員工因天災喪生而支出之大額賠償。

流動資金及財務資源

年內，本集團營運所需的資金主要來自內部流動現金，不足之數則向銀行及其他財務機構的貸款及租賃籌措。於二零零九年三月三十一日，未償還的債項總額約為391,000,000港元（二零零八年：453,000,000港元），當中209,000,000港元（二零零八年：239,000,000港元）須於一年內償還／重續。有關債項主要包括銀行及其他財務機構的貸款及租賃，大部份用於在香港及中國內地購買巴士及進行投資。資產負債比率約為33%（二零零八年：39%）。根據經驗得知，中國內地的循環貸款可於到期後再續期。然而，為了降低潛在風險，本集團日後將與相關銀行磋商轉為更多定期貸款而不是循環貸款。

融資及理財政策

本集團對整體業務營運採取審慎的融資及理財政策，務求將財務風險盡量降至最低。所有未來的項目均以經營業務所得的流動現金、透過銀行信貸或任何在香港及／或中國內地可行的融資方式取得的流動現金提供所需資金。本集團的香港業務收支乃以港元為單位。至於在中國內地的投資項目，大部分收入則以人民幣為主。本集團一直密切注視港元兌人民幣的兌換，當有需要時將會制定計劃對沖任何重大外匯風險。

由於本集團的銀行貸款主要按浮動利率計息，故本集團亦會審慎注視現金流量利率風險。本集團將於有需要時採取適當措施，務求將該等風險盡量減至最低。

人力資源

本集團在招聘、僱用、酬報及擢升僱員方面均以僱員的學歷、經驗、專長、工作表現及貢獻作標準。酬金乃與市場上的現行水平看齊。在香港及中國內地的僱員均接受入職輔導及在職培訓。本集團亦鼓勵員工參加由專業或教育機構主辦並與其工作性質有關的研討會、訓練課程及計劃。

主席報告

未來展望

在克服各種挑戰時，本集團亦將從中覓得機會。本集團部分旅運服務直接受到全球金融海嘯及經濟不景的沖擊而需求下跌；近月油價大幅反彈；來自巴士營運同業及其他旅運服務供應商的激烈競爭；以及在港元與美元掛鈎的基制下，兌歐元及日圓貶值，導致巴士及備用零件價格不斷上升等等因素均是本集團面對的重大挑戰。

1. 香港的非專利巴士服務

儘管學童巴士、僱員巴士、屋邨巴士及合約租車服務的乘客仍相對穩定，但顧客仍希望車資可維持現水平或甚至有稍為下調的空間。

就跨境客運服務而言，預見得到若干困難及不明朗因素：

- a. 隨著各客運供應商紛紛爭取更大的乘客份額，這場爭鬥將會持續。港鐵落馬洲支線連接正全速擴展的深圳地鐵網絡，新專利巴士路線及綠色小巴路線以及的士等等因素均對本集團於皇崗的跨境巴士服務造成壓力，並已導致三條固定跨境短程路線的人流下降15-20%。
- b. 自二零零八年七月啟動的台灣、中國內地兩岸直航包機服務以來，使用本集團跨境巴士服務的台灣旅客人數大幅減少。
- c. 跨境轎車市場的競爭加劇，新增大量轎車顯示市場環境出現重大轉變。
- d. 將於二零一二年左右建成的全新「廣深港高速鐵路」，將進一步對目前白熱化的競爭構成威脅。

儘管種種挑戰，本集團亦有著以下得以拓展的新商機：

- a. 新深圳灣口岸於二零零七年七月一日啟用，目前每日使用這新跨境口岸的人流約40,000人次。透過這個新口岸，除了將大部分連接廣東省多個鎮的長途路線重新引入之外，本集團亦於這口岸啟用往來九龍塘及深圳的固定路線。隨著新建連接廣州的「沿江高速」將於二零一二年左右竣工，預期深圳灣口岸的人流將有所上升。
- b. 由於實施深圳居民獲批多程旅遊簽證訪港，預期對跨境客運的需求將告上升，並有助推動跨境巴士服務的需求。
- c. 本集團坐擁競爭優勢，就其跨境轎車在香港國際機場、皇崗口岸及深圳寶安國際機場（「深圳機場」）設有妥善的服務櫃位、擁有廣泛的客戶群及良好的業務聯繫。
- d. 本集團亦與多家航空公司成功簽訂協議，並以深圳機場作為其基地。該等航空公司已於機票中包含本集團的跨境巴士服務。

主席報告

- e. 隨著新口岸的啟用及新配額的實行，以及具配額的業務夥伴提供巴士租借服務，本集團已擴充其過境巴士及轎車的車隊。較強的營運實力可讓本集團擴大其市場佔有率。
- f. 兩條新開通的過境口岸有助紓緩現有口岸的交通擠塞情況。因此，巴士的來回時間將可縮短。

2. 香港的專利巴士服務

- a. 行走元朗至深圳灣口岸的全新路線(B2)已賺取溫和的利潤。長遠來說，當深圳西部的發展越趨成熟時，預期將可吸引大量人流及賺取更多利潤。
- b. 遷入東涌新市鎮的人口穩步上揚。隨著北大嶼山新政府項目及經濟發展的前景向好，對巴士服務的需求可能增加。
- c. 同樣地，如政府貫徹落實開發大澳及梅窩為旅遊度假中心，將會有越來越多的旅客前往大嶼山南部。
- d. 與此同時，截至二零零九年二月，將東涌道開放給更多公共車輛包括非專利巴士等，已對嶼巴的服務（特別是星期日及假日）造成一定程度的影響。

3. 中國內地的巴士服務

- a. 中國內地的合作企業
合作企業的合約已屆滿或很快屆滿，故將終止運作，或本集團會與中方合夥人磋商，在財政及投資回報上可行的情況下將合作企業轉型為合資企業。
- b. 中國內地的合資企業
 - i. 城市交通客運
由於中國內地大部份地方政府將市內的公共交通運輸視為其市民的基本必需品，故其主要目標並非為賺取利潤。為免對社會穩定性造成干擾，調高車資實在非常困難，不管普通大眾的負擔能力有所改善及在商言商有調整車資的真正需要。因此，集團請求並視乎政府津貼，但有關津貼並非固定或強制性質。在沒有更好選擇的情況下，本集團將繼續與各地方政府磋商，爭取更多津貼及其他形式的財政資助。倘情況惡化導致合資企業無法收支平衡及使未來前景破滅，則本集團在探討解決方案時不會排除以不低於合資企業賬面淨值的價格將之出售的可能性。

主席報告

ii. 長途巴士客運

由於經濟及社會活動發展，以及公路網絡更完善，城鎮內客運的需求穩步及大幅增長。該等路線的邊際利潤亦相對令人滿意。本集團將探索擴充長途巴士服務的可能性。

4. 旅遊、觀光及其他服務

a. 旅遊及觀光服務

i. 重慶旅業(集團)有限公司

重慶旅業集團旗下經營的旅行社將繼續推廣更多中國內地境內外的旅行團及訪港自由行業務。隨著重慶市的經濟環境不斷改善，房間入住率及收費可望上升。與此同時，我們期望，隨著酒店持續進行維修及翻新工程，加上進駐酒店的匯豐銀行(中國)重慶分行於二零零九年七月已隆重開幕，重慶大酒店(重慶旅業集團旗下的營運實體)的宴會廳及餐飲業務將有可觀發展。

ii. 理縣畢棚溝旅遊開發有限公司

「五一二」地震的後果好壞參半，原因是這與四川省米亞羅風景區的發展有關。負面方面，該景區的對外道路網絡嚴重堵塞，阻擾旅客到訪。利好方面，中央政府隨即採取措施啟動該區的大規模重建及重新開發，並大量斥資建設及重鋪道路、鐵路及機場，使四川的交通網絡攀上高峰，在交通便利方面這定可令米亞羅風景區受惠。

短期內，該項目的重點將為「畢棚溝」，並著手於該景區大門新興建一個大型接待中心，且於「畢棚溝」內娜姆湖旁興建一家酒店。預期旅客將於網絡系統有所改善後前來觀光。到二零一二年，待連接成都與理縣的高速公路啟用後，前往該景區的車程只需兩小時。當所有條件均恰巧配合，該景區的遊客將大幅躍升。估計到二零一五年，每年參觀旅客數字將達300,000人次。

iii. 香港的旅遊及旅行團業務

本集團透過其三家附屬公司／業務單位：大嶼旅遊、環島旅運及活力旅遊有限公司，在香港經營旅行團業務。憑藉本集團在向旅遊景點(如迪士尼樂園、海洋公園及大嶼山)提供客運服務的相對優勢，本集團將進一步開發其一站式旅遊配套業務，即「運輸+旅遊+可能的酒店預訂」。這項服務是為了迎合中國內地訪港自由行遊客人數不斷增加的需求。此亦為本集團致力在提供運輸服務予顧客之餘，同時伸延至提供各種更具效益的增值相關服務的方法之一，並為本集團帶來更豐厚的邊際利潤。

主席報告

iv. 成都冠忠中旅國際旅遊運業有限公司

由於二零零八年四川發生地震災難，該附屬公司的投資計劃亦已被修改。本集團將繼續向當地政府申領審批新的巴士配額，同時購買巴士及向成功的專利權持有人授予巴士配額均會遵照四川旅遊業的整體重建計劃而作出調整。

b. 長途巴士客運站

本集團透過其附屬公司湖北神州運業集團有限公司及一家位於襄樊市南漳縣的附屬公司，在湖北省經營一個長途巴士客運站。湖北神州集團亦與襄樊地方政府磋商，以收購新公路長途巴士客運站的51%權益，該巴士客運站可望於五至十年內成為襄樊市內的交通樞紐。

c. 物業相關項目

本集團正進行兩個項目。為了善用土地資源，湖北神州集團正與襄樊當地物業發展商攜手合作，而本集團亦正在進行一項可行性研究，以於重慶開發其旅遊汽車公司的站場土地。兩個項目均旨在盡量善用本集團所擁有的土地資源。

主席
黃松柏

香港
二零零九年七月二十四日

財務概要

截至二零零九年三月三十一日止年度

	截至三月三十一日止年度				
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
按業務劃分之收入－持續經營業務					
國內指定路線巴士服務	599,320	548,034	425,250	382,418	310,797
非專利巴士服務					
學童服務	127,950	125,175	121,312	115,640	112,734
屋邨服務	107,196	106,875	103,136	89,230	89,328
僱員服務	113,814	108,141	100,792	94,808	86,887
旅遊服務	206,075	244,805	227,545	183,173	170,407
中港跨境巴士服務	352,683	323,517	300,715	265,420	155,185
租車服務	34,497	11,640	10,816	10,728	14,643
	942,215	920,153	864,316	758,999	629,184
專利巴士服務	94,821	93,931	76,531	79,849	82,068
旅行社及旅遊服務	66,182	147,270	117,416	97,157	68,963
酒店服務	22,988	24,368	23,276	22,915	22,962
公司及其他	47,567	58,258	55,944	68,555	35,857
收入總額	1,773,093	1,792,014	1,562,733	1,409,893	1,149,831
年度溢利	82,564	17,722	32,814	2,918	49,301
車隊					
			巴士數目		
專利	104	97	83	83	86
非專利	866	843	835	797	750
中國內地合作企業	211	339	507	565	594
中國內地合資企業	1,943	1,940	2,905	3,693	3,571
	3,124	3,219	4,330	5,138	5,001
僱員					
			全職僱員人數		
香港業務	2,112	2,034	1,978	2,024	1,853
中國內地業務*	8,910	8,974	13,260	16,058	16,261
	11,022	11,008	15,238	18,082	18,114

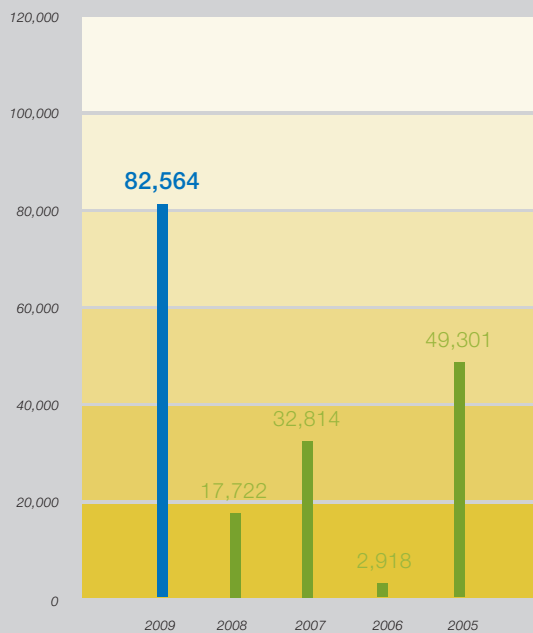
* 由中國內地合資企業及合作企業聘用

財務概要

截至二零零九年三月三十一日止年度

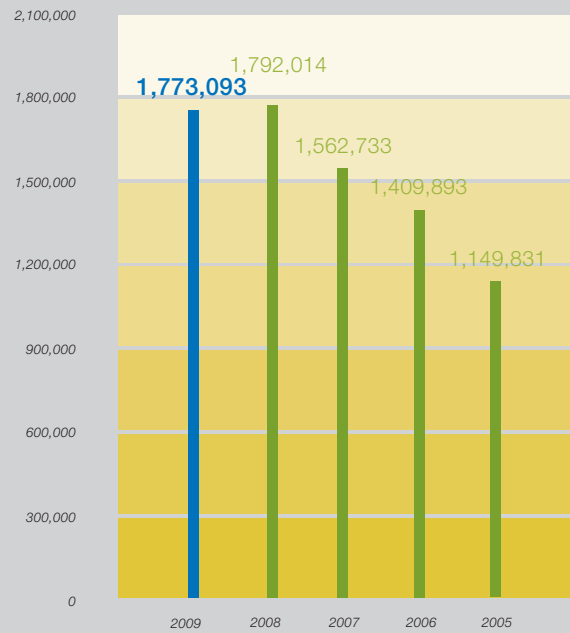
年度溢利 (千港元)

截至三月三十一日止年度



收入 (千港元)

截至三月三十一日止年度



廣州新時代管理層慶祝10周年慶典

高級管理層簡介

執行董事

黃松柏先生，59歲

於一九七零年初加盟本集團，為本集團主席，負責領導及管理董事會。黃先生畢業於香港大學，持有社會科學學士學位，並於香港中文大學取得工商管理碩士學位。黃先生於巴士業務營運方面有逾三十年之經驗。彼為黃榮柏先生及黃良柏先生之兄長。彼也乃根據證券及期貨條例第XV部第二及第三分部之條文所披露擁有本公司股份權益之Wong Family Holdings (PTC) Limited之董事。

黃良柏先生，53歲

於一九七零年初加盟本集團，為本集團之行政總裁兼董事長，負責日常業務管理。黃先生於巴士業務營運方面有逾三十年經驗，黃先生現時為香港公共巴士同業聯會主席。彼為黃松柏先生及黃榮柏先生之胞弟。彼也乃根據證券及期貨條例第XV部第二及第三分部之條文所披露擁有本公司股份權益之Wong Family Holdings (PTC) Limited之董事。

黃榮柏先生，55歲

於一九七零年初加盟本集團，為本集團高級執行董事，負責營運及人力資源管理。黃先生於巴士業務營運方面逾三十年經驗，為公共巴士同業聯會之會員。彼為黃松柏先生之胞弟及黃良柏先生之兄長。彼也乃根據證券及期貨條例第XV部第二及第三分部之條文所披露擁有本公司股份權益之Wong Family Holdings (PTC) Limited之董事。

林思浩先生，44歲

(於二零零八年六月十六日辭任)

自二零零四年起成為本集團之執行董事。林先生為城巴有限公司及新世界第一巴士服務有限公司(後者擁有根據證券及期貨條例第XV部第二及第三分部之條文所披露之本公司相關股份權益)之替代董事。

鄭偉波先生，49歲

自二零零四年起成為本集團之執行董事。鄭先生為城巴有限公司及新世界第一巴士服務有限公司(後者擁有根據證券及期貨條例第XV部第二及第三分部之條文所披露之本公司相關股份權益)之董事總經理。彼畢業於香港大學，持有社會科學學士學位，並為香港會計師公會會員。

高級管理層簡介

鍾澤文先生，50歲

(於二零零八年六月十六日獲委任)

自二零零八年六月起成為本集團之執行董事。鍾先生為城巴有限公司及新世界第一巴士服務有限公司(後者擁有根據證券及期貨條例第XV部第二及第三分部之條文所披露之本公司相關股份權益)之營運及策劃總監，以及為城巴有限公司及新大嶼山巴士(一九七三)有限公司之董事。彼為香港特許運輸物流學會之特許會員。

李演政先生，57歲

本集團之執行董事，負責巴士車隊管理及市場推廣。李先生自一九九二年起出任一家慈善機構之主席。李先生於一九七八年加盟本集團前，於貨櫃碼頭營運方面有六年經驗。李先生於巴士車隊管理方面逾二十六年之經驗。

鄭敬凱先生，50歲

本集團之執行董事，負責本集團於中國大連、哈爾濱及重慶之業務營運。彼為Australian Institute of Management NSW Ltd.之會員，並為中國四川省政協委員。鄭先生於一九九零年加盟本集團前，曾於銀行界工作逾九年。

吳景頤先生，60歲

本集團之執行董事。吳先生畢業於香港中文大學，持有工商管理學士學位。彼為英國特許運輸學會會員。吳先生負責本集團於中國湖北省、廣州及汕頭之業務營運。吳先生於一九九三年加盟本集團，彼亦為廣東省城市公共交通協會之顧問。

陳宇江先生，59歲

本集團之執行董事。陳先生畢業於澳洲墨爾本大學，持有商科學士學位。彼並為澳洲資深註冊會計師及香港會計師公會資深會計師。於一九九七年加盟本集團之前，彼曾在一家主要國際會計師事務所任職約十五年。陳先生參與本集團之企業財務及中國業務部等工作，積極參與管理重慶市及四川省之旅行社、酒店及旅遊有關業務。彼並在香港之集團財務總監之協助下參與本集團財務報告之工作。

莫華勳先生，58歲

於一九九六年加盟本集團。莫先生為本集團之執行董事，負責一般管理、公共關係及市場推廣事務。莫先生畢業於香港大學，獲文學士學位、教育文憑及社會科學碩士學位。彼亦為特許運輸物流學會會員。

高級管理層簡介

獨立非執行董事

陳炳煥先生(銀紫荊星章，
太平紳士)，64歲

自一九九六年起成為本集團獨立非執行董事。陳先生為翁余阮律師行之顧問律師，於法律界有超過三十年經驗。陳先生擔任多項公職，包括為城市規劃委員會委員及保安及護衛業管理委員會委員。陳先生亦為香港董事學會資深會員、香港調解會主席、香港國際公證人協會理事及醫院管理局成員。

宋潤霖先生，66歲

自一九九六年起成為本集團獨立非執行董事。宋先生為一執業會計師行—宋潤霖會計師事務所之獨資擁有人，在核數方面有超過三十五年經驗。

李廣賢先生，58歲

自二零零四年起成為本集團獨立非執行董事。李先生畢業於香港中文大學，持有工商管理碩士學位。彼於保險業務方面有超過三十年之經驗。

公司秘書

陳國基先生，36歲

於二零零零年加盟本集團並為本集團之財務總監。陳先生畢業於香港中文大學，持有工商管理學士學位。彼為英國特許會計師公會之資深會員及香港會計師公會之會員。陳先生在加盟本集團前，曾於一家主要國際會計師事務所及香港聯合交易所有限公司任職。

企業管治報告

本集團的其中一個首要宗旨是維持高水準的企業管治常規及營業操守。本集團相信以一個負責任及可靠的方式經營業務符合本集團及其股東之長遠利益。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責，而該等原則乃建基於一套已確立的企業操守文化。

董事會

本集團整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂本集團整體策略和政策、定下業績目標、評估業務表現及監督管理。

截至二零零九年三月三十一日，董事會由十三名董事組成，當中包括十名執行董事及三名獨立非執行董事。所有董事名單載於第2頁「公司資料」內。

根據本公司之公司細則，所有董事均須每三年輪值退任最少一次，而為填補臨時空缺或董事會新增成員而獲委任之任何新董事須於彼等獲委任後之首個股東大會上經股東重選。獨立非執行董事的任期為兩年。董事會必須確定一名董事與本集團之間並無任何直接或間接的重大關係，該名董事才被視作具獨立性。董事會依據上市規則所載的規定判斷一位董事是否具獨立性。董事會各成員之履歷詳情及彼此間之關係在第19至第21頁之「高級管理層簡介」中披露。

董事會定期開會，每年最少召開四次會議。在各次預定召開的例會中間，本集團高級管理層會及時向董事提供有關本集團業務營運和發展的資料；當須要時，董事會可召開額外會議。董事有全權查閱本集團所有資料，亦有權在他們認為必須的情況下徵詢專業顧問意見。

本公司全面支持董事會主席與行政總裁之間的職權分野，以確保權責取得平衡。

主席與行政總裁分別由黃松柏先生及黃良柏先生擔任。彼等各自之職責已予明確界定及以書面列明。

董事會主席的職能為領導並監督董事會的運作，確保董事會以最有利於本集團的方式行事，並確保董事會開會前的準備工作及開會過程均有效地進行。主席主要負責審批每次董事會會議的議程，包括在適當時候考慮將其他董事提出的事項納入議程。主席亦會在公司秘書及其他高級管理層協助下，盡力確保全體董事均獲匯報有關董事會會議上提出的事項，並及時地接收足夠和可靠的資訊。主席亦會積極推動各董事全心全意處理董事會事務，協助董事會履行其職能。

行政總裁專注於實行經董事會批准及指派之目的、政策及策略，負責本公司之日常管理及營運。行政總裁亦負責拓展策略計劃及籌劃組織架構、監控機制及內部程序及過程以供董事會批准。

企業管治報告

董事會於二零零八／二零零九年度舉行了四次會議。每位董事在二零零八／二零零九年度的出席情況如下：

	二零零八／二零零九年度 出席董事會會議次數
董事	
執行董事	
黃松柏先生(主席)	4/4
黃良柏先生(行政總裁兼董事長)	4/4
黃榮柏先生(高級執行董事)	4/4
林思浩(於二零零八年六月十六日辭任)	1/1
鄭偉波	4/4
鍾澤文先生(於二零零八年六月十六日獲委任)	3/3
李演政先生	4/4
鄭敬凱先生	4/4
吳景頤先生	4/4
陳宇江先生	4/4
莫華勳先生	4/4
獨立非執行董事	
陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)	4/4
宋潤霖先生	4/4
李廣賢先生	4/4

董事委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部份，董事會已於二零零八／二零零九年度成立以下的董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。各委員會的成員大多由獲邀加入委員會的獨立非執行董事組成。該等委員會受各自之職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

審核委員會由三位獨立非執行董事組成，委員會主席為陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)，其他成員為宋潤霖先生及李廣賢先生。根據審核委員會的意願，主管本集團財務或內部審計職能的執行董事及／或高級管理人員可能被邀請出席委員會會議。審核委員會通常每年開會兩次。

審核委員會的主要職責是(其中包括)檢討及監察本集團的財務及內部控制機制。審核委員會負責審視本集團中期及全年財務報表的真確性及公正性，在開始審核工作前與外聘核數師討論審核性質及範圍，並於審核過程及審核完成後與核數師討論其結論及建議。審核委員會最少每年對本集團內部控制及財務監控制度之效能進行評估，讓董事會能夠視察本集團的整體財務狀況及保護其資產。此外，審核委員會監督內部審計功能。每次開會後，審核委員會主席總結審核委員會的工作，重點提出其中的關注事項，及擬備向董事會匯報的推薦意見。

企業管治報告

審核委員會於二零零八／二零零九年度共開會兩次。審核委員會每位成員在二零零八／二零零九年度的出席記錄如下：

董事	二零零八／二零零九年度 出席審核委員會會議次數
陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)(主席)	2/2
宋潤霖先生	2/2
李廣賢先生	2/2

本公司截至二零零八年九月三十日止六個月之中期業績及截至二零零九年三月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱。

薪酬委員會

薪酬委員會由兩位執行董事及三位獨立非執行董事組成，委員會主席為執行董事黃松柏先生，其他成員為獨立非執行董事陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)、宋潤霖先生、李廣賢先生及執行董事黃良柏先生。根據薪酬委員會的意願，主管本集團人力資源職能的執行董事及／或高級管理人員可能被邀請出席委員會會議。

薪酬委員會之主要目標包括提供建議及批准薪酬政策及架構以及執行董事及高級管理層之薪酬組合。薪酬委員會亦負責就發展上述薪酬政策及架構訂立具透明度之程序，以確保概無董事或其任何聯繫人將參與決定其本身之薪酬，而薪酬將參考個別人士及本公司的表現，以及市場慣例及條件。

薪酬委員會一般就審閱薪酬政策及架構，以及釐定執行董事及高級管理層之年度薪酬組合及其他相關事宜每年舉行會議。人力資源部負責收集及管理人力資源數據並向薪酬委員會作出推薦意見以供考慮。薪酬委員會須就該等薪酬政策、架構及薪酬組合之推薦意見諮詢本公司主席及／或行政總裁。

如先前所述，截至二零零九年三月三十一日止年度，薪酬委員會舉行了一次會議，並審閱了本公司之薪酬政策及架構，以及執行董事及高級管理層之薪酬組合。薪酬委員會每位成員在二零零八／二零零九年度的出席記錄如下：

董事	二零零八／二零零九年度 出席薪酬委員會會議次數
黃松柏先生(主席)	1/1
黃良柏先生	1/1
陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)	1/1
宋潤霖先生	1/1
李廣賢先生	1/1

企業管治報告

董事的提名

在考慮過董事會的編制和組成後，本公司並無設立提名委員會，而任免董事的功能由董事會負起。在考慮出任董事的人選時，董事會評估(其中包括)候選人的資歷水平和獨立性(如適用)。於二零零八／二零零九年度，本公司共舉行一次董事會會議處理兩名執行董事的任免。各董事於該次董事會會議的出席記錄如下：

董事	二零零八／二零零九年度	
	出席處理董事任免的	董事會會議次數
執行董事		
黃松柏先生(主席)		1/1
黃良柏先生(行政總裁兼董事長)		1/1
黃榮柏先生(高級執行董事)		1/1
林思浩(於二零零八年六月十六日辭任)		1/1
鄭偉波		1/1
鍾澤文先生(於二零零八年六月十六日獲委任)		1/1
李演政先生		1/1
鄭敬凱先生		1/1
吳景頤先生		1/1
陳宇江先生		1/1
莫華勳先生		1/1
獨立非執行董事		
陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)		1/1
宋潤霖先生		1/1
李廣賢先生		1/1

遵守企業管治常規守則及標準守則

董事概不知悉有任何資料足以合理地顯示，本公司現時或過去並無遵守《上市規則》附錄十四所載之《企業管治常規守則》。

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，以規管董事進行證券買賣。據本公司向所有董事作出特定查詢後所知，所有董事於整個年度內均一直遵守標準守則所載有關董事進行證券買賣的規定標準。

本公司亦已為可能因擁有未刊發之本公司股價敏感資料之僱員，就其進行證券買賣訂立不遜於標準守則條款之書面指引(「僱員書面指引」)。

本公司概無知悉任何僱員不遵守僱員書面指引。

企業管治報告

董事對財務報表的責任

以下聲明載述董事關於財務報表方面的責任，應與載於第40至第41頁之獨立核數師報告(其確認本集團核數師的責任)一併閱讀，但同時應對兩者加以區別。

賬目

董事確認須負責為每一財政年度編製能真實及公平地反映本集團業務狀況的財務報表。

持續經營

董事於作出適當查詢後，並不知悉任何與某些事件或情況有關的重大不確定因素，而該等事件或情況會對本集團的持續經營能力投下重大疑問。

核數師酬金

審核委員會已接獲安永會計師事務所就其獨立性及客觀性發出的確認書。截至二零零九年三月三十一日止年度，向安永會計師事務所支付或應付的費用詳列如下：

	千港元
二零零八／二零零九年度核數工作	2,130
非核數相關工作	450
	2,580

內部監控

董事會負責維持足夠的內部監控制度，以保障股東投資及本公司資產，以及透過審核委員會每年檢討該制度的成效。

本公司維持恰當的治理架構，並仔細列明高級管理層的責任及適當指派的責任及權力。

內部審核部(獨立於本公司的日常營運及會計職務)負責建立本集團的內部監控框架，涵蓋所有重大控制(包括財務、營運及合規控制)。內部監控框架亦規定須進行風險識別及管理工作。

內部審核部每年亦制定內部審核計劃及程序，並就個別部門的營運定期進行獨立檢討，以識別任何非常規情況及風險；建立行動計劃及提出處理已識別風險的推薦建議，並須向審核委員會匯報任何重要發現及內部審核過程的進度。審核委員會最終須向董事會匯報任何重大事宜，並向董事會作出推薦建議。

於回顧年度內，董事會已透過審核委員會檢討本公司內部監控制度的成效。

企業管治報告

股東權利及投資者關係

於股東大會上股東之權利及要求就決議案進行投票表決之程序，載於本公司細則。該等要求進行投票表決之權利詳情載於所有致股東通函，並將於會議程序上解釋。

任何投票表決之結果將於股東大會舉行後刊載於本公司及聯交所之網站。

本公司之股東大會提供機會予股東及董事會進行溝通。董事會主席及董事會各委員會之主席或(在彼等缺席時)各委員會及獨立董事委員會(如適用)之其他委員，一般將會在股東大會上回答提問。

於股東大會上，將就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

本公司繼續加強與投資者之溝通及關係。指定執行董事及高級管理層定期與機構投資者及分析員進行會談，以讓彼等了解本公司之發展。本公司會對投資者之查詢作出詳盡及適時之回應。投資者可直接致函至本公司香港主要營業地點作出查詢。

董事會報告

董事謹此提呈董事會報告及本公司與本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之經審核財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。各附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註19。年內，本集團之主要業務性質並無變動。

業績及股息

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之溢利，以及本公司與本集團於該日之財政狀況載於第42至第127頁之財務報表。

年內並無派付中期股息。董事建議就本年度向於二零零九年九月一日名列股東名冊之股東派發末期股息每股5.0港仙及特別股息每股普通股3.0港仙。此項建議已載入財務報表，作為資產負債表中權益內之保留溢利之分配。

財務資料概要

以下為本集團在過去五個財政年度之已公佈業績及資產、負債及少數股東權益概要，乃摘錄自經審核財務報表。本概要並非經審核財務報表之部份。

業績

	截至三月三十一日止年度				
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
持續經營業務					
收入	1,773,093	1,792,014	1,562,733	1,409,893	1,149,831
經營溢利	68,425	111,630	62,501	48,713	71,957
應佔溢利及虧損： 共同控制實體 聯營公司	(2,590) (1,393)	(8,131) (507)	(10,183) 946	(9,357) 2,459	(4,442) -
除稅前溢利	64,442	102,992	53,264	41,815	67,515
稅項	(16,442)	(22,629)	(20,840)	(7,676)	(14,780)
持續經營業務之年度溢利	48,000	80,363	32,424	34,139	52,735
已終止經營業務 已終止經營業務之 年度溢利／(虧損) 出售附屬公司之收益	1,109 33,455	(62,641) -	(22,097) 22,487	(31,221) -	(3,434) -
年度溢利	82,564	17,722	32,814	2,918	49,301
應佔： 母公司股權持有人 少數股東權益	62,693 19,871	39,548 (21,826)	32,302 512	256 2,662	44,757 4,544
	82,564	17,722	32,814	2,918	49,301

董事會報告

資產、負債及少數股東權益

	於三月三十一日				
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
資產總值	2,158,454	2,604,787	2,277,592	2,296,445	2,189,744
負債總額	(966,950)	(1,436,331)	(1,156,934)	(1,246,804)	(1,161,830)
少數股東權益	(240,160)	(263,781)	(265,576)	(240,205)	(232,036)
	951,344	904,675	855,082	809,436	795,878

物業、廠房及設備和投資物業

本集團於年內之物業、廠房及設備和投資物業變動詳情分別載於財務報表附註14及15。

待售物業

本集團之待售物業詳情載於第128頁。

股本及購股權

本公司於年內之法定或已發行股本及購股權並無變動。

本公司之法定或已發行股本及購股權詳情分別載於財務報表附註35及36。

優先購買權

本公司之公司細則或百慕達之法例並無有關優先購買權之規定，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

儲備

本公司及本集團於年內之儲備變動詳情分別載於財務報表附註37(b)及綜合權益變動報表。

董事會報告

可供分派儲備

於二零零九年三月三十一日，按百慕達一九八一年公司法(經修訂)之規定計算，本公司可供分派之儲備為數達102,675,000港元，其中31,592,000港元已建議撥作本年度之特別及末期股息。可供分派儲備包括根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)在若干情況下可供分派之本公司實繳盈餘70,770,000港元。此外，本公司之股份溢價賬為數達523,211,000港元可以繳足股款紅股之形式予以分派。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶所佔之營業額佔本集團於本年度之總營業額約7.4%。

本集團五大供應商所佔之採購額佔本集團於本年度之採購總額約60.8%。本集團之最大供應商佔本集團於本年度之採購總額約20.8%。

本公司各董事或彼等之聯繫人士或據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上之任何股東，概無於上述本集團五大供應商中擁有任何實益權益。

董事

以下為年內之本公司董事：

執行董事：

黃松柏
黃榮柏
黃良柏
李演政
鄭敬凱
吳景頤
陳宇江
莫華勳
林思浩(於二零零八年六月十六日辭任)
鄭偉波
鍾澤文(於二零零八年六月十六日獲委任)

獨立非執行董事：

陳炳煥(銀紫荊星章，太平紳士)
宋潤霖
李廣賢

根據本公司之公司細則第87條，黃良柏先生、鄭偉波先生、陳宇江先生、吳景頤先生及莫華勳先生諸位將於應屆股東週年大會上退任，惟符合資格並願重選連任。

本公司已收到陳炳煥先生(銀紫荊星章，太平紳士)、宋潤霖先生及李廣賢先生有關彼等獨立性之年度確認書，並認為彼等於本報告刊發日期仍為獨立人士。

董事會報告

董事及高級管理層簡介

本公司董事及本集團高級管理層之簡介載於年報第19至第21頁。

董事之服務合約

除林思浩先生(於二零零八年六月十六日辭任)、鄭偉波先生及鍾澤文先生(於二零零八年六月十六日獲委任)外,各執行董事與本公司已訂立服務合約,合約年期由二零零四年十月一日起計,為期五年,惟於約滿後,任何一方可向另一方發出不少於三個月之書面通知而終止服務。

除上述者外,擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事並無與本公司訂立任何本公司不得於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事之薪酬

董事袍金須於股東大會上獲得股東批准。其他酬金則由本公司董事會經參照董事之職務、職責及表現和本集團之業績而釐定。

董事於合約中之權益

各董事在本公司或其任何附屬公司於年內訂立且對本集團業務有重大影響之任何合約中,概無直接或間接擁有重大權益。

董事於股份及相關股份中之權益及淡倉

於二零零九年三月三十一日,各董事所擁有根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條規定本公司須存置之登記冊所登記,或根據上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股本及相關股份權益及淡倉如下:

(i) 本公司普通股之好倉

董事姓名	持股數目、身份及權益性質			佔本公司 已發行股本 之百分比
	直接實益擁有	透過 受控制企業	合計	
黃松柏	1,217,665 ⁽¹⁾	125,880,981 ⁽²⁾	127,098,646	32.18
黃榮柏	699,665 ⁽¹⁾	125,880,981 ⁽²⁾	126,580,646	32.05
黃良柏	599,665 ⁽¹⁾	125,880,981 ⁽²⁾	126,480,646	32.03
李演政	2,893,556	—	2,893,556	0.73
鄭敬凱	755,556	—	755,556	0.19
吳景頤	100,000	—	100,000	0.03

董事會報告

附註：

- (1) 黃松柏先生與其配偶聯名持有1,217,665股股份。黃榮柏先生與其配偶聯名持有699,665股股份。黃良柏先生與其配偶聯名持有599,665股股份。
- (2) 此等股份乃由Wong Family Holdings (PTC) Limited以The Wong Family Unit Trust之受託人身份持有，而黃松柏先生、黃榮柏先生及黃良柏先生各自持有Wong Family Holdings (PTC) Limited已發行股份之三分之一。The Wong Family Unit Trust之單位由受益人為黃松柏先生、黃榮柏先生及黃良柏先生各自之配偶及後代而設立之全權信託持有。

對於各董事於本公司購股權中之權益，於財務報表附註36另作披露。

(ii) 相聯法團股份之好倉

相聯法團名稱	董事姓名	股份數目#	股份類別
冠利服務有限公司*	黃松柏	50,000	無股票權遞延股份
冠利服務有限公司*	黃榮柏	125,000	無股票權遞延股份
冠利服務有限公司*	黃良柏	125,000	無股票權遞延股份
冠忠遊覽車有限公司*	黃松柏	33,333	無股票權遞延股份
冠忠遊覽車有限公司*	黃榮柏	33,333	無股票權遞延股份
冠忠遊覽車有限公司*	黃良柏	33,334	無股票權遞延股份

* 本公司附屬公司

直接實益擁有

此外，黃松柏先生純粹為符合基本公司股東最低規定而代本公司持有本公司若干附屬公司之非實益個人股權。

除上文所披露者外，於二零零九年三月三十一日，董事並無登記擁有根據證券及期貨條例第352條須予登記，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之本公司及其任何相聯法團股份、相關股份或債券權益或淡倉。

董事會報告

董事購買股份或債券之權利

除於財務報表附註36所披露之購股權計劃資料外，於年內任何時間，各董事或彼等各自之配偶或未成年子女並無獲授或行使可藉收購本公司股份或債券而獲利之權利，且本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排而使董事可收購任何其他法人團體之權利。

購股權計劃

本公司購股權計劃之詳情載於財務報表附註36。

年內於計劃下尚未行使之購股權如下：

參與人士 姓名或類別	購股權數目				授出購股權日期*	購股權之行使期限	每份購股權之 行使價** 港元	本公司股份之價格***	
	於 二零零八年 四月一日	於年內 授出	於年內 行使	於 二零零九年 三月三十一日				於購股權 授出日期 每股港元	於購股權 行使日期 每股港元
董事 黃松柏	2,000,000	-	-	2,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	1,500,000	-	-	1,500,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	<u>3,500,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,500,000</u>					
黃榮柏	2,000,000	-	-	2,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	1,500,000	-	-	1,500,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	<u>3,500,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,500,000</u>					
黃良柏	2,000,000	-	-	2,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	1,500,000	-	-	1,500,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	<u>3,500,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,500,000</u>					
李演政	1,000,000	-	-	1,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	<u>1,200,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,200,000</u>					

董事會報告

參與人士 姓名或類別	購股權數目				授出購股權日期*	購股權之行使期限	每份購股權之 行使價** 港元	本公司股份之價格***	
	於 二零零八年 四月一日	於年內 授出	於年內 行使	於 二零零九年 三月三十一日				於購股權 授出日期 每股港元	於購股權 行使日期 每股港元
鄭敬凱	1,000,000	-	-	1,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	1,200,000	-	-	1,200,000					
吳景頤	1,000,000	-	-	1,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	1,200,000	-	-	1,200,000					
陳宇江	1,000,000	-	-	1,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	1,200,000	-	-	1,200,000					
莫華勳	1,000,000	-	-	1,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	1,200,000	-	-	1,200,000					
陳炳煥 (銀紫荊星章， 太平紳士)	500,000	-	-	500,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	700,000	-	-	700,000					
宋渭霖	500,000	-	-	500,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	700,000	-	-	700,000					
李廣賢	100,000	-	-	100,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用

董事會報告

參與人士 姓名或類別	購股權數目				授出購股權日期*	購股權之行使期限	每份購股權之 行使價** 港元	本公司股份之價格***	
	於 二零零八年 四月一日	於年內 授出	於年內 行使	於 二零零九年 三月三十一日				於購股權 授出日期 每股港元	於購股權 行使日期 每股港元
股東									
總計	3,500,000	-	-	3,500,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
貨品或服務供應商									
總計	2,500,000	-	-	2,500,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
其他僱員									
總計	4,900,000	-	-	4,900,000	二零零三年十月二日	二零零三年九月五日至 二零零三年九月四日	1.200	1.170	不適用
	100,000	-	-	100,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	5,000,000	-	-	5,000,000					
其他									
總計	1,000,000	-	-	1,000,000	二零零三年七月二十八日	二零零三年七月二十三日 至二零零三年七月二十二日	0.844	0.900	不適用
	1,000,000	-	-	1,000,000	二零零三年十月二日	二零零三年九月五日 至二零零三年九月四日	1.200	1.170	不適用
	200,000	-	-	200,000	二零零四年十月五日	二零零四年九月二十一日 至二零零四年九月二十日	1.126	1.160	不適用
	2,200,000	-	-	2,200,000					
	31,200,000	-	-	31,200,000					

* 購股權之歸屬期由授出日期起至行使期限開始為止。

** 於供股或發行紅股時，或本公司之股本出現其他類似變動時，購股權之行使價可予以調整。

*** 於購股權授出日期所披露之本公司股份價格乃緊接購股權授出日期前之交易日之聯交所收市價。

於結算日，本公司在計劃下共有31,200,000份尚未行使之購股權，約佔於該日本公司已發行股份之7.9%。按照本公司之現有資本結構，全面行使該等購股權股份將導致額外發行31,200,000股本公司普通股，及3,120,000港元之額外股本及27,090,000港元之股份溢價(未扣除發行費用)。

董事會報告

主要股東或其他人士之股份及相關股份權益

於二零零九年三月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置之權益登記冊所示，擁有本公司已發行股本及購股權5%或以上之人士如下：

姓名／名稱	身份	所持普通股數目 及權益性質		購股權 所涉及之 相關股份 權益	合計權益	佔本公司 已發行股本 之百分比
		個人	公司			
黃松柏	共同權益	1,217,665	-	-	130,598,646	33.07
	全權信託之創辦人	-	125,880,981 ⁽¹⁾	-		
	實益擁有人	-	-	3,500,000		
曹安娜	共同權益	1,217,665	-	-	130,598,646	33.07
	配偶權益	-	125,880,981	3,500,000		
黃良柏	共同權益	599,665	-	-	130,280,646	32.99
	全權信託之創辦人	-	125,880,981 ⁽¹⁾	-		
	實益擁有人	-	-	3,500,000		
	配偶權益	-	-	300,000		
伍麗意	共同權益	599,665	-	-	130,280,646	32.99
	實益擁有人	-	-	300,000		
	配偶權益	-	125,880,981	3,500,000		
黃榮柏	共同權益	699,665	-	-	130,080,646	32.94
	全權信託之創辦人	-	125,880,981 ⁽¹⁾	-		
	實益擁有人	-	-	3,500,000		
鄧潔靈	共同權益	699,665	-	-	130,080,646	32.94
	配偶權益	-	125,880,981	3,500,000		

董事會報告

姓名／名稱	身份	個人	所持普通股數目 及權益性質 公司	購股權 所涉及之 相關股份 權益	合計權益	佔本公司 已發行股本 之百分比
Equity Trustee Limited	受託人	-	125,880,981	-	125,880,981	31.88
Wong Family Holdings (PTC) Limited(「WFHL」)	實益擁有人	-	125,880,981 ⁽¹⁾	-	125,880,981	31.88
新世界第一控股有限公司 (「新世界第一控股」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,593,019	31.42
新創建交通服務有限公司 (「新創建交通服務」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,593,019	31.42
NWS Service Management Limited (「NWSSM-BVI」) ⁽³⁾	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
新創建服務管理有限公司 (「新創建服務管理」) ⁽³⁾	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
新創建集團有限公司 (「新創建集團」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
新世界發展有限公司 (「新世界發展」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
Enrich Group Limited (「EGL」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
周大福企業有限公司 (「周大福企業」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
Centennial Success Limited(「CSL」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
Cheng Yu Tung Family (Holdings) Limited (「CYTFHL」)	受控制企業之權益	-	118,093,019 ⁽²⁾	6,000,000 ⁽⁴⁾	124,093,019	31.42
First Action Development Limited (「First Action」)	實益擁有人	-	118,093,019 ⁽²⁾	3,500,000	121,593,019	30.79
Cathay International Corporation	實益擁有人	-	79,028,000	-	79,028,000	20.01

董事會報告

附註：

- (1) 黃松柏先生、黃榮柏先生及黃良柏先生各自持有WFHL股份三分之一，故此被視為在WFHL直接持有之125,880,981股股份中擁有權益。此125,880,981股股份相等於本公司已發行股本約31.88%。
- (2) 於二零零九年三月三十一日，First Action乃新世界第一控股之全資附屬公司，而新世界第一控股乃新創建交通服務之全資附屬公司；新創建交通服務之已發行股份由NWSSM-BVI及EGL各自直接持有50%；NWSSM-BVI乃新創建服務管理之全資附屬公司；新創建服務管理乃新創建集團之全資附屬公司；EGL乃周大福企業之全資附屬公司；新世界發展擁有新創建集團約56.37%股權；而周大福企業則擁有新世界發展約37.02%股權。於二零零九年三月三十一日，新世界控股、新創建交通服務、NWSSM-BVI、新創建服務管理、新創建集團、新世界發展、EGL及周大福企業各自視為在First Action直接持有之118,093,019股股份中擁有權益。此118,093,019股股份相等於本公司已發行股本約29.90%。
- (3) NWSSM-BVI乃於英屬處女群島註冊成立，而新創建服務管理則於開曼群島註冊成立。
- (4) 於二零零九年三月三十一日，新世界第一控股持有新世界第一巴士服務有限公司(「新巴」)全部股權，而新巴則持有2,500,000份本公司購股權。於二零零九年三月三十一日，新世界第一控股被視為在First Action及新巴分別直接持有之3,500,000份及2,500,000份(合共6,000,000份)購股權中擁有權益。

除上文所披露者及有關權益已於上文「董事於股份及相關股份中之權益及淡倉」一節披露之本公司董事外，於二零零九年三月三十一日，並無任何人士擁有根據證券及期貨條例第336條須予登記之本公司股份或相關股份權益或淡倉。

關連交易及持續關連交易

年內，本公司及本集團曾進行以下持續關連交易，有關詳情已遵照上市規則第14A章之規定予以披露。

持續關連交易

於二零零九年二月二十三日，本公司與新巴就租賃辦公物業訂立一項租賃協議，租期自二零零九年一月一日起計為期兩年，每月付費(包括租金及相關管理費)247,000港元，該筆費用乃參照公開市場費率或根據實際付費基準釐定。本集團年內所付租金總額達2,964,000港元。

本公司獨立非執行董事已審查上文及財務報表附註43所述之持續關連交易，並確認該等持續關連交易：(i)乃於本集團日常及一般業務中；(ii)按一般商業條款，或不遜於任何獨立第三方提供或獲得之條款進行；及(iii)符合交易相關協議之條款，而有關條款對本公司全體股東而言乃屬公平合理，且符合彼等之權益。

本公司核數師已審查上述於年內進行之持續關連交易，並確認該等交易：(i)獲得本公司董事會批准；(ii)乃按照交易相關協議之條款進行；及(iii)並未超逾相關公佈所述之上限。

董事會報告

充足之公眾持股量

上市規則一般規定發行人須於任何時候維持其上市證券至少25%由公眾人士持有。根據本公司可獲得之公開資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司已發行股本總數少於25%由公眾人士持有。

本公司現正考慮各種方法以確保在可行情況下盡快符合上市規則有關公眾持股量之規定。

核數師

安永會計師事務所現已任滿，續聘安永會計師事務所為本公司核數師之決議案將於應屆股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席
黃松柏

香港
二零零九年七月二十四日

獨立核數師報告



致冠忠巴士集團有限公司

列位股東

(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師已完成審核載於第42至127頁冠忠巴士集團有限公司的財務報告，此財務報告包括於二零零九年三月三十一日之綜合及公司資產負債表、截至該日止年度之綜合損益賬、綜合權益變動報表及綜合現金流動報表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就財務報告須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及真實而公平地列報該等財務報告。這責任包括設計、實行及維持與編製及真實而公平地列報財務報告相關之內部控制，以使財務報告不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

核數師的責任

本核數師之責任是根據本核數師的審核對該等財務報告作出意見，並根據百慕達一九八一年公司法第90條僅向整體股東報告，而非為其他目的。本核數師並不就本報告之內容對其他任何人士負責或承擔責任。

本核數師已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求本核數師遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報告是否不存任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關財務報告所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報告存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報告相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評估董事所採用的會計政策的合適性及所作的會計估計的合理性，以及評估財務報告的整體列報方式。

本核數師相信，本核數師所獲得的審核憑證是充足的和適當地為本核數師的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告 (續)

致冠忠巴士集團有限公司

列位股東

(於百慕達註冊成立之有限公司)

意見

本核數師認為，該等財務報告已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零九年三月三十一日的事務狀況及截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

中環金融街8號

國際金融中心二期18樓

二零零九年七月二十四日

綜合損益賬

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
持續經營業務			
收入	5	1,773,093	1,792,014
提供服務之成本		(1,467,894)	(1,478,413)
毛利		305,199	313,601
其他收入及收益	5	58,968	50,257
行政開支		(241,841)	(215,368)
其他開支		(34,789)	(14,298)
財務費用	6	(19,112)	(22,562)
應佔溢利及虧損：			
共同控制實體		(2,590)	(8,131)
聯營公司		(1,393)	(507)
除稅前溢利	7	64,442	102,992
稅項	10	(16,442)	(22,629)
持續經營業務之年度溢利		48,000	80,363
已終止經營業務			
已終止經營業務之年度溢利／(虧損)	38(b)	34,564	(62,641)
年度溢利		82,564	17,722
以下人士應佔：			
母公司股權持有人	11		
— 持續經營業務		28,651	72,748
— 已終止經營業務		34,042	(33,200)
		62,693	39,548
少數股東權益			
— 持續經營業務		19,349	7,615
— 已終止經營業務		522	(29,441)
		19,871	(21,826)
		82,564	17,722

綜合損益賬

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
股息	12		
擬派末期		19,745	11,847
擬派特別		11,847	-
		31,592	11,847
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利	13		
基本			
— 年度溢利		15.9港仙	10.0港仙
— 持續經營業務之溢利		7.3港仙	18.4港仙
攤薄			
— 年度溢利		15.8港仙	9.9港仙
— 持續經營業務之溢利		7.2港仙	18.2港仙

綜合資產負債表

二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	1,182,358	1,132,835
投資物業	15	1,200	1,300
預付土地租賃款項	16	86,470	89,673
其他無形資產	17	40,124	41,837
商譽	18	18,426	17,480
於共同控制實體之權益	20	124,636	133,804
於聯營公司之權益	21	28,194	27,410
可供出售之投資	22	7,551	7,389
購買物業、廠房及設備所付訂金		11,139	7,399
其他已抵押存款	30	21,094	15,095
非流動資產總額		1,521,192	1,474,222
流動資產			
待售物業		74,377	71,605
存貨		23,272	28,094
應收貿易賬款	23	106,275	119,358
預付款項、按金及其他應收款項	24	142,885	179,036
持至到期日之投資	25	–	7,547
可收回稅項		321	277
已抵押定期存款	26	31,547	37,673
現金及現金等值項目	26	258,585	179,994
分類為待售之出售組別資產	38(b)	637,262	623,584
		–	506,981
流動資產總額		637,262	1,130,565
流動負債			
應付貿易賬款	27	62,672	69,622
應計負債及其他應付款項	28	335,492	311,851
應付稅項		16,336	20,196
衍生金融工具	29	479	–
已收按金		37,502	35,666
計息之銀行及其他借貸	30	208,585	238,857
與分類為待售資產直接相關之負債	38(b)	661,066	676,192
		–	419,489
流動負債總額		661,066	1,095,681

綜合資產負債表

二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
流動資產／(負債)淨額		(23,804)	34,884
資產總額減流動負債		1,497,388	1,509,106
非流動負債			
計息之銀行及其他借貸	30	182,187	214,534
應付合營者款項	32	25,062	31,219
其他長期負債	33	14,013	9,050
遞延稅項負債	34	84,622	85,847
非流動負債總額		305,884	340,650
資產淨值		1,191,504	1,168,456
權益			
母公司股權持有人應佔權益			
已發行股本	35	39,491	39,491
儲備	37(a)	880,261	853,337
擬派末期及特別股息	12	31,592	11,847
		951,344	904,675
少數股東權益		240,160	263,781
權益總額		1,191,504	1,168,456

黃松柏
董事

黃良柏
董事

綜合權益變動報表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	母公司股權持有人應佔													
	附註	已發行	股份	總入盈餘	資本儲備	資產	企業	匯兌	擬派	少數	總計	股東權益	權益總額	
		股本	溢價類											重估儲備
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
於二零零七年四月一日		39,491	523,211	10,648	(1,855)	2,638	1,034	7,469	20,113	232,587	19,746	855,082	265,576	1,120,658
匯兌調整及直接於權益確認之														
年度收入總額		-	-	-	-	-	-	-	29,791	-	-	29,791	22,536	52,327
年度溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	39,548	-	39,548	(21,826)	17,722
年度收入及支出總額		-	-	-	-	-	-	-	29,791	39,548	-	69,339	710	70,049
一少數股東出資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,347	2,347
收購附屬公司之額外權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,852)	(4,852)
已派二零零七年度末期及特別股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,746)	(19,746)	-	(19,746)
擬派二零零八年度末期股息	12	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,847)	11,847	-	-	-
轉撥自保留溢利		-	-	-	-	-	-	1,796	-	(1,796)	-	-	-	-
於二零零八年三月三十一日		39,491	523,211*	10,648*	(1,855)*	2,638*	1,034*	9,265*	49,904*	258,492*	11,847	904,675	263,781	1,168,456

綜合權益變動報表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	母公司股權持有人應佔												
	已發行 股本 千港元	股份 溢價賬 千港元	撥入盈餘 千港元 (附註37(a))	資本儲備 千港元	資產 重估儲備 千港元 (附註37(a))	企業 發展基金 千港元 (附註37(a))	儲備基金 千港元	匯兌 平衡儲備 千港元	保留溢利 千港元	撥派 末期及 特別股息 千港元	總計 千港元	少數 股東權益 千港元	權益總額 千港元
附註													
於二零零八年四月一日	39,491	523,211*	10,648	(1,855)	2,638	1,034	9,265	49,904	258,492	11,847	904,675	263,781	1,168,456
匯兌調整和直接於權益確認													
之年度收入總額	-	-	-	-	-	-	-	6,311	-	-	6,311	1,773	8,084
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	62,693	-	62,693	19,871	82,564
年度收入及支出總額	-	-	-	-	-	-	-	6,311	62,693	-	69,004	21,644	90,648
出售附屬公司	38(c)	-	-	-	-	(94)	(3,049)	(10,488)	3,143	-	(10,488)	(42,448)	(52,936)
收購附屬公司之額外權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(521)	(521)
已付/應付附屬公司少數股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,296)	(2,296)
於出售時撥回之資產重估儲備		-	-	-	(139)	-	-	-	139	-	-	-	-
已派二零零八年度股息	12	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,847)	(11,847)	-	(11,847)
擬派二零零九年度末期及特別股息	12	-	-	-	-	-	-	-	(31,592)	31,592	-	-	-
於二零零九年三月三十一日	39,491	523,211*	10,648*	(1,855)*	2,499*	940*	6,216*	45,727*	292,875*	31,592	951,344	240,160	1,191,504

* 此等儲備賬包括於綜合資產負債表中之綜合儲備880,261,000港元(二零零八年: 853,337,000港元)。

綜合現金流動報表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
經營業務所得之現金流動			
除稅前溢利／(虧損)：			
來自持續經營業務		64,442	102,992
來自已終止經營業務	38(b)	34,564	(62,510)
經調整：			
財務費用	6	20,217	33,191
應佔共同控制實體溢利及虧損		2,590	8,131
應佔聯營公司溢利及虧損		1,393	507
銀行利息收入	5	(3,393)	(4,444)
其他利息收入	5	(1,590)	–
視作出售－共同控制實體之權益產生之收益	5	–	(13,898)
出售附屬公司之收益	38(c)	(37,111)	–
出售可供出售投資之收益	5	–	(80)
無形資產攤銷	7	3,634	2,199
折舊	7	171,074	210,318
投資物業之公平值虧損／(收益)	5, 7	100	(300)
利率掉期合約之公平值虧損	7	479	–
利率掉期合約之已變現虧損	7	–	635
於一共同控制實體之投資減值	7	1,381	3,705
應收一共同控制實體款項減值	7	2,882	–
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	7	11,763	75,601
附屬公司權益攤薄之虧損	7	4,126	–
確認預付土地租賃款項	7	3,884	3,860
確認遞延收入		(794)	(111)
其他應收款項減值	7	11,656	–
應收貿易賬款減值	7	791	–
撇銷其他應收款項	7	–	452
		292,088	360,248
共同控制實體之結餘增加／(減少)		2,346	(33,231)
合營者之結餘減少		(566)	(8,374)
存貨減少／(增加)		4,822	(7,602)
應收貿易賬款減少／(增加)		12,977	(11,125)
預付款項、按金及其他應收款項增加		(1,515)	(11,892)
應付貿易賬款減少		(8,497)	(1,642)
應計負債及其他應付款項增加		16,515	117,553
已收按金增加／(減少)		1,836	(1,125)
其他長期負債增加		5,632	3,421
		325,638	406,231
經營產生之現金		325,638	406,231

綜合現金流動報表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
經營產生之現金		325,638	406,231
已收銀行利息		3,393	4,444
已付利息		(17,904)	(29,940)
融資租約租金付款中之利息部份		(1,751)	(2,158)
已付香港利得稅		(7,316)	-
已付海外稅項		(14,510)	(16,756)
經營業務之現金流入淨額		287,550	361,821
投資業務所得之現金流動			
購買物業、廠房及設備所付訂金		(11,139)	(7,399)
出售物業、廠房及設備所得款項		8,831	42,081
購買物業、廠房及設備		(223,884)	(480,830)
出售預付土地租賃款項所得款項		980	1,418
出售可供出售投資所得款項		-	1,280
無形資產增加	17	(1,243)	(10,948)
共同控制實體之還款／(貸款)		(31)	1,069
墊款予一聯營公司		(1,377)	(2,559)
收購附屬公司之額外權益		(2,337)	(9,709)
於一聯營公司之投資		(800)	-
出售附屬公司	38(c)	70,009	-
已收出售一附屬公司之代價		25,846	66,417
其他已抵押存款增加		(5,999)	(15,095)
已抵押定期存款減少／(增加)		6,748	(20,586)
於收購時原定到期日超過三個月之無抵押 定期存款減少／(增加)		(5,673)	987
購買持至到期日之投資		-	(7,547)
贖回持至到期日之投資之所得款項		7,547	-
投資業務之現金流出淨額		(132,522)	(441,421)
融資活動所得之現金流動			
新借銀行貸款		130,048	140,429
新借其他貸款		28,353	72,190
償還銀行貸款		(181,501)	(249,816)
償還其他貸款		(28,141)	(11,198)
融資租約租金付款之資本部份		(18,179)	(25,182)
一少數股東之出資額		-	2,347
應付合營者款項增加／(減少)		(5,040)	155,839
已付股息		(11,847)	(19,746)
融資活動之現金流入／(流出)淨額		(86,307)	64,863

綜合現金流動報表

截至二零零九年三月三十一日止年度

附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
現金及現金等值項目之增加／(減少)淨額	68,721	(14,737)
年初之現金及現金等值項目	173,386	178,746
外幣匯率變動之影響淨額	4,197	9,377
年終之現金及現金等值項目	246,304	173,386
現金及現金等值項目之結餘分析(附註)		
現金及銀行結餘 26	208,939	126,833
於收購時原定到期日少於三個月之無抵押定期存款	37,365	46,553
	246,304	173,386

附註：

現金及現金等值項目對賬：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於收購時原定到期日少於三個月之現金及銀行結餘及無抵押定期存款	246,304	173,386
於收購時原定到期日多於三個月之無抵押定期存款	12,281	6,608
年終之現金及現金等值項目總額 26	258,585	179,994

資產負債表

二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非流動資產			
於附屬公司之權益	19	664,733	645,339
流動資產			
預付款項	24	192	187
現金及銀行結餘	26	647	555
流動資產總額		839	742
流動負債			
其他應付款項	28	195	183
流動資產淨值		644	559
資產淨值		665,377	645,898
權益			
已發行股本	35	39,491	39,491
儲備	37(b)	594,294	594,560
擬派末期及特別股息	12	31,592	11,847
權益總額		665,377	645,898

黃松柏
董事

黃良柏
董事

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

1. 公司資料

冠忠巴士集團有限公司乃一家於百慕達註冊成立之有限公司。本公司之主要營業地點位於香港柴灣創富道8號三樓。

於本年度內，本集團從事下列主要活動：

- 提供巴士服務
- 提供遊覽巴士租賃服務
- 提供旅遊相關服務
- 提供其他運輸服務
- 提供旅行團服務
- 提供酒店服務

2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(亦包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。本財務報表亦已按歷史成本法予以編製，惟按公平值計量之投資物業、若干樓宇、衍生金融工具及股票投資則除外。待售之出售組別乃以其賬面值及公平值(以較低者為準)扣減出售成本列賬，詳情於附註2.4闡述。本財務報表乃以港元(「港元」)呈列，除另有指明外，所有價值均以四捨五入方式調整至最接近千位數。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零九年三月三十一日止年度之財務報表。為符合任何可能存有之不同會計政策，已相應作出調整。附屬公司之業績乃分別由其收購日期(即本集團取得控制權之日)起綜合計算，至上述控制權終止之日止。因本集團內公司間交易而產生之所有收支、未變現損益及集團內公司間之結餘已於綜合賬目時全數對銷。

年內附屬公司之收購已使用收購會計法入賬。此方法涉及以企業合併之成本分配至所購入可識別資產之公平值以及於收購當日所承擔之負債及或然負債。收購成本以特定資產公平值、已發行之權益工具及於交換日期所產生或承擔之負債加上收購直接應佔成本之總額計算。

少數股東權益指場外股東於本公司附屬公司之業績及資產淨值所擁有而非本集團所持有之權益。收購少數股東權益按母公司實體延伸法入賬，據此所收購淨資產之代價與所佔賬面值之間的差額確認為商譽。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.2 新訂及經修訂之香港財務報告準則之影響

本集團已於本年度之財務報表首次採納下列對香港財務報告準則之新詮釋及修訂。

香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂)	對香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露－金融資產之重新分類」之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號	服務特許權安排
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號	香港會計準則第19號－界定福利資產之限制、最低資金要求及兩者之相互關係

採納此等新詮釋及修訂對此等財務報表並無重大財務影響。

2.3 已頒佈但未生效之香港財務報告準則之影響

本集團並無於此等財務報表中應用下列已頒佈但未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號及香港會計準則第27號(修訂)	對香港財務報告準則第1號「首次採納香港財務報告準則」及香港會計準則第27號「綜合及個別財務報表－投資一間附屬公司、共同控制實體或聯營公司之成本」之修訂 ¹
香港財務報告準則第1號(經修訂)	首次採納香港財務報告準則 ²
香港財務報告準則第2號(修訂)	對香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之付款－歸屬條件及註銷」之修訂 ¹
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併 ²
香港財務報告準則第7號(修訂)	對香港財務報告準則第7號「金融工具：披露－改善金融工具之披露」之修訂 ¹
香港財務報告準則第8號	經營分類 ¹
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列 ¹
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本 ¹
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及個別財務報表 ²
香港會計準則第32號及香港會計準則第1號(修訂)	對香港會計準則第32號「金融工具：呈列」及香港會計準則第1號「財務報表之呈列－可沽金融工具及清盤時之責任」之修訂 ¹
香港會計準則第39號(修訂)	對香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量－合資格對沖項目」之修訂 ²
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第9號及香港會計準則第39號(修訂)	對香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第9號「重新評估附帶內在衍生工具」及香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量－附帶內在衍生工具」之修訂 ⁵
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號	客戶忠誠計劃 ³
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第15號	就房地產建設之協議 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第16號	對海外業務之淨投資進行對沖 ⁴
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產 ²
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第18號	轉讓客戶資產 ⁶

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.3 已頒佈但未生效之香港財務報告準則之影響(續)

除上文所述者外，香港會計師公會亦頒佈對香港財務報告準則之改進，當中載列對多項香港財務報告準則之修訂，主要為了消除歧異及澄清字眼。

- 1 於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 2 於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 3 於二零零八年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 4 於二零零八年十月一日或之後開始之年度期間生效
- 5 於二零零九年六月三十日或之後結束之年度期間生效
- 6 於二零零九年七月一日或之後從客戶獲取之資產轉讓生效

本集團正在評估首次應用該等新訂及經修訂之香港財務報告準則之影響。到目前為止，本集團認為，儘管採納香港會計準則第1號(經修訂)可能導致新訂或經修訂披露，惟該等新訂及經修訂香港財務報告準則不大可能對本集團之經營業績及財務狀況產生重大影響。

2.4 主要會計政策概要

附屬公司

附屬公司為本公司直接或間接控制其財務及經營政策，藉此從其業務中取得利益之公司。

附屬公司之業績已計入本公司損益賬，惟以已收及應收股息為限。本公司於附屬公司之權益乃按成本減任何減值虧損列賬。

合營企業

合營企業指本集團與其他人士透過合營安排進行經濟活動而設立之企業。合營企業以獨立實體之形式經營，本集團與其他人士於當中擁有權益。

合營夥伴間訂立之合營協議內訂明合營各方之出資額、合營企業之期限，以及於解散時變現資產之基準。合營企業業務之損益及任何剩餘資產分派乃根據合營夥伴各自之出資比例或根據合營協議之條款攤分。

一家合營企業被視為：

- (i) 附屬公司，如本集團對該合營企業直接或間接地擁有單獨控制權；
- (ii) 共同控制實體，如本集團並無擁有單獨控制權，惟對該合營企業直接或間接地擁有共同控制權；
- (iii) 聯營公司，如本集團並無擁有單獨或共同控制權，惟一般直接或間接地持有該合營企業不少於20%註冊資本，且可對該合營企業發揮重要影響力；或

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

合營企業(續)

- (iv) 按照香港會計準則第39號入賬之權益性投資，如本集團直接或間接地持有該合營企業少於20%註冊資本，而並無擁有共同控制權，對該合營企業亦不具重要影響力。

共同控制實體

共同控制實體為一家受共同控制之合營公司，使任何一個參與方不會對共同控制實體之經濟活動有單一控制權。

本集團於共同控制實體之權益以權益會計法按本集團應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合資產負債表列賬。本集團應佔共同控制實體之收購後業績及儲備分別計入綜合損益賬及綜合儲備內。已因應可能存有之不相似會計政策作出調整，使其相符一致。

本集團之其他共同控制實體為中外合營企業，其合營各方所分佔之利潤及於合營期限屆滿時所分佔之合營企業淨資產並非按合營各方之注資比例分派，而是按合營合同規定比例分派。本集團於共同控制實體之權益以成本加本集團按照既定利潤分配比率計算之應佔收購後該等合營企業之業績，減投資成本之累計攤銷及任何減值虧損入賬。

攤銷計算方法為於共同控制實體年內按直線法撇銷於合營期限屆滿時所收回投資不足數額計算。

本集團與其共同控制實體之間之交易所產生之未變現收益及虧損以本集團於共同控制實體之權益為限予以撇銷，惟倘能提供證據顯示未變現虧損為已轉讓出現減值之資產則除外。

聯營公司

聯營公司乃本集團長期一般性地持有其不少於20%之股本投票權並可對其發揮重要影響力，但並非歸類為附屬公司或共同控制實體之實體。

本集團於聯營公司之權益，乃以權益會計法，按本集團應佔之資產淨值減去減值虧損後，列於綜合資產負債表內。本集團應佔聯營公司之收購後業績及儲備分別計入綜合損益賬及綜合儲備內。本集團與其聯營公司之間之交易所產生之未變現收益及虧損以本集團於聯營公司之權益為限予以撇銷，惟倘能提供證據顯示未變現虧損為已轉讓出現減值之資產則除外。因收購而產生之商譽已納入本集團於聯營公司之部份權益。已因應可能存有之不相似會計政策作出調整，使其相符一致。

商譽

收購附屬公司及聯營公司而產生之商譽乃是於收購日，企業合併成本較本集團佔可識別之已收購資產、已承擔負債及或然負債淨公平值之權益超出之數額。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

商譽(續)

協議日期為二零零五年一月一日或以後之收購有關的商譽

收購產生之商譽乃於綜合資產負債表內確認為資產，初步按成本值及其後按成本值減任何累計減值虧損列賬。就聯營公司而言，商譽乃計入其賬面值內，而並非在綜合資產負債表中列作個別獨立的已識別資產。

商譽之賬面金額每年進行減值檢討，或如發生某些事件或情況變化顯示可能出現賬面減值，則會更頻密地進行減值檢討。本集團每年於三月三十一日進行其商譽減值測試。為進行減值測試，因企業合併而購入的商譽自購入之日起分配至預期可從合併產生之協同效益中獲益之本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團的資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額來確定。凡現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，即確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於往後期間回撥。

倘商譽構成現金產生單位(或現金產生單位組別)的部份而該單位的部份業務已出售，則在釐定所出售業務的收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽計入該業務的賬面值。在這種情況下出售的商譽根據所出售業務的相對價值和現金產生單位的保留份額進行計量。

過往於綜合儲備內對銷的商譽

於二零零一年採納由香港會計師公會頒佈之會計實務準則第30號「企業合併」(「會計實務準則第30號」)之前，收購產生之商譽乃於收購年度內在綜合儲備中扣除。採納香港財務報告準則第3號後，該項商譽仍然在綜合儲備中扣除，於與商譽有關的全部或部份業務被出售或與商譽有關的現金產生單位減值時亦不會於損益賬內確認。

非金融資產減值(商譽除外)

倘出現減值跡象，或倘需為一項資產作出年度減值測試(存貨、金融資產、投資物業及商譽除外)，則估計該資產之可收回金額。一項資產之可收回金額乃為該資產或現金產生單位之使用價值或其公平值(兩者中之較高者)減出售成本，並就一項個別資產而釐定，惟該資產並不產生大部份獨立於其他資產或資產組別之現金流量則除外，在此情況下，可收回金額乃就該資產所屬之現金產生單位釐定。

減值虧損僅在資產之賬面值超過其可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量使用反映目前市場對貨幣時間值之評估及該資產之特定風險之除稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損在其產生期間於損益賬扣除，惟倘若資產以重估金額列賬，則減值虧損根據該重估資產之有關會計政策處理。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(商譽除外)(續)

於各報告日期，將對過往確認之減值虧損可能不再存在或可能已減少之任何跡象作出評估。倘出現該跡象，則估計可收回之金額。除商譽外，於先前確認之減值虧損僅在用以釐定資產之可收回金額之估計有變動時撤回，但撤回金額不得高於若以往年度並無為該資產確認減值虧損而應確定之賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。撤回之減值虧損於其產生期間計入損益賬，惟倘若資產以重估金額列賬，則根據該重估資產之有關會計政策撤回減值虧損。

物業、廠房及設備和折舊

物業、廠房及設備除在建工程外，乃按成本值減累計折舊及任何減值虧損入賬。倘物業、廠房及設備項目乃分類為待售項目，或倘屬分類為待售之出售組別之一部份，則不作折舊處理並根據香港財務報告準則第5號入賬，有關詳情闡述於「待售之非流動資產及出售組別」之會計政策。物業、廠房及設備項目之成本值乃將資產之購買價加上將該資產運往所擬用途之工作環境及地點之任何直接應佔成本。於物業、廠房及設備項目運作後所引致之維修及保養費用等開支一般均自費用產生期間之損益賬中扣除。倘若可明確顯示該等開支可導致日後使用物業、廠房及設備項目而獲得之經濟利益有所增加及凡項目之成本能可靠計量時，則該等開支將資本化為該資產之額外成本或作為一項置換處理。

物業、廠房及設備之價值變化乃作為資產重估儲備變動處理。倘個別資產之虧絀高於該儲備之總額，虧絀之溢額會於損益賬扣除。超出之虧絀數額則在損益賬中扣除。隨後之任何重估盈餘乃以先前扣除之虧絀為限計入損益賬。出售經重估資產時，就以往估值變現之資產重估儲備有關部份乃撥往保留盈利，列作儲備變動。

折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷每個物業、廠房及設備項目之成本值至其剩餘價值。各項資產之估計可使用年期如下：

樓宇	30年
酒店樓宇	租賃年期50年
巴士總站結構	8年
車房裝修	5年
巴士及汽車	5至12年
傢俬、裝置及辦公室機器	5至8年
設備及工具	6至8年

倘若物業、廠房及設備項目之部份具不同使用期限，該項目之成本按合理基準分配給各部份，由各部份各自計算折舊。

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於每個結算日審閱及在適當時進行調整。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備和折舊(續)

物業、廠房及設備項目乃於出售後或當預期使用或出售該項目將不會產生未來經濟利益時取消確認。於取消確認該資產的年度有關出售或廢棄所產生的盈利或虧損，為出售相關資產所得款項淨額與其賬面值之差額。

在建工程乃指興建中之景點、在建中之樓宇和裝設中之汽車，其按成本減任何減值虧損列賬並不予折舊。成本包括直接建築及裝設成本。在建工程將於落成並可供使用後重新歸入適當之物業、廠房及設備類別。

投資物業

投資物業指以獲得租賃收入及／或資本升值之土地及樓宇，包括除以物業經營租約持有外，符合投資物業之定義之租賃權益，其非用作生產或提供貨品或服務，或用作行政用途，或用作在日常業務中出售之用途。該等物業初步按成本計量，包括交易成本。於初步確認後，投資物業按公平值列賬，以反映於結算日之市場狀況。

投資物業公平值之改變所產生之盈虧計入產生年度之損益賬。

棄用或出售投資物業之任何盈虧在棄用或出售當年度之損益賬中確認。

如本集團擁有之物業轉變為投資物業，本集團對該物業入賬時須根據於先前「物業、廠房及設備和折舊」所述之政策於更改用途日入賬，而於當日有關該物業之賬面值及公平值之差額作為重估，須根據於先前「物業、廠房及設備和折舊」所述之政策入賬。

待售之非流動資產及出售組別

倘非流動資產及出售組別之賬面值主要通過出售交易而非通過持續使用予以收回，則分類為待售之非流動資產及出售組別。僅於資產或出售組別可於現況下即時出售(惟須符合出售該等資產或出售組別之一般及慣用條款)且出售機會相當高時，本條件方視為達成。

分類為待售之非流動資產及出售組別(金融資產除外)乃按其賬面值及公平值(以較低者為準)扣減出售成本計算。

租賃

凡將資產擁有權(法定所有權除外)之大部份回報及風險撥歸本集團之租賃均列為融資租約。融資租約生效時，租賃資產之成本將按最低應付租金之現值撥作資本，並連同租賃責任(不包括利息)入賬，以反映採購與融資。資本化融資租約所持之資產列作物業、廠房及設備，並按租期或資產之估計可使用年期兩者之中較低者計算折舊。上述租賃之財務費用自損益賬扣除，以於租約期作出定期定額扣減。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

根據租購合約收購屬融資性質之資產列作融資租約，惟將按估計可使用年期折舊。

所有資產之收益及風險實際上仍歸於出租人之租約均視為經營租約。倘本集團為出租人，本集團根據經營租約租賃之資產乃計入非流動資產，而根據經營租約應收之租金則按直線法在租約期內記入損益賬。倘本集團為承租人，則根據經營租約應付之租金在扣除已收出租人之任何優惠後，以直線法於租約期內自損益賬中扣除。

經營租約下之預付土地租賃款項初步按成本列賬，其於其後於租賃年內按直線法確認。

無形資產(商譽除外)

無形資產之可使用年期評估為有限或無限。年期有限之無形資產於可使用年內攤銷，並評估是否有跡象顯示無形資產可能出現減值。可使用年期有限之無形資產之攤銷年期及攤銷方法至少於各結算日檢討一次。

具無限可使用年期之無形資產於每年按個別或於現金產生單位檢核作減值測試。該等無形資產並不予以攤銷。具無限年期之無形資產之可使用年期於每年作評估，以釐定無限可使用年期之評估是否持續可靠。如否定，則可使用年期之評估自此由按無限年期更改為有限年期計量。

本集團之無形資產指(i)具有限使用年期之巴士路線經營權及廣告權，並按成本列賬，即包括購買價減累計攤銷及任何減損；及(ii)具無限使用年期之乘客服務牌照，乃按成本減任何減值虧損列賬。

本集團之乘客服務牌照已被視為具無限使用年期，此乃由於該等預期可為本集團產生現金流量之資產並無可預見之期限所限制。

投資及其他金融資產

香港會計準則第39號界定金融資產適當地分類為按公平值計入損益賬之投資、貸款及應收款項、持至到期日之投資或可供出售之投資。倘該投資並非按公平值計入損益賬之投資，金融資產初步確認時按公平值加直接應佔交易成本計量。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

當本集團首次成為合約之訂約方時，會評估該合約是否包含附帶內在衍生工具；倘有分析顯示附帶內在衍生工具之經濟特性及風險與主合約並無密切關係，則評估該附帶內在衍生工具是否需要與主合約分開入賬。僅會於合約條款的變動將重大修訂合約項下所需的現金流量時方會進行重新評估。

本集團於初步確認後將其金融資產分類，並於許可及適當情況下，於結算日重新考慮此分類。

正常情況下買入及出售之金融資產於交易日確認，即本集團承諾購入或出售該資產之日期。正常情況下買入及出售乃於規例或市場慣例一般設定之期間內交付買入或出售金融資產。

按公平值計入損益賬之金融資產

按公平值計入損益賬之金融資產包括持作買賣用途之金融資產。計劃於短期內出售而購入之金融資產，均列作為持作買賣之金融資產。除非被劃分為有效對沖工具，否則衍生工具(包括個別分開之附帶內在衍生工具)亦分類為持作買賣用途。投資之收益或虧損均計入損益賬。在損益賬內確認之公平值淨損益並未包括該等金融資產之股息，該等股息乃根據下文「收入確認」所載之政策確認。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為具有固定的或可確定款項，但在活躍市場中無報價的非衍生金融資產。該等資產其後用實際利率方法按攤銷後成本減任何減值撥備列賬。攤銷成本經計及收購時之任何折讓或溢價後計算，並計入屬實際利率及交易成本組成部份之費用。該等貸款及應收款項遭取消確認、出現減值或進行攤銷時產生的盈虧計入損益賬。

持至到期日之投資

有關付款乃固定或可予釐定及到期日固定之非衍生金融資產，倘若本集團有意及有能力持至到期日，則歸入持至到期日類別。其後，持至到期日之投資按攤銷成本計量。攤銷成本以初步確認金額減去本金額還款，加減使用實際利率法計算初步確認金額與到期金額之任何差異之累積攤銷計算。收益及虧損乃當投資被取消確認或有所減值時並在攤銷程序，在損益賬確認。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

可供出售之投資

可供出售之投資為於非上市股本證券中之非衍生金融資產，該等金融資產指定為可供出售或並不歸入任何其他三個類別內。於初步確認後，可供出售之投資按公平值計量，盈利或虧損確認為獨立的權益成份，直至投資獲取消確認或直至投資被釐定減值，此時先前於權益呈報之累計盈利或虧損計入損益賬內。利息及股息應根據下文「收入確認」所載之政策分別以利息收入及股息收入在損益賬中確認為「其他收入」。該等投資所導致之減值虧損於損益賬中確認為「可供出售金融資產之減值虧損」，並由可供出售之投資重估儲備撥入。

倘非上市股本證券之公平值不能被可靠計量，原因為(a)該投資在合理公平值的估計範圍內大幅波動，或(b)於該範圍內多種估計之可能性不能被合理評估及用於估計公平值，則該等證券乃按成本減任何減值虧損列賬。

公平值

在金融市場活躍交易的投資的公平值參考於結算日的市場收市價。倘某項投資的市場不活躍，公平值將採用估值方法釐定。該等方法包括參考近期所進行的公平市場交易，參考其他大致類似金融工具的現行市場價格，以及使用現金流量貼現分析法和期權定價模式。

金融資產減值

本集團於每個結算日評估是否存在客觀證據顯示一項或一組金融資產出現減值。

按攤銷成本入賬之資產

倘有客觀證據顯示按攤銷成本入賬之貸款及應收款項或持至到期日之投資出現減值虧損，則減值虧損按該資產賬面值與以其初始實質利率(即首次確認時計算之實質利率)貼現之估計未來現金流量(不包括尚未產生之未來信貸虧損)現值之差額計算。減值虧損直接減少或通過使用備抵賬戶減少該資產之賬面金額。減值虧損計入損益賬。當預期將來並不可能收回，貸款及應收款項連同任何相關之撥備應被撇銷。

倘其後減值虧損金額減少，且此減少客觀上與確認減值以後發生之事項有關，則以往確認之減值虧損將透過調整撥備賬予以撥回並於損益賬內確認，惟有關資產之賬面值不得超過撥回當日之攤銷成本。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

按攤銷成本入賬之資產(續)

就應收貿易賬款及其他應收款項而言，若有客觀證據(如債務人可能無力償債或出現重大財務困難，以及科技、市場、經濟與法律環境的重大變更對欠款人有不利影響)顯示本集團將無法按發票之原定條款收回所有到期款項，本集團會作出減值撥備。應收貿易賬款之賬面值會透過使用撥備賬而減少。減值債務一經評估為無法收回時即會取消確認。

按成本入賬之資產

倘有客觀證據證明非上市權益工具的耗損因未能可靠計量其公平值，故不按公平值列示。虧損的數額按資產賬面值及估算未來現金流量的現值(按類似金融資產目前市場回報率計算貼現)的差額計算。該等資產的耗損不得予以回撥。

可供出售金融資產

倘可供出售金融資產出現減值，則其成本(扣除任何本金及攤銷)與當時公平值之差額，再扣減以往於損益賬確認虧損之金額，自權益撥至損益賬。當其公平值出現重大或長期之縮減至低於其成本值或有其他客觀證據證明減值存在，將對可供出售之股本投資作出減值撥備。「重大」與「長期」之界定取決於判斷。此外，本集團亦會評估其他因素，如股價波動等。已分類作可供出售之權益工具之減值虧損不會於損益賬撥回。

取消確認金融資產

金融資產(或如適用，金融資產其中一部份或一組類似之金融資產其中一部份)在下列情況下取消確認：

- 自該資產收取現金流量之權利已屆滿；
- 本集團保留收取來自該資產現金流量之權利，惟已根據「轉遞」安排就向第三方承擔責任全數支付款項並無重大延誤；或
- 本集團已轉讓其來自該資產收取現金流量之權利，並(a)已轉讓該資產之大部份風險及回報，或(b)無轉讓或保留該資產之大部份風險及回報，惟已轉讓該資產之控制權。

凡本集團轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部份風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，該項資產將確認入賬，條件為本集團須持續介入該項資產。採用就已轉讓資產作出保證形式的持續介入，按該項資產的原賬面值及本集團或須償還的代價數額上限(以較低者為準)計算。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

取消確認金融資產(續)

倘持續介入採用沽出及／或購入有關已轉讓資產的購股權(包括現金結算之購股權或相似規定)形式出現，本集團持續介入之程度為本集團可能購回之已轉讓資產之金額，惟對於沽出有關已按公平值計量的資產的購股權(包括現金結算之購股權或相似規定)，本集團持續介入之程度限於已轉讓資產之公平值及購股權行使價兩者較低者。

按攤銷成本計算之金融負債(包括計息貸款及借貸)

金融負債初步以公平值減直接應佔交易成本列賬，其後則以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘貼現之影響並不重大，於此情況下，則按成本列賬。有關利息支出於損益賬之「財務費用」中確認。

倘負債被取消確認，則盈虧在損益賬中透過攤銷過程確認。

財務擔保合約

香港會計準則第39號範圍內之財務擔保合約乃列作金融負債處理。財務擔保合約初步以其公平值加收購或發行財務擔保合約直接應佔之交易成本確認，惟倘有關合約乃按公平值計入損益賬者則除外。於初步確認後，本集團將以下列兩項之較高者計量財務擔保合約：(i)結清結算日之現有責任所需開支之最佳估計金額；及(ii)初步確認之金額減(如適用)根據香港會計準則第18號「收入」所確認之累計攤銷之金額。

取消確認金融負債

倘負債項下承擔被解除、取消或到期，則須解除確認金融負債。

倘現有金融負債被來自同一貸款人之另一項負債按實質上不相同之條款替代，或現有負債之條款大部份被修訂，該項交換或修訂作為解除確認原有負債及確認新負債處理，各自賬面值之差額於損益賬內確認。

待售物業

待售物業按其賬面值或成本與可變現淨值(其按個別物業基準參考現行市價釐定)兩者中之較低者入賬。賬面值指從物業、廠房及設備重新分類時扣除累計折舊後之成本。

存貨

存貨指備用零件及其他消耗品，乃按成本或可變現淨值(以較低者為準)列賬。成本乃按先入先出之基準釐定。可變現淨值乃按估計重置成本計算。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

現金及現金等值項目

就綜合現金流動報表而言，現金及現金等值項目指可隨時轉換為已知數額現金，並承受價值變動風險甚微之手頭現金及活期存款短期高流通性投資，一般於購入時三個月內到期，減除須應要求償還之銀行透支及組成本集團現金管理整體一部份。

就資產負債表而言，現金及銀行等值項目包括手頭現金及銀行現金(包括定期存款)，其用途並無限制。

撥備

當本集團因過去事件而產生現有債務承擔(法定或推定)及於未來償還債務時可能導致資金流出及可準確估計承擔金額時，則會確認撥備。

當貼現之影響屬重大，則確認為撥備之金額為預期未來用作償還承擔之開支於結算日時之現值。貼現之現值隨時間經過而增加之有關增幅於損益賬內列為「財務費用」。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。所得稅於損益賬確認，而倘其關乎同一或不同期間直接於權益確認之項目，則於權益確認。

現年及過往期間的即期稅項資產和負債按預期可收回或支付予稅務機構的金額作計量。

遞延稅項乃採用負債法，對於結算日資產及負債之計稅基準及該等項目之賬面值之一切暫時差額就財務申報而作出撥備。

遞延稅項負債就一切應課稅暫時差額予以確認，惟以下所述者除外：

- 商譽或於一宗交易中首次確認之資產或負債(並非企業合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損)所產生之遞延稅項負債；及
- 與於附屬公司、聯營公司及共同控制實體之權益有關之應課稅暫時差額，而撥回暫時差額之時間可以控制及暫時差額可能不會在可見將來撥回。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

所有可予扣減暫時差額、未動用稅項抵免額結轉及未動用稅項虧損於可能獲得應課稅溢利作為抵銷，以動用該等可予扣減暫時差額、未動用稅項抵免額結轉及未動用稅項虧損之情況下，均確認為遞延稅項資產，惟以下所述者除外：

- 關乎於一宗交易中首次確認之資產或負債(並非企業合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損)所產生之可予扣減暫時差額之遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及共同控制實體之投資有關之可予扣減暫時差額，僅於暫時差額可能會在可見將來撥回及將有應課稅溢利作為抵銷，以動用暫時差額之情況下，才確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值乃於各結算日進行審閱，並予以相應扣減，直至不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部份遞延稅項資產為止。相反，先前未確認之遞延稅項資產乃於每個結算日重新評估及於可能獲得足夠應課稅溢利以動用全部或部份遞延稅項資產之情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於結算日已實施或已大致實施之稅率(及稅務法例)，按變現資產或清償負債之期間預期適用之稅率予以估量。

倘若存在法律上可強制執行的權利，將有關同一課稅實體及同一稅務機構的流動稅項負債及流動稅項資產以及遞延稅項抵銷，則對銷遞延稅項資產與遞延稅項負債。

政府資助

政府資助於能合理肯定可收到有關資助並符合其所有附帶條件之情況下，按公平值確認。與開支項目有關之資助於相應期間確認為收入，以將資助有系統地對應所擬補償之費用。倘資助與資產有關，則公平值計入遞延收入賬，於有關資產之預期可使用年期內每年以等額分期撥回。

收入確認

收入乃於經濟利益可能撥歸本集團所有及於收入能夠可靠計算時按下列基準予以確認：

- (i) 運輸服務之收入，在提供該等服務之期間確認；
- (ii) 旅行團服務之收入，在與旅行團抵達目的地之時候確認；
- (iii) 酒店服務之收入，在與提供有關服務之時候確認；

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

- (iv) 廣告收入，於相關合約之期限內按時間比例確認；
- (v) 租金收入，於租期內按時間比例確認；及
- (vi) 利息收入，乃根據應計基準使用實際利率法計算，須採用能把金融工具預期期限下估計未來現金收入貼現至金融資產賬面淨值的利率。

外幣

本財務報表以港元(本公司之功能及呈報貨幣)呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。外幣交易初步乃按個別交易日之功能貨幣匯率計算。以外幣為單位之貨幣資產及負債均按結算日之功能貨幣匯率換算。所有匯兌差額均列入損益賬處理。根據外幣歷史成本計算之非貨幣項目按首次交易日期之匯率換算。根據外幣公平值計算之非貨幣項目按釐定公平值當日之匯率換算。

若干海外附屬公司、聯營公司及共同控制實體之功能貨幣為港元以外之貨幣。於結算日，該等公司之資產與負債按結算日之匯率換算為本公司之呈報貨幣，而損益賬則按年度之加權平均匯率換算。換算產生之匯率差額乃計入匯兌平衡儲備。出售海外實體時，有關該特定海外業務而已於權益確認之遞延累計款額於損益賬確認。

就綜合現金流動報表而言，海外附屬公司之現金流量以現金流量日期之匯率換算作港元。全年產生之海外附屬公司經常現金流量以本年度加權平均匯率換算作港元。

以股份為基礎付款交易

本公司實施一項股份獎勵計劃，為對本集團業務成功作出貢獻的合資格參與者，提供激勵與獎勵。本集團僱員(包括董事)以股份為基礎付款交易的方式收取報酬，而僱員則提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

以股份為基礎付款交易(續)

權益結算交易之成本連同相應之權益增加，乃於達到表現及／或服務條件至有關僱員充分有權獲取獎勵之日(「歸屬日」)結束之時期確認。於每一結算日直至歸屬日期間就權益結算交易確認之累計開支，反映歸屬時期屆滿之程度，以及按照本集團對最終將予歸屬之權益工具數目之最佳估計。於某一期間之損益賬內扣除或計入之金額，為於該期間期初及期末時確認之累計開支之變動。

最終未有歸屬之獎勵之開支不予確認，惟歸屬須視乎市場條件之獎勵除外，就此而言，不論是否已達到市場條件，一概被視為已歸屬，惟須受所有表現條件已獲達成，方會合符此一處理方法。

倘若修改權益結算獎勵之條款，則最低開支乃假設並無修改條款確認。此外，倘若出現任何變動，而該等變動增加以股份為基礎付款安排之公平值總額，或按照修改之日之計量產生有利於僱員之變動，則需確認開支。

倘若取消以權益結算之獎勵，則按如同於取消之日已歸屬處理，並即時確認尚未為獎勵確認之任何開支。然而，倘若以新獎勵取代被取消之獎勵，並於授予之日指定為取代之獎勵，則如同前一段所述視為原有獎勵之變動，就被取消之獎勵及新獎勵進行會計處理。

未行使購股權之攤薄影響於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

本集團已採納香港財務報告準則第2號有關權益結算獎勵之過渡條文，並僅就於二零零二年十一月七日後授出但於二零零五年四月一日前尚未歸屬之權益結算獎勵及於二零零五年四月一日或以後授出之權益結算獎勵採用香港財務報告準則第2號。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團為合資格僱員提供根據強制性公積金條例成立之定額供款強積金退休福利計劃(「該計劃」)。供款數額乃按僱員之基本薪金某一個百分比計算，並根據該計劃之規則於應予支付時在損益賬中扣除。該計劃之資產與本集團之資產分開持有，並由獨立基金管理。本集團向該計劃之供款乃於作出時悉數歸屬僱員所有，惟倘本集團僱員在供款根據該計劃之規則悉數歸屬前離職，本集團可收回本集團之僱主自願性供款。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

其他僱員福利(續)

退休金計劃(續)

本集團若干中國內地附屬公司之僱員須參與當地市政府設立之中央退休金計劃。該等附屬公司須向中央退休金計劃作出相等於彼等薪酬成本之若干百分比之供款。供款乃於根據中央退休金計劃之規則應予支付時在損益賬中扣除。

股息

董事提議之特別及末期股息只會歸類為資產負債表中權益項下獨立分配之保留溢利，而至於在股東大會中被股東批准。當股東批准及宣佈該等股息時，便會確認為負債。

因本公司之公司組織章程大綱及公司細則授權董事宣佈中期股息，中期股息便同時得到提議及宣佈。因此，當中期股息得到提議及宣佈時，便立刻確認為負債。

關連人士

任何一方如屬以下情況，即視為本集團之關連人士：

- (a) 該方透過一家或多家中介公司，直接或間接(i)控制本集團，受本集團控制或與本集團受同一方控制；(ii)於本集團擁有權益，並可藉著該權益對本集團行使重大影響力；或(iii)共同控制本集團；
- (b) 該方為聯營公司；
- (c) 該方為共同控制實體；
- (d) 該方為本集團或其母公司之主要管理人員其中一名成員；
- (e) 該方為(a)或(d)所述之任何人士之近親；
- (f) 該方為一家實體，直接或間接受(d)或(e)所述之任何人士控制或共同控制，或(d)或(e)所述之任何人士直接或間接對該實體行使重大影響力或擁有重大投票權；或
- (g) 該方為退休福利計劃，乃為本集團或屬於其關連人士之任何實體之僱員福利而設。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

3. 重大會計判斷及估計

管理層編製本集團之財務報表時，須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設對報告當日所呈報之收入，開支，資產及負債之報告金額及或然負債披露會產生影響。然而，由於有關假設及估計存在不確定因素，因此可能導致需於將來對受影響的資產或負債之賬面值作出重大調整。

判斷

應用本集團之會計政策時，除以下涉及估計之判斷外，管理層作出下列對財務報表已確認金額影響重大之判斷：

所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。於釐定所得稅撥備時須作出重大判斷。計算所得稅撥備時需要對若干交易之日後稅項處理方法及稅法之詮釋作出判斷。本集團審慎評估交易相關之稅務影響，從而計提稅項撥備。有關交易的稅務處理方法會定期重估，以考慮所有稅法、詮釋及慣例之改動。

於日常業務過程中，若干交易及計算方法難以明確作出最終之稅務釐定。本集團乃按額外稅項是否到期之估計確認預期稅項事項之負債。倘最終稅務結果有別於最初確認之金額，則有關差額將對釐定作出期間之所得稅及遞延稅項撥備構成影響。

估計不明朗因素

部份有關未來之主要假設及於結算日帶來估計不明朗因素之其他主要因素涉及重大風險，可導致未來財政年度內之資產及負債賬面金額須作出重大調整，有關假設及因素於下文討論。

(i) 具無限年期之無形資產減值及商譽

本集團最少每半年釐定具無限年期之無形資產是否減值。釐定是否減值時須估計具無限年期之無形資產的使用價值或所分配之現金產生單位。估計使用價值時，本集團先估計現金產生單位預計未來現金流量，再選擇合適貼現率為該等現金流量計算現值。

(ii) 非金融資產之減值

本集團於每個報告日評估全部非金融資產是否存在任何減值跡象。具無限年期之非金融資產於出現賬面值可能不可收回之跡象時進行減值測試。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位之預期未來現金流量，並選擇合適之貼現率以計算該等現金流量之現值。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不明朗因素(續)

(iii) 存貨之可變現淨值

本集團定期參考存貨之賬齡分析、預期日後貨品使用之預測以及管理層經驗及判斷來審閱存貨之賬面值。根據是項審閱，倘若存貨之賬面值減至低於其估計可變現淨值，則會將存貨撇減。由於科技日新月異，加上市場及經濟環境市場以及客戶喜好不斷轉變，實際之貨品使用有別於估計者，而是項估計之差別可能影響損益。

(iv) 物業、廠房及設備之使用年期及殘值

於決定物業、廠房及設備的使用年期及殘值時，本集團考慮各項因素，包括因提供服務之改變或改進引致技術或商業過時、或因產品或服務的市場需求改變、資產的預期使用情況、預期物理損耗及損毀、資產的維修保養及資產受法律或其他類似限制使用。資產使用年期的估算基於本集團對有相約用途的類似資產的經驗得出。倘估算的物業、廠房及設備使用年期及／或殘值與以往估算有差異，將對折舊作出調整，使用年期及殘值於每個結算日基於環境轉變作出審閱。

(v) 貸款及應收款項之減值

本集團於每個結算日評估貸款／應收款項是否存在任何客觀之減值證據。為釐定是否有客觀之減值證據，本集團會考慮多項因素，如債務人無力償債或面臨重大財政困難以及拖欠或嚴重逾期還款之可能性。當有客觀之減值證據，則按具類似信貸風險特色之資產過往之虧損經驗來估計日後現金流量之金額及時間。

本集團就因債務人無力支付所需款項所致應收貿易賬款之估計減值作出撥備，而本集團之估計乃根據其應收貿易賬款之賬齡、客戶之信譽、過往還款紀錄及過往撤銷經驗作出。倘其客戶之財政狀況惡化，導致實際減值虧損可能高於預期，則本集團須修訂其撥備基準，而其未來業績亦會受到影響。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

4. 收入

分類資料以兩種分類方式呈列：(i)按業務劃分之主要分類報告準則；及(ii)按地域劃分之次要分類報告基準。

本集團之經營業務按其性質及所提供之服務及產品獨立分開管理。本集團各業務分類代表一個策略性業務單位，所提供之產品及服務所承受之風險及回報與其他業務分類不同。業務分類概述如下：

- (a) 指定巴士路線分類包括提供獲中國內地重慶、上海、湖北及廣州等多個地方政府／交通部門批准之指定路線巴士服務。根據附註38(b)所詳述之股權轉讓協議，本集團已出售其於上海之所有業務，因而導致上海之指定巴士路線業務被視為已終止經營業務；
- (b) 非專利巴士分類包括提供非專利巴士出租服務及旅遊相關服務；
- (c) 專利巴士分類包括提供香港大嶼山之專利巴士服務；
- (d) 從事香港及中國內地之旅行社及旅遊服務業務之旅遊分類；
- (e) 酒店分類包括在中國內地之提供酒店服務；及
- (f) 公司及其他分類包括提供其他運輸服務及公司收入及開支項目。

於釐定本集團之地區分類時，分類所佔之收益及業績按客戶所在地計算，而分類所佔之資產按資產所在地計算。

分類間之銷售及轉讓按當時之市價向第三方出售之售價進行。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

4. 分類資料(續)

(a) 業務分類

下表呈列截至二零零九年及二零零八年三月三十一日止各年度本集團業務分類之收入、溢利／(虧損)及若干資產、負債及開支之資料。

截至二零零九年三月三十一日止年度

	持續經營業務								已終止 經營業務	
	指定 巴士路線 (不包括上海)	非專利 巴士	專利巴士	旅行社	酒店	公司 及其他	分類間 之撤銷	總計	指定 巴士路線 (上海)	綜合
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
分類收入：										
外界銷售	599,320	942,215	94,821	66,182	22,988	47,567	-	1,773,093	47,865	1,820,958
分類間銷售	-	9,730	509	-	-	-	(10,239)	-	-	-
其他收入	29,705	19,675	777	2,124	2,396	-	(2,758)	51,919	472	52,391
總計	629,025	971,620	96,107	68,306	25,384	47,567	(12,997)	1,825,012	48,337	1,873,349
分類業績	37,558	43,509	5,581	384	(1,325)	(1,093)	-	84,614	2,214	86,828
銀行利息收入								3,393	-	3,393
附屬公司權益攤薄之虧損	(4,126)	-	-	-	-	-	-	(4,126)	-	(4,126)
出售附屬公司之收益	-	3,656	-	-	-	-	-	3,656	33,455	37,111
財務費用								(19,112)	(1,105)	(20,217)
應佔溢利及虧損：										
- 共同控制實體	(2,590)	-	-	-	-	-	-	(2,590)	-	(2,590)
- 聯營公司	(612)	(781)	-	-	-	-	-	(1,393)	-	(1,393)
除稅前溢利								64,442	34,564	99,006
稅項								(16,442)	-	(16,442)
年度溢利								48,000	34,564	82,564

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

4. 分類資料(續)

(a) 業務分類(續)

截至二零零八年三月三十一日止年度

	持續經營業務							已終止 經營業務		
	指定 巴士路線 (不包括上海) 千港元	非專利 巴士 千港元	專利巴士 千港元	旅行社 千港元	酒店 千港元	公司 及其他 千港元	分類間 之撇銷 千港元	總計 千港元	指定 巴士路線 (上海) 千港元	綜合 千港元
分類收入：										
外界銷售	548,034	920,153	93,931	147,270	24,368	58,258	-	1,792,014	281,472	2,073,486
分類間銷售	-	13,714	795	-	-	-	(14,509)	-	-	-
其他收入	11,725	20,873	4,402	1,418	269	-	(6,534)	32,153	30,590	62,743
總計	559,759	954,740	99,128	148,688	24,637	58,258	(21,043)	1,824,167	312,062	2,136,229
分類業績	23,152	70,172	17,673	4,823	934	(666)	-	116,088	(52,199)	63,889
銀行利息收入								4,126	318	4,444
出售可供出投資之收益	-	80	-	-	-	-	-	80	-	80
視作出售共同控制 實體之權益產生之收益	13,898	-	-	-	-	-	-	13,898	-	13,898
財務費用								(22,562)	(10,629)	(33,191)
應佔溢利及虧損：										
- 共同控制實體	(8,131)	-	-	-	-	-	-	(8,131)	-	(8,131)
- 聯營公司	(530)	23	-	-	-	-	-	(507)	-	(507)
除稅前溢利/(虧損)								102,992	(62,510)	40,482
稅項								(22,629)	(131)	(22,760)
年度溢利/(虧損)								80,363	(62,641)	17,722

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

4. 分類資料(續)

(a) 業務分類(續)

截至二零零九年三月三十一日止年度

	持續經營業務							已終止 經營業務	
	指定	非專利			公司			指定	綜合
	巴士路線 (不包括上海)	巴士	專利巴士	旅行社	酒店	及其他	總計	巴士路線 (上海)	
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
資產與負債：									
分類資產	758,437	864,004	91,255	136,322	100,820	1,824	1,952,662	-	1,952,662
於聯營公司之權益	27,514	680	-	-	-	-	28,194	-	28,194
於共同控制實體之權益	124,636	-	-	-	-	-	124,636	-	124,636
未分配資產							52,962	-	52,962
總資產							2,158,454	-	2,158,454
負債：									
分類負債	312,617	108,800	8,709	16,149	11,100	3,764	461,139	-	461,139
未分配負債							505,811	-	505,811
總負債							966,950	-	966,950
其他分類資料：									
資本開支	89,099	134,333	13,737	4,946	1,550	-	243,665	8	243,673
攤銷	3,634	-	-	-	-	-	3,634	-	3,634
確認預付土地租賃款項	3,268	26	17	62	511	-	3,884	-	3,884
折舊	50,105	104,188	12,474	975	3,319	13	171,074	-	171,074
出售附屬公司之收益	-	3,656	-	-	-	-	3,656	33,455	37,111
於一共同控制實體之投資減值	1,381	-	-	-	-	-	1,381	-	1,381
應收一共同控制實體款項減值	2,882	-	-	-	-	-	2,882	-	2,882
應收貿易賬款減值	729	62	-	-	-	-	791	-	791
其他應收款項減值	4,657	6,999	-	-	-	-	11,656	-	11,656
附屬公司權益攤薄之虧損	4,126	-	-	-	-	-	4,126	-	4,126
投資物業之公平值虧損	-	-	-	-	-	100	100	-	100
出售物業、廠房及設備 之虧損淨額	2,278	8,796	589	46	54	-	11,763	-	11,763

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

4. 分類資料(續)

(a) 業務分類(續)

截至二零零八年三月三十一日止年度

	持續經營業務						總計	已終止 經營業務	
	指定	非專利			公司			指定	綜合
	巴士路線 (不包括上海)	巴士	專利巴士	旅行社	酒店	及其他		巴士路線 (上海)	
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
資產與負債：									
分類資產	755,269	799,575	80,398	140,807	100,476	7,022	1,883,547	506,981	2,390,528
於聯營公司之權益	26,561	849	-	-	-	-	27,410	-	27,410
於共同控制實體之權益	133,804	-	-	-	-	-	133,804	-	133,804
未分配資產							53,045	-	53,045
總資產							2,097,806	506,981	2,604,787
分類負債	312,798	99,329	11,701	22,243	3,342	2,236	451,649	140,108	591,757
未分配負債							565,193	279,381	844,574
總負債							1,016,842	419,489	1,436,331
其他分類資料：									
資本開支	104,396	119,952	25,115	14,008	1,434	588	265,493	253,754	519,247
攤銷	2,199	-	-	-	-	-	2,199	-	2,199
確認預付土地租賃款項	3,020	289	17	62	472	-	3,860	-	3,860
折舊	52,875	100,261	10,414	762	2,885	21	167,218	43,100	210,318
視為出售一共同控制 實體之權益產生之收益	13,898	-	-	-	-	-	13,898	-	13,898
於一共同控制實體之 投資減值	3,705	-	-	-	-	-	3,705	-	3,705
出售物業、廠房及設備 之虧損/(收益)淨額	4,449	3,846	(1,662)	-	2	-	6,635	68,966	75,601

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

4. 分類資料(續)

(b) 地區分類

下表呈列本集團地區分類之現時收入及若干資產及開支之資料。

本集團

	香港 千港元	二零零九年 中國內地 千港元	合計 千港元
分類收入：			
外界客戶銷售	1,103,566	717,392	1,820,958
其他分類資料：			
分類資產	990,468	962,194	1,952,662
於聯營公司之權益	680	27,514	28,194
於共同控制實體之權益	–	124,636	124,636
未分配資產	31,868	21,094	52,962
	1,023,016	1,135,438	2,158,454
資本開支	153,128	90,545	243,673

	香港 千港元	二零零八年 中國內地 千港元	合計 千港元
分類收入：			
外界客戶銷售	1,082,072	991,414	2,073,486
其他分類資料：			
分類資產	919,777	1,470,751	2,390,528
於聯營公司之權益	849	26,561	27,410
於共同控制實體之權益	–	133,804	133,804
未分配資產	37,950	15,095	53,045
	958,576	1,646,211	2,604,787
資本開支	150,741	368,506	519,247

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

5. 收入、其他收入及收益

收入亦即本集團營業額，乃指巴士票款、租賃遊覽車、與旅遊有關服務、旅行團及酒店服務之發票值之收入。

收入、其他收入及收益之分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收入		
提供指定路線巴士服務	599,320	548,034
提供非專利巴士服務	942,215	920,153
提供專利巴士服務	94,821	93,931
提供旅行團服務	66,182	147,270
提供酒店服務	22,988	24,368
提供其他運輸服務	47,567	58,258
來自持續經營業務(在綜合損益賬中呈報)	1,773,093	1,792,014
來自已終止經營業務(附註38(b))	47,865	281,472
	1,820,958	2,073,486
其他收入		
銀行利息收入	3,393	4,126
其他利息收入	1,590	23
總租金收入	19,318	10,267
廣告收入	3,073	2,819
政府津貼(附註(i))	7,807	898
其他	10,890	14,182
	46,071	32,315
收益		
匯兌淨差額	9,241	3,664
投資物業之公平值收益	–	300
出售一附屬公司之收益	3,656	–
視作出售一共同控制實體之權益產生之收益	–	13,898
出售可供出售投資之收益	–	80
	12,897	17,942
來自持續經營業務(在綜合損益賬中呈報)	58,968	50,257
來自已終止經營業務(附註38(b))	33,927	30,908
	92,895	81,165

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

5. 收入、其他收入及收益(續)

附註：

- (i) 若干在中國內地經營之附屬公司就其虧損獲得多項政府津貼。此外，本集團亦因香港政府就更換歐盟前期/ 歐盟I期之柴油商業車輛設立之資助計劃獲得津貼。該等津貼計入遞延收入賬，並按汽車之預計可使用年期損益賬發還。該等津貼並無未達成條件或或然事項。

6. 財務費用

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
利息：		
須於五年內悉數償還之銀行貸款、 透支及其他貸款之利息支出	17,904	29,940
融資租約	1,751	2,158
一項免息貸款之名義利息	562	1,093
	20,217	33,191
來自持續經營業務(在綜合損益賬中呈報)	19,112	22,562
來自已終止經營業務(附註38(b))	1,105	10,629
	20,217	33,191

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

7. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
無形資產攤銷(附註(i)及(ii))	3,634	2,199
核數師酬金	2,130	2,388
折舊(附註(ii))	171,074	210,318
職工成本(附註(ii))(包括董事酬金－(附註8)):		
工資及薪金	602,412	634,074
其他福利	11,682	11,730
退休金計劃供款(附註(iii))	39,451	36,116
	653,545	681,920
總租金收入	(19,318)	(11,420)
直接經營開支(包括賺取租金之投資物業 所產生之保修費用)	141	437
淨租金收入	(19,177)	(10,983)
利率掉期合約之已變現虧損(附註(i))	–	635
利率掉期合約之公平值虧損(附註(i))	479	–
投資物業之公平值虧損(附註(i))	100	–
出售物業、廠房及設備之虧損淨額(附註(i))	11,763	75,601
經營租約下之最低租賃款項(附註(ii)):		
土地及樓宇	4,831	8,982
巴士站、總站及停車場	50,979	37,733
巴士及遊覽車	62,122	83,482
	117,932	130,197

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

7. 除稅前溢利(續)

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項：(續)

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
確認預付土地租賃款項	3,884	3,860
於一共同控制實體之減值(附註(i))	1,381	3,705
應收一共同控制實體款項之減值(附註(i))	2,882	—
其他應收款項減值(附註(i))	11,656	—
應收貿易賬款減值(附註(i))	791	92
應收貿易賬款撇銷(附註(i))	—	452
附屬公司權益攤薄之虧損(附註(i))	4,126	—

於截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止各年度在本附註所呈列之披露資料包括該等就已終止經營業務已扣除／計入之金額，惟下文附註(i)、(ii)及(iii)所闡述之金額除外。

附註：

- (i) 已計入綜合損益賬及附註38(b)之已終止經營業務之損益賬中「其他開支」。
- (ii) 本年度提供服務之成本達1,508,129,000港元(二零零八年：1,743,460,000港元)，包括3,319,000港元(二零零八年：1,908,000港元)之無形資產攤銷、152,594,000港元(二零零八年：194,424,000港元)之折舊額、505,208,000港元(二零零八年：552,090,000港元)之職工成本及112,648,000港元(二零零八年：120,677,000港元)之經營租約租金。
- (iii) 於二零零九年三月三十一日，可供抵銷本集團日後對退休金計劃作出之供款之已沒收供款額並不重大。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

8. 董事酬金

根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則及香港公司條例第161條所披露之年度董事酬金如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
袍金	285	270
其他酬金：		
薪金及其他福利	13,703	13,140
退休金計劃供款	1,225	1,146
	14,928	14,286
	15,213	14,556

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事之袍金如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
陳炳煥(銀紫荊星章，太平紳士)	105	100
宋潤霖	105	100
李廣賢	75	70
	285	270

年內本集團毋須向獨立非執行董事支付任何其他酬金(二零零八年：無)。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

8. 董事酬金(續)

(b) 執行董事

	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	酬金總額 千港元
二零零九年				
黃松柏	—	2,832	244	3,076
黃良柏	—	2,832	244	3,076
黃榮柏	—	3,082	268	3,350
鍾澤文	—	—	—	—
鄭偉波	—	—	—	—
李演政	—	993	95	1,088
鄭敬凱	—	1,230	118	1,348
吳景頤	—	668	64	732
陳宇江	—	1,230	118	1,348
莫華勳	—	836	74	910
盧健威	—	—	—	—
	—	13,703	1,225	14,928
二零零八年				
黃松柏	—	2,765	229	2,994
黃良柏	—	2,765	229	2,994
黃榮柏	—	3,015	253	3,268
林思浩	—	—	—	—
鄭偉波	—	—	—	—
李演政	—	915	88	1,003
鄭敬凱	—	1,148	110	1,258
吳景頤	—	600	58	658
陳宇江	—	1,148	110	1,258
莫華勳	—	784	69	853
盧健威	—	—	—	—
	—	13,140	1,146	14,286

年內概無董事放棄或同意放棄任何酬金之安排。

向董事授出購股權之詳情載於財務報表附註36。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

9. 五位最高薪人士

於截至二零零九年三月三十一日及二零零八年三月三十一日止兩個年度各年內，本集團五位最高薪之人士均為董事，有關彼等之酬金詳情載於上文附註8。

10. 稅項

香港利得稅根據年內估計應課稅溢利按稅率16.5%（二零零八年：17.5%）作出撥備。由於調低香港利得稅自二零零八年／零九年課稅年度起生效，故適用於截至二零零九年三月三十一日止整個年度於香港產生之應課稅溢利。其他地方應課稅溢利之稅項乃以本集團經營所在司法權區之適用稅率根據當地現行法例、詮釋及慣例計算。

中華人民共和國（「中國」）土地增值稅（「土地增值稅」）乃就土地價值之增幅按介乎30%至60%之間的累進稅率徵收，而土地價值乃為出售物業之所得款項減除土地使用權攤銷、借貸成本及所有物業發展支出等可扣減支出。

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
即期：		
香港		
本年度開支	6,529	11,181
中國內地		
本年度開支	8,259	10,187
土地增值稅－往年撥備不足	3,058	–
遞延(附註34)	(1,404)	1,392
本年度稅項開支	16,442	22,760
來自持續經營業務(在綜合損益賬中呈報)	16,442	22,629
來自已終止經營業務(附註38(b))	–	131
	16,442	22,760

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

10. 稅項(續)

按本公司及其大部份附屬公司註冊所在司法權區之法定稅率計算除稅前溢利／(虧損)之稅項開支與按實際稅率計算之稅項開支對賬如下：

本集團－二零零九年

	香港		中國內地		總計	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
除稅前溢利 (包括已終止經營業務之溢利)	40,665		58,341		99,006	
按法定稅率計算之稅項	6,710	16.5	14,585	25.0	21,295	
年初遞延稅率減少之影響	(4,437)		-		(4,437)	
應佔共同控制實體及 聯營公司溢利及虧損	(129)		(800)		(929)	
特定省份或地方當局頒佈之 較低稅率	-		(2,106)		(2,106)	
所享有之稅務優惠	-		(2,042)		(2,042)	
毋須繳稅之收入	(4,022)		(8,889)		(12,911)	
不可扣稅開支	4,760		4,178		8,938	
土地增值稅	-		3,058		3,058	
土地增值稅之影響	-		(765)		(765)	
就本集團中國附屬公司之 可分派溢利徵收5% 預扣稅之影響	1,905		-		1,905	
以前期間所動用稅項虧損	-		(10)		(10)	
未確認稅項虧損	-		4,446		4,446	
按本集團實際稅率計算之稅項支出	4,787	11.8	11,655	20.0	16,442	16.6

本集團－二零零八年

除稅前溢利／(虧損) (包括已終止經營業務之虧損)	94,190		(53,708)		40,482	
按法定稅率計算之稅項	16,483	17.5	(13,427)	(25.0)	3,056	
應佔共同控制實體及 聯營公司溢利及虧損	(4)		2,857		2,853	
法定稅率變動之影響	-		(1,489)		(1,489)	
毋須繳稅之收入	(1,181)		(4,805)		(5,986)	
不可扣稅開支	4,758		3,517		8,275	
以前期間所動用稅項虧損	-		(970)		(970)	
未確認稅項虧損	-		17,021		17,021	
按本集團實際稅率計算之 稅項支出	20,056	21.3	2,704	5.0	22,760	56.2

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

10. 稅項(續)

應佔共同控制實體及聯營公司之稅項支出分別為5,656,000港元(二零零八年：376,000港元)及12,000港元(二零零八年：682,000港元)，已計入綜合損益賬中「應佔共同控制實體及聯營公司之溢利及虧損」。

11. 母公司股權持有人應佔溢利

截至二零零九年三月三十一日止年度，撥入本公司財務報表之母公司股權持有人應佔綜合溢利為溢利31,326,000港元(二零零八年：29,481,000港元)(附註37(b))。

12. 股息

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
擬派末期—每股普通股5.0港仙(二零零八年：3.0港仙)	19,745	11,847
擬派特別—每股普通股3.0港仙(二零零八年：無)	11,847	—
	31,592	11,847

本年度之擬派末期及特別股息須於應屆股東週年大會上經本公司股東批准。

13. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按本年度母公司普通股權益持有人應佔溢利62,693,000港元(二零零八年：39,548,000港元)及年內已發行普通股之加權平均數394,906,000股(二零零八年：394,906,000股)計算。

每股攤薄盈利乃按本年度母公司普通股權益持有人應佔溢利62,693,000港元(二零零八年：39,548,000港元)及用作計算每股基本盈利之年內已發行普通股之加權平均數394,906,000股(二零零八年：394,906,000股)計算；並已假設年內所有購股權被視為獲行使而無償發行之普通股加權平均數為1,048,584股(二零零八年：5,325,481股)。

本年度來自持續經營業務之每股基本盈利乃按本年度母公司股權持有人應佔持續經營業務之溢利28,651,000港元(二零零八年：72,748,000港元)及年內已發行普通股之加權平均數394,906,000股(二零零八年：394,906,000股)計算。

本年度來自持續經營業務之每股攤薄盈利乃按本年度母公司股權持有人應佔持續經營業務之溢利28,651,000港元(二零零八年：72,748,000港元)及用作計算每股基本盈利之年內已發行普通股之加權平均數394,906,000股(二零零八年：394,906,000股)計算；並已假設年內所有購股權被視為獲行使而無償發行之普通股加權平均數為1,048,584股(二零零八年：5,325,481股)。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

14. 物業、廠房及設備

本集團

	樓宇 千港元	酒店樓宇 千港元	巴士總站 結構 千港元	車房裝修 千港元	巴士及 汽車 千港元	傢私、 裝置及 辦公室機器 千港元	設備及 工具 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
二零零九年三月三十一日									
成本或估值：									
於年初	98,411	82,016	2,428	8,176	1,383,446	52,599	60,597	72,123	1,759,796
添置	463	1,396	199	1,390	159,425	4,648	5,335	58,427	231,283
重新分類	3,466	-	-	-	51,306	-	1,800	(56,572)	-
出售	(2,169)	-	-	(271)	(145,676)	(1,350)	(6,989)	-	(156,455)
匯兌調整	1,414	1,789	-	49	9,455	394	498	1,591	15,190
於二零零九年三月三十一日	101,585	85,201	2,627	9,344	1,457,956	56,291	61,241	75,569	1,849,814
累計折舊：									
於年初	23,510	14,197	2,069	6,443	524,383	29,232	27,127	-	626,961
年內撥備	4,942	2,407	94	814	148,856	5,150	8,811	-	171,074
出售	(986)	-	-	(212)	(127,020)	(1,163)	(6,480)	-	(135,861)
匯兌調整	226	312	-	31	4,423	103	187	-	5,282
於二零零九年三月三十一日	27,692	16,916	2,163	7,076	550,642	33,322	29,645	-	667,456
賬面淨值：									
於二零零九年三月三十一日	73,893	68,285	464	2,268	907,314	22,969	31,596	75,569	1,182,358

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

附註	樓宇 千港元	酒店樓宇 千港元	巴士總站 結構 千港元	車房裝修 千港元	巴士及 汽車 千港元	傢私、	設備及	在建工程 千港元	總計 千港元
						裝置及 辦公室機器 千港元	工具 千港元		
二零零八年三月三十一日									
成本或估值：									
於年初	81,642	74,430	2,267	11,705	1,729,650	53,341	53,692	71,074	2,077,801
添置	1,169	345	161	233	442,047	2,082	13,217	35,906	495,160
重新分類	11,646	-	-	-	25,937	366	2,431	(40,380)	-
出售	(520)	-	-	(4,160)	(301,438)	(1,218)	(5,612)	(1,391)	(314,339)
已計入已終 止經營業務之資產	38(b)	-	-	-	(591,604)	(3,964)	(4,951)	-	(600,519)
匯兌調整	4,474	7,241	-	398	78,854	1,992	1,820	6,914	101,693
於二零零八年三月三十一日	98,411	82,016	2,428	8,176	1,383,446	52,599	60,597	72,123	1,759,796
累計折舊：									
於年初	18,754	11,134	1,979	6,154	632,188	27,499	26,510	-	724,218
年內撥備	4,263	1,868	90	637	190,697	5,121	7,642	-	210,318
出售	(520)	-	-	(487)	(185,506)	(1,150)	(4,821)	-	(192,484)
已計入已終 止經營業務之資產	38(b)	-	-	-	(146,731)	(2,916)	(3,367)	-	(153,014)
匯兌調整	1,013	1,195	-	139	33,735	678	1,163	-	37,923
於二零零八年三月三十一日	23,510	14,197	2,069	6,443	524,383	29,232	27,127	-	626,961
賬面淨值：									
於二零零八年三月三十一日	74,901	67,819	359	1,733	859,063	23,367	33,470	72,123	1,132,835

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

本集團

成本及估值分析：

	樓宇 千港元	酒店樓宇 千港元	巴士總站 結構 千港元	車房裝修 千港元	巴士及 汽車 千港元	傢私、 裝置及 辦公室機器 千港元	設備及 工具 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
二零零九年三月三十一日									
成本或估值分析：									
按成本	72,626	85,201	2,627	9,344	1,457,956	56,291	61,241	75,569	1,820,855
按一九九六年六月三十日之專業估值	28,959	-	-	-	-	-	-	-	28,959
	101,585	85,201	2,627	9,344	1,457,956	56,291	61,241	75,569	1,849,814
於二零零八年三月三十一日									
成本或估值分析：									
按成本	66,752	82,016	2,428	8,176	1,383,446	52,599	60,597	72,123	1,728,137
按一九九六年六月三十日之專業估值	31,659	-	-	-	-	-	-	-	31,659
	98,411	82,016	2,428	8,176	1,383,446	52,599	60,597	72,123	1,759,796

本集團位於香港之若干租賃樓宇於一九九六年六月三十日經獨立專業合資格測量師行梁振英測量師行(現稱為戴德梁行有限公司)按公開市值及現有用途基準作出重估。董事認為，於二零零九年三月三十一日，該等租賃樓宇之公平值與賬面值大致相若。

倘全部樓宇乃按原始成本減累計折舊列賬，則彼等於二零零九年三月三十一日之賬面值將約為69,209,000港元(二零零八年：72,018,000港元)。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

本集團若干物業、廠房及設備為數136,027,000港元(二零零八年：114,510,000港元)已抵押予銀行，作為本集團所獲銀行融資及其他貸款(見財務報表附註30所述)之抵押。

本集團若干設於酒店樓宇內之店舖和若干巴士及汽車乃根據經營租約出租予第三方，進一步詳情概述於財務報表附註40(a)。

本集團若干賬面淨值總額為57,283,000港元(二零零八年：68,468,000港元)之巴士及汽車乃按融資租約(見財務報表附註31所述)持有。

15. 投資物業

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於四月一日之賬面值	1,300	1,000
公平值變動	(100)	300
於三月三十一日之賬面值	1,200	1,300

本集團之投資物業乃根據中期租約持有及位於香港。

本集團之投資物業乃由獨立專業合資格估值師美聯測量師行有限公司於二零零九年三月三十一日按公開市場及現有用途基準重估為1,200,000港元。投資物業乃根據經營租約租賃予第三方，進一步詳情概述於財務報表附註40(a)。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

16. 預付土地租賃款項

	附註	本集團	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於四月一日之賬面值		93,902	91,906
出售		(980)	(1,418)
年內已確認	7	(3,884)	(3,860)
匯兌調整		1,723	7,274
於三月三十一日之賬面值		90,761	93,902
列入預付款項、按金及其他應收款項 之流動部份	24	(4,291)	(4,229)
非流動部份		86,470	89,673

租賃土地乃根據中期租約持有及位於以下地方：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
香港	13,087	14,172
中國內地	77,674	79,730
	90,761	93,902

本集團若干租賃土地為數18,956,000港元(二零零八年：67,893,000港元)已予抵押，以取得本集團所獲授之銀行融資(見財務報表附註30所述)。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

17. 其他無形資產

本集團

	乘客 服務牌照 千港元	巴士線 營運權 千港元	廣告宣傳 權利 千港元	總計 千港元
二零零九年三月三十一日				
於二零零八年四月一日之成本， 已扣除累計攤銷：	10,483	24,732	6,622	41,837
添置	1,164	79	-	1,243
年內攤銷撥備	-	(3,319)	(315)	(3,634)
匯兌調整	-	534	144	678
於二零零九年三月三十一日	11,647	22,026	6,451	40,124
於二零零九年三月三十一日：				
成本	11,647	32,771	9,469	53,887
累計攤銷	-	(10,745)	(3,018)	(13,763)
賬面淨值	11,647	22,026	6,451	40,124
二零零八年三月三十一日				
於二零零七年四月一日之成本， 已扣除累計攤銷	7,433	11,954	6,316	25,703
添置	3,050	13,638	-	16,688
年內攤銷撥備	-	(1,908)	(291)	(2,199)
匯兌調整	-	1,048	597	1,645
於二零零八年三月三十一日	10,483	24,732	6,622	41,837
於二零零八年三月三十一日：				
成本	10,483	32,028	9,267	51,778
累計攤銷	-	(7,296)	(2,645)	(9,941)
賬面淨值	10,483	24,732	6,622	41,837

該等乘客服務牌照已分配至非專利巴士現金產生單位。減值測試之詳情載於財務報表附註18。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

18. 商譽

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
年初之成本，已扣除累計減值	17,480	12,623
收購附屬公司之額外權益	5,072	4,857
於附屬公司權益被攤薄時撥回	(4,126)	—
年終之賬面值	18,426	17,480
於二零零九年三月三十一日：		
成本	19,159	18,213
累計減值	(733)	(733)
賬面淨值	18,426	17,480

誠如財務報表附註2.4所詳述，本集團已採用香港財務報告準則第3號之過渡條文，此準則允許有關於二零零一年以前因企業合併產生之商譽繼續與綜合儲備對銷。

於二零零九年及二零零八年三月三十一日，由二零零一年採用會計實務準則第30條前收購附屬公司引起保留於綜合儲備之商譽約為1,855,000港元。商譽金額乃於二零零五年四月一日前各年度產生時按其成本1,855,000港元列賬。

商譽及具無限可使用年期之無形資產的減值測試

由企業合併及乘客服務牌照所得之商譽已分配於以下屬於可呈報分部之現金產生單位，以作減值測試：

- 指定路線巴士現金產生單位；及
- 非專利巴士現金產生單位

指定路線巴士現金產生單位及非專利巴士現金產生單位之可收回金額已由高級管理層批准基於八年期(與巴士及汽車之平均使用年期相若)之財政預算，以預測現金流量之使用價值計算。適用於現金流量預測之貼現率為4.2%(二零零八年：3.5%)。此比率並不超逾有關市場之長遠平均增長率。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

18. 商譽(續)

商譽及具無限可使用年期之無形資產的減值測試(續)

分配於每一個現金產生單位之商譽及乘客服務牌照之賬面值如下：

	指定路線巴士		非專利巴士		總計	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
商譽賬面值	12,519	11,573	5,907	5,907	18,426	17,480
具無限年期之 無形資產賬面值	—	—	11,647	10,483	11,647	10,483

有關計算截至二零零九年及二零零八年三月三十一日止各年度指定路線巴士及非專利巴士現金產生單位之可使用價值作出若干主要假設。管理層按預期現金流量作商譽及乘客服務牌照減值測試之主要假設載列如下：

預算毛利率 — 預期毛利率乃根據預算年度前之最近年度內已達到之平均毛利率及預期增長情況及預期市場發展釐定。

貼現率 — 所用之貼現率為除稅前貼現率，該貼現率反映與相關單元有關之特定風險。

一般價格通脹率 — 所用之通脹率已參照現行市況。

19. 於附屬公司之權益

	本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非上市股份，按成本	71,070	71,070
應收附屬公司款項	593,663	574,269
	664,733	645,339

應收附屬公司款項為無抵押、免息及無固定還款期。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

19. 於附屬公司之權益(續)

主要附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊 及經營地點	已發行股份／ 註冊股本之面值	本公司應佔 股權百分比#		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
冠忠巴士投資有限公司	英屬處女群島／ 香港	普通股6,000美元	100	100	投資控股
重慶光大國際旅行社 有限公司**+	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	60	60	旅行團服務
重慶大酒店有限公司**+	中國／中國內地	人民幣35,000,000元	60	60	酒店服務
重慶冠忠(新城) 公共交通有限公司**+	中國／中國內地	人民幣62,672,087元	42.15*	42.15*	提供巴士及 旅遊相關服務
重慶冠忠公共交通 發展有限公司**+	中國／中國內地	人民幣90,000,000元	30.25*	30.25*	提供巴士及 旅遊相關服務
重慶旅遊汽車有限公司**+	中國／中國內地	人民幣8,000,000元	60	60	提供旅遊車 租賃服務
重慶旅業(集團)有限公司**+	中國／中國內地	人民幣56,600,000元	60	60	投資控股
金鏘有限公司	香港	普通股900港元	100	100	持有物業
冠利服務有限公司	香港	普通股75港元 無投票權遞延股份 500,025港元	100	100	提供旅遊車 租賃及旅遊 相關服務
廣州市新時代 快車有限公司**^+	中國／中國內地	人民幣21,335,600元	56	56	提供巴士及 旅遊相關服務
香港冠忠(重慶) 投資有限公司	香港	普通股46,261,682港元	55	55	投資控股
香港冠忠(大連) 巴士投資有限公司	香港	普通股1,000港元	100	100	投資控股
香港冠忠(哈爾濱) 巴士投資有限公司	香港	普通股2港元	100	100	投資控股

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

19. 於附屬公司之權益(續)

名稱	註冊成立／註冊 及經營地點	已發行股份／ 註冊股本之面值	本公司應佔 股權百分比#		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
香港冠忠(湖北) 交通發展有限公司	香港	普通股2港元	100	100	投資控股
香港冠忠(揭陽) 巴士投資有限公司	香港	普通股2港元	100	100	投資控股
湖北神州運業集團 有限公司**^+	中國／中國內地	人民幣131,843,807元	100	100	提供巴士及 旅遊相關服務
香港冠忠旅遊開發 有限公司	香港	普通股1港元	100	100	提供旅遊 相關服務
冠忠遊覽車有限公司	香港	普通股200港元 無投票權遞延股份 10,000,000港元	100	100	提供巴士、 旅遊車租賃 及旅遊 相關服務
冠忠旅遊有限公司	香港	普通股2港元	100	100	投資控股
冠忠(中國)發展有限公司	香港	普通股1,000,000港元	100	100	投資控股
揭陽冠運交通有限公司**+	中國／中國內地	人民幣22,891,755元	60.63	60.63	提供巴士及 旅遊相關 服務
大嶼旅遊有限公司	香港	普通股500,000港元	100	100	提供旅遊車 租賃及 旅遊服務
理縣畢棚溝旅遊開發 有限公司***+	中國／中國內地	人民幣68,896,000港元	51	51	開發及管理 風景區
新大嶼山巴士(一九七三) 有限公司	香港	普通股14,116,665港元	99.99	99.99	提供巴士及 旅遊相關 服務
泰豐遊覽車有限公司	香港	普通股1,000,000港元	100	100	提供旅遊車 租賃及旅遊 相關服務

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

19. 於附屬公司之權益(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點	已發行股份／註冊股本之面值	本公司應佔股權百分比#		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
Trade Travel (Hong Kong) Limited	香港	普通股500,000港元	100	100	提供轎車、小巴及旅遊車租賃服務
運冠投資有限公司	香港	1,000,000港元	65	65	投資控股
廣州保稅區興華國際運輸有限公司***^+	中國／中國內地	人民幣30,000,000元	56	82.5	提供巴士及旅遊相關服務
環島旅運有限公司	香港	30,005,000港元	100	100	提供巴士及旅遊車租賃服務
環球汽車有限公司	香港	10,000,000港元	100	100	提供巴士及旅遊車租賃服務
廣州市中貫諮詢服務有限公司^+	中國／中國內地	人民幣5,000,000港元	100	100	投資控股
廣州通寶環島諮詢服務有限公司^+	中國／中國內地	人民幣500,000港元	100	100	投資控股

指扣除少數股東權益後本集團之實際控股

* 本公司非全資附屬公司之附屬公司，據此因本公司對其控制權而被視為附屬公司

** 註冊為中國之中外合資公司

*** 於中國成立之有限責任公司

^ 該等附屬公司之全部或部份權益由本公司若干董事以信託形式代本集團直接或間接持有

+ 並非由香港之安永會計師事務所或安永會計師事務所全球網絡之其他成員公司核數

除冠忠巴士投資有限公司外，所有主要附屬公司均由本公司間接持有。

上表載列董事認為於年內對本集團業績產生主要影響或組成本集團資產淨值主要部份之附屬公司，董事認為詳細披露其他附屬公司資料將導致篇幅過於冗長。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

20. 於共同控制實體之權益

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非上市投資，按成本	44,654	44,654
應佔一共同控制實體淨資產	121,842	112,757
應佔收購後業績	(457)	10,223
減：累計攤銷 減值	(39,569) (5,086)	(38,574) (3,705)
	121,384	125,355
應收共同控制實體款項	35,803	37,444
應付共同控制實體款項	(31,744)	(31,039)
借予共同控制實體之貸款	5,862	5,831
減值#	(6,669)	(3,787)
	3,252	8,449
	124,636	133,804

已就賬面值為19,994,000港元(二零零八年：17,374,000港元)之應收一共同控制實體款項確認減值，此乃由於該共同控制實體虧損多年，並預期只有一部份應收款項將可收回。

除借予共同控制實體之貸款4,433,000港元(二零零八年：4,433,000港元)按年利率8厘計息及須於兩年內償還外，該等共同控制實體之結餘為無抵押、免息及無固定還款期。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

20. 於共同控制實體之權益(續)

各共同控制實體之詳情如下：

名稱	註冊地點	註冊資本	年期	投票權百分比	擁有權權益及盈利攤分百分比	主要業務
大連冠忠公共交通有限公司 (「大連CJV」)#(附註(i))	中國	人民幣18,100,000元	十五年，至二零一一年六月十二日屆滿	57	50	提供巴士服務
哈爾濱冠忠公共交通有限公司#	中國	人民幣11,106,025元	十五年，至二零一一年十二月二十三日屆滿	57	50	提供巴士服務 (於二零零八年八月起終 止業務)
汕頭冠忠巴士有限公司 (「汕頭CJV」)#(附註(ii))	中國	20,460,000港元	二十年，至二零一五年十月十日屆滿	50	50*	提供巴士服務
廣州市第二巴士有限公司	中國	190,000,000港元	三十年，至二零二四年十月八日屆滿	40	40	提供巴士服務

* 於首三年為55%，第四年起為50%。

根據合營協議，共同控制實體所有資產之擁有權將於合同期限屆滿時撥歸中國內地合營夥伴所有。

附註：

- (i) 年內，本集團與大連CJV合營夥伴訂立終止協議，以提早終止合營協議。該交易須待有關政府當局批准後方告完成。
- (ii) 於結算日後，本集團與汕頭CJV合營夥伴訂立終止協議，以提早終止合營協議。該交易須待有關政府當局批准後方告完成。

上述之共同控制實體並非由香港之安永會計師事務所或安永會計師事務所全球網絡之其他成員公司核數。

所有上述於共同控制實體之投資均由本公司間接持有。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

20. 於共同控制實體之權益(續)

下表闡述本集團共同控制實體之財務資料概要：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應佔－共同控制實體資產與負債：		
流動資產	38,542	33,352
非流動資產	186,415	173,537
流動負債	(52,703)	(47,398)
非流動負債	(50,412)	(46,734)
資產淨值	121,842	112,757

應佔共同控制實體業績：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收入	299,403	23,115
其他收入	59,842	3,292
	359,245	26,407
總支出	(355,183)	(26,830)
稅項	(5,657)	(376)
除稅後虧損	(1,595)	(799)

21. 於聯營公司之權益

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應佔資產淨值	7,578	8,171
收購時之商譽	5,040	5,040
應收聯營公司款項	12,618 15,576	13,211 14,199
	28,194	27,410

應收聯營公司款項均為無抵押、免息及無固定還款期，惟應收一聯營公司款項5,081,000港元(二零零八年：4,972,000港元)須按年利率5.25厘(二零零八年：6.75厘)計息。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

21. 於聯營公司之權益(續)

各聯營公司之詳情如下：

名稱	已發行 股份／註冊 繳足資本資料	註冊成立／ 註冊地點	本集團應佔之 擁有權百分比		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
重慶萬盛客運中心 有限責任公司*#	人民幣8,400,000元	中國	40	40	提供巴士及 旅遊相關服務
跨境全日通有限公司#	63股每股面值 1港元之普通股	香港	36.26	36.26	提供巴士及 旅遊相關服務
Kowloon Tong Express Services Limited#	39股每股面值 1港元之普通股	香港	35.90	35.90	提供巴士及 旅遊相關服務
綦江縣汽車站有限公司*#	人民幣637,830元	中國	33.33	33.33	提供巴士總站 管理服務
All China Express (Shen Xi) Limited#	51股每股面值 1港元之普通股	香港	31.37	-	提供巴士及 旅遊相關服務

並非由香港之安永會計師事務所或安永會計師事務所全球網絡之其他成員公司核數

* 於中華人民共和國成立之有限責任公司

根據中國規例之規定或為符合其控股公司之申報日期，若干聯營公司之財政年度結算日為十二月三十一日。綜合財務報表已就一月一日至三月三十一日期間之重大交易作出調整。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

21. 於聯營公司之權益(續)

下表闡述本集團聯營公司之財務資料概要，乃摘錄自該等聯營公司之管理賬目：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
資產	115,378	40,167
負債	90,740	38,664
收入	267,906	316,530
除稅後溢利／(虧損)	(10,015)	1,932

22. 可供出售之投資

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
在中國內地之非上市股份投資，按成本	7,551	7,389

該等投資包含於權益性證券之投資，並已分類為可供出售金融資產，且並無固定還款期或票面息率。非上市可供出售之權益性投資未能可靠地計量其公平值，已按成本減任何減值虧損列賬。本集團無意於短期內出售該等投資。

23. 應收貿易賬款

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應收貿易賬款	106,802	120,390
減值	(527)	(1,032)
	106,275	119,358

本集團應收貿易賬款包括應收一聯營公司款項6,546,000港元(二零零八年：8,890,000港元)，該筆款項須於90天內償還。本集團設法對其未收回之應收款項作出嚴格監控，而高級管理人員亦定期審閱逾期欠款。基於以上所述及本集團之應收貿易賬款乃與眾多且多元化之客戶有關，因此集團並無重大之集中信貸風險。應收貿易賬款乃不計利息。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

23. 應收貿易賬款(續)

本集團給予貿易客戶平均30至90天之信貸期。本集團於結算日未被視為已減值之應收貿易賬款按到期付款日之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
未逾期及無減值	35,705	51,910
逾期少於一個月	53,139	36,355
逾期一至三個月	11,673	19,564
逾期三個月以上	5,758	11,529
	106,275	119,358

未逾期及無減值之應收款項乃與眾多且多元化之客戶有關，而彼等近期並無拖欠款項之記錄。

已逾期但無減值之應收款項乃與若干獨立客戶有關，該等客戶在本集團內有良好的往績記錄。根據過往經驗，本公司董事認為有關該等結餘並無需要作出減值撥備，皆因該等客戶之信貸質量並無重大的轉變而餘額被認為依然可以全數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或實施其他加強信貸措施。

應收貿易賬款減值撥備之變動情況如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於四月一日	1,032	1,219
已確認之減值虧損(附註7)	791	92
未收回之撇銷金額	(1,306)	(309)
已撥回之減值虧損	-	(4)
匯兌調整	10	34
	527	1,032

以上所載應收貿易賬款減值撥備為個別減值之應收貿易賬款撥備為數527,000港元(二零零八年：1,032,000港元)，其賬面值為527,000港元(二零零八年：1,032,000港元)。個別減值之應收貿易賬款乃與出現財政困難之客戶有關。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或實施其他加強信貸措施。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

24. 預付款項、按金及其他應收款項

	附註	本集團		本公司	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
預付款項		32,130	29,086	192	187
預付土地租賃款項	16	4,291	4,229	–	–
出售一附屬公司應收代價		34,750	57,683	–	–
按金及其他應收款項		71,746	82,211	–	–
應收合營者款項	32	3,328	10,560	–	–
		146,245	183,769	192	187
減值		(3,360)	(4,733)	–	–
		142,885	179,036	192	187

其他應收款項包括一筆為數2,229,000港元(二零零八年：2,187,000港元)之款項，該筆款項乃以一項位於中國內地之物業作為抵押、按年利率8.17厘(二零零八年：8.17厘)計息及須於一年內償還。

其他應收款項及應收合營者款項減值撥備之變動情況如下：

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於四月一日	4,733	4,733	–	–
年內已確認之減值(附註7)	11,656	–	–	–
撤銷為不可收回之金額	(13,029)	–	–	–
於三月三十一日	3,360	4,733	–	–

以上所載減值撥備為個別減值之應收款項撥備為數3,360,000元(二零零八年：4,733,000港元)，其賬面值為10,165,000港元(二零零八年：13,433,000元)，乃與出現財政困難之債務人有關，故預期只可收回一部分金額。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

25. 持至到期日之投資

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於中國內地之非上市債務證券，按攤銷成本	-	7,547

於二零零八年三月三十一日，該等債務證券之實際利率為4.32厘，並已作抵押以取得若干其他應付款項(見財務報表附註28所述)。

26. 現金及現金等值項目和已抵押存款

附註	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
現金及銀行結餘	208,939	126,833	647	555
定期存款	81,193	90,834	-	-
	290,132	217,667	647	555
減：為下列各項抵押之定期存款				
— 其他應付款項	28 (29,151)	(37,673)	-	-
— 銀行貸款	30 (2,396)	-	-	-
現金及現金等值項目	258,585	179,994	647	555

存放於銀行之現金乃按每日銀行存款利率所計算之浮動利率賺取利息。視乎本集團即時之現金需求而求，短期定期存款乃按介乎一日至三個月之不同期間而作出，並按不同之短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款均以無近期欠款記錄存放於信譽昭著之銀行。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

27. 應付貿易賬款

本集團於結算日之應付貿易賬款按發票日之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
即期至30天	37,538	48,225
31至60天	10,340	9,473
61至90天	1,938	5,498
90天以上	12,856	6,426
	62,672	69,622

應付貿易賬款為免息，一般須於60天期限內清償。

28. 應計負債及其他應付款項

	附註	本集團		本公司	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應計負債		197,344	170,865	—	—
其他應付款項		135,198	132,996	195	183
應付一合營者款項	32	2,950	7,990	—	—
		335,492	311,851	195	183

其他應付款項為免息，平均還款期為三個月。

本集團之其他應付款項包括一筆總額為29,151,000港元(二零零八年：34,016,000港元)之款項，該筆款項乃以本集團賬面總值為29,151,000港元(二零零八年：37,673,000港元)之定期存款作為抵押。於二零零八年三月三十一日，以上款項亦以為數7,547,000港元之持至到期日之投資作為抵押。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

29. 衍生金融工具

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
衍生金融資產 －利率掉期合約	479	－

利息掉期合約之賬面值與其公平值相若。

於二零零九年三月三十一日，本集團有名義總金額為91,499,000港元之利率掉期合約，此並不符合對沖會計標準。該等衍生工具之公平值變動479,000港元已於年內計入綜合損益賬。

30. 計息之銀行及其他借貸

本集團	二零零九年			二零零八年		
	實際利率 (%)	到期年份	千港元	實際利率 (%)	到期年份	千港元
流動						
融資租約應付款項(附註31)	3.89	二零一零年	18,146	4.67	二零零九年	18,372
銀行貸款－有抵押	4.30	二零一零年	108,229	4.41	二零零九年	136,560
銀行貸款－無抵押	5.85	二零一零年	31,240	4.43	二零零九年	27,520
其他貸款－有抵押	7.40	二零一零年	12,978	7.66	二零零九年	12,499
其他貸款－無抵押	5.35	二零一零年	37,992	5.67	二零零九年	43,906
			208,585			238,857
非流動						
融資租約應付款項(附註31)	3.89	二零一一年至 二零一二年	22,490	4.67	二零一一年	40,282
銀行貸款－有抵押	3.38	二零一零年至 二零一三年	96,317	5.00	二零零九年 至 二零一二年	118,729
銀行貸款－無抵押	7.97	二零一零年至 二零一一年	4,522	4.43	二零零九年 至 二零一一年	6,497
其他貸款－有抵押	7.40	二零一零年至 二零一二年	58,858	8.26	二零零九年 至 二零一二年	49,026
			182,187			214,534
			390,772			453,391

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

30. 計息之銀行及其他借貸(續)

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
分析為：		
須於下列期間償還之銀行貸款：		
一年內	139,469	164,080
第二年內	61,264	69,089
第三年至第五年(包括首尾兩年)	39,575	56,137
	240,308	289,306
須於下列期間償還之其他借貸：		
一年內	69,116	74,777
第二年內	36,186	31,281
第三年至第五年(包括首尾兩年)	45,162	58,027
	150,464	164,085
	390,772	453,391

本集團之銀行貸款及其他借貸乃以下列各項作為抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備和預付土地租賃款項；
- (ii) 若干已抵押之定期存款及其他存款；
- (iii) 本集團於本公司附屬公司新大嶼山巴士(一九七三)有限公司及環島旅運有限公司所持有之全部已發行股份；及
- (iv) 本集團於香港所有資產及業務之固定及浮動押記(以本集團發出之債券所涉及之390,000,000港元(二零零八年：390,000,000港元)為限)。

截至二零零八年三月三十一日止年度，本集團一家前附屬公司一名少數股東已就本集團若干銀行貸款提供最高達65,800,000港元之擔保。根據附註38(b)所詳述之股權轉讓協議，本集團預期出售於該附屬公司之全部權益，因而使為數55,495,000港元之相關銀行貸款重新分類為與分類為於年結日前待售資產直接相關之負債。該交易已完成，而本集團就銀行貸款之責任亦已於年內解除。

除銀行貸款共39,301,000港元(二零零八年：46,728,000港元)及其他貸款共109,828,000港元(二零零八年：118,756,000港元)以人民幣為單位外，所有銀行及其他借貸均以港元為單位。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

31. 應付融資租賃款項

本集團租賃其若干巴士及汽車以進行其運輸業務。此等租約乃分類為融資租約並有五年之尚餘租期。

於二零零九年三月三十一日，根據融資租約於日後應付之最低租賃款項總額及其現值載列如下：

本集團	最低	最低	最低租賃	最低租賃
	租賃款項	租賃款項	款項之現值	款項之現值
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
	千港元	千港元	千港元	千港元
應付金額：				
一年內	18,882	19,810	18,146	18,372
第二年內	17,808	19,513	16,827	18,035
第三至第五年(包括首尾兩年)	6,174	24,796	5,663	22,247
最低融資租賃款項總額	42,864	64,119	40,636	58,654
未來財務費用	(2,228)	(5,465)		
應付融資租約款項總淨額	40,636	58,654		
分類為流動負債之部份(附註30)	(18,146)	(18,372)		
非流動部份(附註30)	22,490	40,282		

32. 合營者之結餘

分類為流動資產及流動負債之款項為無抵押、免息及無固定還款期。

分類為非流動負債之款項為無抵押、免息及無須於結算日起計一年內償還。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

33. 其他長期負債

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
遞延收入	9,656	3,310
其他負債	4,357	5,740
	14,013	9,050

遞延收入指就購買新汽車而從政府當局獲取之津貼，並於有關資產之預期可使用年期內以直線法在綜合損益賬中確認。

34. 遞延稅項負債

年內遞延稅項負債淨額變動如下：

	附註	折舊免稅額	物業重估	其他	預扣稅	可供	總計
		超出相關折舊 千港元	千港元	千港元	千港元	抵銷未來 應課稅溢利 之虧損 千港元	
於二零零七年四月一日		100,398	1,052	(279)	-	(17,010)	84,161
年內計入損益賬之							
遞延稅項開支/(進賬)	10	(361)	53	-	-	1,700	1,392
匯兌差額		294	-	-	-	-	294
於二零零八年三月三十一日 及二零零八年四月一日		100,331	1,105	(279)	-	(15,310)	85,847
年內計入損益賬之遞延							
稅項開支/(進賬)	10	(5,666)	(80)	27	1,905	2,410	(1,404)
匯兌差額		179	-	-	-	-	179
於二零零九年三月三十一日		94,844	1,025	(252)	1,905	(12,900)	84,622

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

34. 遞延稅項負債(續)

本集團在中國內地有稅務虧損51,880,000港元(二零零八年：66,842,000港元)，可用以抵銷有關虧損公司日後之應課稅溢利，最多為期五年。由於遞延稅項資產於已於一段時間錄得虧損之附屬公司中出現，且認為應課稅溢利不大可能足以用作抵銷稅項虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立之外資企業向海外投資者宣派股息須繳付10%預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後之盈利。倘中國與海外投資者所屬司法權區之間訂有稅務協定，則可採用較低之預扣稅率。本集團方面，適用稅率為5%。因此，本集團須就於中國內地之該等附屬公司因自二零零八年一月一日起賺取盈利而派發之股息繳付預扣稅。

於二零零九年三月三十一日，並無任何涉及本集團聯營公司或共同控制實體未匯出盈利應付稅項之重大未確認遞延稅項負債(二零零八年：無)，因一旦該等款項匯出，本集團已無額外稅項負債。

本集團向其股東派付股息不會對所得稅有任何影響。

35. 股本

股份

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
法定：		
600,000,000股每股面值0.10港元之普通股	60,000	60,000
已發行及繳足：		
394,906,000股每股面值0.10港元之普通股	39,491	39,491

購股權

本公司之購股權計劃及根據計劃發行之購股權之詳情載於財務報表附註36。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

36. 購股權計劃

本集團設有新購股權計劃(「計劃」)，以激勵及獎勵對本集團之業務成功作出貢獻之合資格參與者。

計劃之合資格參與者包括本公司董事(包括獨立非執行董事)、本集團其他僱員、本集團貨品或服務供應商、本集團客戶及本公司附屬公司各少數股東。計劃於二零零二年八月二十六日生效，除非經撤銷或修訂，否則自該日起10年內有效。

目前根據計劃可授出之未行使購股權最高數目，相等於行使當時本公司已發行股本10%。於任何12個月期間根據計劃向同一合資格參與者授出之購股權可發行之最高股份數目，以本公司於該期間之已發行股本1%為限。授出超逾此限制之購股權須經股東在股東大會批准。

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東或其聯繫人士之購股權須事先經獨立非執行董事批准。此外，於任何12個月期間授予本公司主要股東或任何獨立非執行董事或其聯繫人士之購股權，倘超逾本公司已發行股本0.1%或總值(按授出當日本公司股東價格釐定)超逾5,000,000港元，則須事先於股東大會取得股東批准。

授出購股權之邀請可於發出日期起計28天內決定接納，並須於每次接納購股權時支付代價1港元。所授購股權之行使期由董事釐定，於特定歸屬期過後生效，最遲於授出邀請日期起計10年後或計劃到期日(以較早者為準)屆滿。

購股權之行使價由董事釐定，惟不得低於下列三者之最高者：(i)本公司股份於授出邀請當日(必須為交易日)在聯交所之收市價；(ii)本公司股份於緊接授出邀請前五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

購股權並不賦予持有人接收股息或於股東大會投票之權利。

年內於計劃下尚未行使之購股權如下：

	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千份
於二零零七年四月一日、二零零八年四月一日及 二零零九年三月三十一日	0.97	31,200

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

36. 購股權計劃(續)

於結算日，尚未行使購股權之行使價及行使期如下：

二零零九年及二零零八年三月三十一日		
購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
19,000	0.844	二零零三年七月二十三日至二零一三年七月二十二日
6,300	1.126	二零零三年九月五日至二零一三年九月四日
5,900	1.200	二零零四年九月二十一日至二零一四年九月二十日
31,200		

* 於供股或發行紅股時，或本公司之股本出現其他類似變動時，購股權之行使價可予以調整。

於結算日，本公司在計劃下共有31,200,000份尚未行使之購股權，佔於該日本公司已發行股份約7.9%。按照本公司之現有資本結構，全面行使該等尚未行使之購股權將導致額外發行31,200,000股本公司普通股，及3,120,000港元之額外股本及27,090,000港元之股份溢價(未扣除發行費用)。

37. 儲備

(a) 本集團

本集團於本年度及過往年度之儲備金額及其變動乃呈列於財務報表第46至47頁之綜合權益變動報表。

本集團之實繳盈餘乃指根據集團於一九九六年八月重組所收購之附屬公司股份之公平價值高出作為交換條件而發行之本公司股份之面值數額。

根據中國內地適用之會計準則及規則以及合營協議，中國內地之附屬公司須於合營夥伴分佔溢利前轉撥彼等之部份除稅後純利予企業發展基金及儲備基金(為不可分派)。該筆轉讓款項須待該等附屬公司董事會之批准及符合彼等各自之合營協議。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

37. 儲備(續)

(b) 本公司

	股份 溢價賬 千港元	實繳盈餘 千港元	保留溢利/ (累計虧損) 千港元	總額 千港元
於二零零七年四月一日	523,211	70,770	(17,055)	576,926
年度溢利	–	–	29,481	29,481
擬派二零零八年度末期股息	–	–	(11,847)	(11,847)
於二零零八年 三月三十一日及 二零零八年四月一日	523,211	70,770	579	594,560
年度溢利	–	–	31,326	31,326
擬派二零零九年度末期及 特別股息	–	–	(31,592)	(31,592)
二零零九年三月三十一日	523,211	70,770	313	594,294

本集團之實繳盈餘乃指根據集團於一九九六年八月重組所收購之附屬公司股份之面值高出作為交換條件而發行之本公司股份之面值數額。

根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，在若干情況下，本公司之實繳盈餘可供分派予股東。

38. 綜合現金流動報表附註

(a) 重大非現金交易

於二零零八年三月三十一日，本集團就物業、廠房及設備訂立融資租賃安排，而有關物業、廠房及設備於訂立租約時之資本總值為12,569,000港元。

(b) 已終止經營業務

於二零零八年三月二十五日，本集團與上海五汽(定義見下文)之中方合營夥伴上海交通投資(集團)有限公司(「上海交投」)訂立若干股權轉讓協議，據此，本集團同意向上海交投出售其於上海五汽冠忠公共交通有限公司(「上海五汽」)之全部共53%股本權益，所涉及之總代價為人民幣62,700,000元(約70,800,000港元)。上海五汽主要在上海從事提供巴士服務之業務。該交易已於本年度完成，而本集團於其後已終止其於中國內地上海之全部業務。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

38. 綜合現金流動報表附註(續)

(b) 已終止經營業務(續)

年內(直至出售日期)，上海五汽之業績載列如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收入	47,865	281,472
提供服務之成本	(40,235)	(265,047)
毛利	7,630	16,425
其他收入及收益	472	30,908
行政開支	(5,875)	(30,113)
其他開支	(13)	(69,101)
財務費用	(1,105)	(10,629)
除稅前溢利/(虧損)	1,109	(62,510)
稅項	-	(131)
除稅後溢利/(虧損)	1,109	(62,641)
本集團已出售已終止經營業務之收益	33,455	-
已終止經營業務之溢利/(虧損)	34,564	(62,641)
每股溢利/(虧損)：		
基本，來自已終止經營業務	8.6港仙	(8.4)港仙
攤薄，來自已終止經營業務	8.6港仙	不適用

本年度來自已終止經營業務之每股基本盈利/(虧損)乃按本年度母公司股權持有人應佔已終止經營業務之溢利34,042,000港元(二零零八年：虧損33,200,000港元)及年內已發行普通股之加權平均數394,906,000股(二零零八年：394,906,000股)計算。

截至二零零九年三月三十一日止年度來自已終止經營業務之每股攤薄盈利乃按該年度母公司股權持有人應佔已終止經營業務之溢利34,042,000港元及用作計算每股基本盈利之該年內已發行普通股之加權平均數394,906,000股計算；並已假設該年內所有購股權被視為獲行使而無償發行之普通股加權平均數為1,048,584股。

由於截至二零零八年三月三十一日止年度尚未行使之購股權對本年度之每股攤薄虧損產生反攤薄影響，故此並無披露本年度來自已終止經營業務之每股攤薄虧損。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

38. 綜合現金流動報表附註(續)

(b) 已終止經營業務(續)

於二零零八年三月三十一日，上海五汽之綜合資產與負債分類為待售之出售組合。上海五汽於二零零八年三月三十一日之主要資產與負債類別如下：

	二零零八年 千港元
資產	
物業、廠房及設備(附註14)	447,505
可供出售之投資	2,035
存貨	7,235
應收貿易賬款	4,169
其他應收款項	20,594
現金及銀行結餘	25,443
分類為待售之資產	506,981
負債	
應付貿易賬款	(3,957)
其他應付款項及應計負債	(136,151)
應付合營者款項	(223,793)
應付稅項	(93)
計息之銀行借貸	(55,495)
與出售組別直接相關之負債	(419,489)
與出售組別直接相關之淨資產	87,492

上海五汽所產生之流動現金淨額如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
經營業務	(39,631)	274,379
投資業務	-	(249,297)
融資活動	8,102	(11,062)
現金流入／(流出)淨額	(31,529)	14,020

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

38. 綜合現金流動報表附註(續)

(b) 已終止經營業務(續)

下列資料乃就已終止經營業務於二零零八年三月三十一日之金融資產及金融負債而提供：

為數4,169,000港元之應收貿易賬款乃未逾期及無減值。

已終止經營業務於二零零八年三月三十一日按合約未貼現付款計算之金融負債之到期情況如下：

	按要求 千港元	少於三個月 千港元	三個月至 十二個月內 千港元	總計 千港元
應付貿易賬款	3,008	949	–	3,957
其他應付款項	5,133	3,172	126,142	134,447
應付合營者款項	–	–	223,793	223,793
計息之銀行借貸	–	46,283	9,212	55,495
	8,141	50,404	359,147	417,692

(c) 出售附屬公司

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團就出售附屬公司進行以下交易：

- 本集團按現金代價人民幣62,700,000元(約70,800,000港元)出售所持上海五汽53%股本權益。該交易已於二零零八年五月十四日完成。有關交易詳情載於上文附註38(b)。
- 本集團按現金代價12港元出售所持通寶環島過境巴士服務有限公司(「通寶環島」) 92.3%股本權益，並豁免應收通寶環島款項約2,000,000港元。於出售日期，通寶環島並無從事任何活躍業務。該交易已於二零零九年三月十一日完成。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

38. 綜合現金流動報表附註(續)

(c) 出售附屬公司(續)

上海五汽及通寶環島於出售當日之資產與負債如下：

	二零零九年 千港元
所出售淨資產：	
物業、廠房及設備	447,131
可供出售之投資	2,035
存貨	6,913
應收貿易賬款	3,703
預付款項、按金及其他應收款項	16,254
現金及銀行結餘	823
應付貿易賬款	(4,234)
應計負債及其他應付款項	(113,803)
應付合營者款項	(200,508)
計息銀行借貸	(70,471)
應付冠忠集團款項	(2,013)
應付股東款項	(1,186)
少數股東權益	(42,448)
	42,196
已解除之匯兌平衡儲備	(10,488)
出售附屬公司之收益淨額	37,111
淨代價	68,819
支付方式：	
現金	70,832
豁免應收通寶環島款項	(2,013)
	68,819

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

38. 綜合現金流動報表附註(續)

(c) 出售附屬公司(續)

於結算日就出售附屬公司而引致之現金及現金等值項目流入淨額分析：

	二零零九年 千港元
現金代價	70,832
所出售之現金及銀行結餘	(823)
就出售附屬公司而引致之現金及現金等值項目流入淨額	70,009

39. 或然負債

本公司已就授予其附屬公司及共同控制實體之銀行融資向若干銀行作出為數611,436,000港元(二零零八年：805,325,000港元)之擔保。於二零零九年三月三十一日，須由本公司向各銀行作出擔保而授予附屬公司及共同控制實體之銀行融資分別約219,746,000港元(二零零八年：287,825,000港元)及零港元(二零零八年：15,500,000港元)已被動用。

40. 經營租賃安排

(a) 作為出租人

本集團以經營租賃協議出租若干設於酒店樓宇內之店舖、投資物業和若干巴士及汽車，租約介乎一至五年不等。

於二零零九年三月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約於日後應收其租戶之最低租金如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
一年內	3,490	2,865
第二至第五年(包括首尾兩年)	6,260	3,094
	9,750	5,959

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

40. 經營租賃安排(續)

(b) 作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃若干辦公室物業、巴士站、巴士總站及停車場。辦公室物業之租約介乎1至29年，巴士站、巴士總站及停車場之租約議定為介乎1至30年不等。

於二零零九年三月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約於以下日期應付之未來最低租金如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
一年內	28,634	15,576
第二至第五年(包括首尾兩年)	11,121	11,884
五年後	14,253	18,531
	54,008	45,991

41. 承擔

除上文附註40(b)所述之經營租賃承擔外，本集團於結算日之資本承擔如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
已訂約但未撥備：		
收購巴士及汽車	61,191	27,723
興建風景區及用作維修之廠房	1,578	992
已獲准但未撥備：		
應付合營企業之出資額	106,915	51,090
	169,684	79,805

42. 資產抵押

本集團以集團資產作為抵押之其他應付款項和銀行及其他借貸詳情分別載於財務報表附註28及30。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

43. 關連及關連人士交易

- (a) 除本財務報表其他部份所述之交易及結餘外，年內本集團有以下曾與關連人士及／或有關連人士進行之重大交易：

	附註	本集團	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
付予附屬公司合營者之租金支出	(i), (ii)	1,519	3,311
來自聯營公司之客車租金收入	(iii)	27,002	35,036
付予一關連公司之加油及洗車費用	(iv), (v)	197	152
向關連公司購買燃料	(iv), (v)	19,484	20,480
付予一關連公司之租金及相關開支	(vi)	3,236	2,576

附註：

- (i) 於二零零七年五月一日，上海五汽與上海交投簽訂有關租用辦公室及巴士站之協議，月租為人民幣136,000元。於二零零八年一月一日，該協議再次予以重續，而每月租金增加至人民幣345,000元。上述租金乃經雙方參考訂約時之現行市場租金而釐定。上海五汽於年內向上海交投支付租金約586,000港元(二零零八年：2,361,000港元)。
- (ii) 於一九九九年，本集團擁有30.25% (二零零八年：30.25%) 實際權益之重慶冠忠公共交通有限公司(「重慶冠忠」)與其少數股東重慶市第三公共交通公司(「重慶市公共交通」)簽訂一項有關租用辦公室及巴士站之協議，自一九九九年起為期30年，年租約人民幣852,000元。有關年租乃經雙方參考訂約時之公開市場租金而釐定。根據該協議，重慶冠忠於本年度向重慶市公共交通支付租金約933,000港元(二零零八年：950,000港元)。
- (iii) 客車租金收入乃按本集團向其客戶提供之類似價格及條件收取。
- (iv) 二零零三年六月十三日，本公司與其股東轄下之同系附屬公司新世界第一巴士服務有限公司(「新巴」)簽訂協議，(a)新巴在香港為本集團若干汽車提供巴士清洗服務；及(b)本集團向新巴購買燃料。新巴為本集團提供巴士清洗服務乃釐定為月費16,400港元(二零零八年：16,400港元)，而有關月費已由二零零七年十一月一日起增加至16,400港元。有關巴士清洗服務之費用總額為197,000港元(二零零八年：152,000港元)。向新巴購買燃料乃按照其他無關連供應商提供予本集團之類似價格及條件而作出。向新巴作出之採購總額為11,060,000港元(二零零七年：12,496,000港元)。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

43. 關連及關連人士交易(續)

(a) (續)

附註：(續)

- (v) 於二零零五年十月十日，本公司與其股東之同系附屬公司城巴有限公司(「城巴」)訂立協議，(a)由城巴向本集團於香港之若干汽車提供公司巴士清潔服務；及(b)本集團於二零零五年十月十日至二零零七年三月三十一日期間向城巴購買燃料。燃料費用乃按所補給燃料總數量按固定收費每公升0.65港元計算，而巴士清潔費則按固定收費每輛16港元計算。於二零零八年十二月二十四日，該協議已按相同條款重續，年期由二零零八年四月一日起至二零零九年三月三十一日為止。於本年度及去年，城巴並無提供加油及巴士清潔服務。向城巴購買燃料乃參照公開市值釐定。向城巴購買燃料之總額為8,424,000港元(二零零八年：7,984,000港元)。
- (vi) 於二零零七年五月二十五日，本公司就租用辦公室物業與新巴簽訂租賃協議，自二零零七年一月一日起為期兩年，月費包括租金及有關管理費為214,635港元。於二零零九年二月二十三日，該協議已予重續，年期由二零零九年一月一日起計為期兩年，月費亦增加至247,000港元。上述費用乃經參考公開市場租金或實際支付基準而釐定。本集團年內已付之租金及相關開支總額為3,236,000港元(二零零八年：2,576,000港元)。
- (vii) 於二零零七年十一月八日，本集團與其擁有當時52.5%權益之附屬公司廣州保稅區興華國際運輸有限公司(「興華國際」)訂立一項協議，以人民幣10,600,000元(約11,765,000港元)之代價收購興華國際額外30%之股本權益。此項交易於二零零八年一月八日已告完成，而本集團於該附屬公司之實益權益則由52.5%增加至82.5%。

- (b) 本公司主要管理人員之報酬指董事酬金，在財務報表附註8中披露。

有關上文第(a)(vii)及第(a)(vi)項之關連人士交易亦分別構成上市規則第14A章所界定之關連交易和持續關連交易。該等交易之進一步詳情披露於董事會報告內「關連交易及持續關連交易」一節。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

44. 按類別劃分之金融工具

於結算日，各金融工具類別之賬面值如下：

本集團－二零零九年

金融資產			
	貸款及 應收款項 千港元	可供出售 金融資產 千港元	總計 千港元
於共同控制實體之權益(附註20)	34,996	–	34,996
於聯營公司之權益(附註21)	15,576	–	15,576
可供出售之投資	–	7,551	7,551
應收貿易賬款	106,275	–	106,275
已計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	106,464	–	106,464
其他已抵押存款	21,094	–	21,094
已抵押定期存款	31,547	–	31,547
現金及現金等值項目	258,585	–	258,585
	574,537	7,551	582,088

金融負債			
	按公平值計入損益 賬之金融負債 千港元	按攤銷成本計算 之金融負債 千港元	總計 千港元
於共同控制實體之權益(附註20)	–	31,744	31,744
應付貿易賬款	–	62,672	62,672
已計入應計負債及其他應收款項之 金融負債	–	230,198	230,198
衍生金融投資	479	–	479
計息之銀行及其他借貸(附註30)	–	390,772	390,772
應付合營者款項	–	28,012	28,012
已計入其他長期負債之金融負債(附註33)	–	4,357	4,357
	479	747,755	748,234

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

44. 按類別劃分之金融工具(續)

於結算日，各金融工具類別之賬面值如下：(續)

本集團－二零零八年

金融資產				
	持至到期日 之投資 千港元	貸款及 應收款項 千港元	可供出售 金融資產 千港元	總計 千港元
於共同控制實體之權益(附註20)	–	39,488	–	39,488
於聯營公司之權益(附註21)	–	14,199	–	14,199
可供出售之投資	–	–	7,389	7,389
應收貿易賬款	–	119,358	–	119,358
已計入預付款項、按金及 其他應收款項之金融資產	–	145,721	–	145,721
持至到期日之投資	7,547	–	–	7,547
其他已抵押存款	–	15,095	–	15,095
已抵押定期存款	–	37,673	–	37,673
現金及現金等值項目	–	179,994	–	179,994
	7,547	551,528	7,389	566,464
金融負債				
			按攤銷成本計算 之金融負債 千港元	
於共同控制實體之權益(附註20)				31,039
應付貿易賬款				69,622
已計入應計負債及其他應收款項之金融負債				132,996
計息之銀行及其他借貸(附註30)				453,391
應付合營者款項				39,209
已計入其他長期負債之金融負債(附註33)				5,740
				731,997

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

44. 按類別劃分之金融工具(續)

於結算日，各金融工具類別之賬面值如下：(續)

本公司

金融資產	貸款及應收款項	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
現金及銀行結餘	647	555
於附屬公司之權益(附註19)	593,663	574,269
	594,310	574,824

金融負債	按攤銷成本計算之 金融負債	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
其他應付款項	195	183

45. 財務風險管理目標及政策

因本集團金融工具引致的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱及同意管理此等風險的政策，並總結於下文。

利率風險

本集團之市場利率風險主要涉及本集團之浮息債務責任。本集團之政策為就其借貸取得最優惠之利率。

假設於結算日尚未償還之負債於全年度均未償還，且所有其他可變因素保持不變，就以浮動利率計息之港元借貸而言，於二零零九年及二零零八年三月三十一日，利率上升/下降50基點將使本集團之除稅前溢利分別減少/增加871,000港元及1,146,000港元。就以浮動利率計息之人民幣借貸而言，於二零零九年及二零零八年三月三十一日，利率上升/下降50基點將使本集團之除稅前溢利分別減少/增加468,000港元及482,000港元。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

45. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團之交易外幣風險主要來自業務單位以其功能貨幣以外之貨幣進行之買賣。本集團約37.92% (二零零八年：49.28%)之銷售額乃以進行有關銷售之經營單位功能貨幣以外之貨幣列值，而大約35.87% (二零零八年：50.0%)之成本則以功能貨幣列值。

於結算日，本集團之現金及銀行結餘合共119,778,000港元(二零零八年：97,359,000港元)乃以人民幣列值。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但根據中國內地的外匯管制條例及結匯、售匯及付匯管理條例，本集團可獲准透過認可銀行把人民幣兌換為其他貨幣以進行外匯業務。根據中國內地適用之外匯管理條例，中國內地附屬公司持有之現金及銀行結餘不可自由匯往香港。

下表列示於結算日人民幣匯率在所有其他可變因素保持不變下之合理可能變動對本集團除稅前溢利之敏感度(基於貨幣資產及負債之公平值變動)。

	人民幣匯率 上升/(下降) %	除稅前溢利 增加/(減少) 千港元
二零零九年		
倘港元兌人民幣貶值	5%	240
倘港元兌人民幣升值	(5%)	(240)
二零零八年		
倘港元兌人民幣貶值	5%	1,343
倘港元兌人民幣升值	(5%)	(1,343)

信貸風險

本集團僅與信譽良好之第三方交易。由於本集團有眾多且多元化之客戶，故其業務並無重大之集中信貸風險。此外，本集團會持續監察應收款項結餘，而本集團之壞賬風險甚低。

源自本集團其他金融資產(包括現金及現金等值項目、可供出售之投資、持至到期日之投資、其他應收款項、應收共同控制實體款項及若干已抵押存款)之信貸風險乃因交易對方違約而產生，最高風險金額相等於該等工具之賬面值。本集團亦透過授予財務擔保而涉及信貸風險，進一步詳情在財務報表附註39中披露。

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

45. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團力求透過使用銀行透支、銀行貸款、其他計息貸款及融資租賃，保持融資持續性與靈活性之間之平衡。

在管理流動資金風險方面，本集團監控並維持足夠現金及現金等值項目於管理人員認為之足夠水平，並緩和現金流量波動之影響。管理層定期檢討及監察其營運資本要求。

本集團於結算日按合約未貼現付款計算之金融負債之到期情況如下：

本集團	二零零九年					總計 千港元
	應要求 千港元	少於 三個月 千港元	三個月至 十二個月內 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	
於共同控制實體之權益(附註20)	31,744	-	-	-	-	31,744
應付貿易賬款	22,397	40,275	-	-	-	62,672
已計入應計負債及其他應 付款項之金融負債	102,629	127,208	361	-	-	230,198
衍生金融工具	-	479	-	-	-	479
計息之銀行及其他借貸	534	78,127	138,755	202,784	-	420,200
應付一合營者款項	-	-	2,950	25,062	-	28,012
已計入其他長期負債之金融負債	-	-	-	3,367	990	4,357
	157,304	246,089	142,066	231,213	990	777,662

財務報表附註

二零零九年三月三十一日

45. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

本集團	應要求 千港元	二零零八年				總計 千港元
		少於 三個月 千港元	三個月至 十二個月內 千港元	一至五年 千港元	五年以上 千港元	
於共同控制實體之權益(附註20)	31,039	-	-	-	-	31,039
應付貿易賬款	11,924	57,698	-	-	-	69,622
已計入應計負債及其他應付款項 之金融負債	12,958	98,169	21,869	-	-	132,996
計息之銀行及其他借貸	523	78,599	162,170	221,045	-	462,337
應付合營者款項	-	-	7,990	31,219	-	39,209
已計入其他長期負債之金融負債	-	-	-	4,668	1,072	5,740
	56,444	234,466	192,029	256,932	1,072	740,943

本公司於結算日按合約未貼現付款計算之金融負債之到期日為少於三個月。

資本管理

本集團資本管理之首要目標，為確保本集團具備持續發展之能力，且維持穩健之資本比率，以支持其業務運作及爭取最大之股東價值。

本集團根據經濟狀況之轉變及相關資產之風險特點，管理其資本結構並作出調整。本集團可以通過調整對股東派發之股息或發行新股以保持或調整資本結構。於二零零九年三月三十一日，本集團之若干銀行融資規限本集團須遵守若干外加的財務契約，且並無顯示本集團有違反任何契約。於截至二零零八年三月三十一日及二零零九年三月三十一日止各年度內，本集團有關管理資本之目標、政策或程式並無改變。

本集團運用負債比率(計息債項除以資本總額)監控資本管理情況。本集團之政策旨在維持負債比率在90%以下。計息債項包括計息之銀行及其他借貸。資本總額包括母公司股權持有人應佔權益及少數股東權益。於結算日，負債比率為33%(二零零八年：39%)，即尚未償還之計息貸款總額390,772,000港元(二零零八年：453,391,000港元)除以權益總額1,191,504,000港元(二零零八年：1,168,456,000港元)。

46. 財務報表之核准

財務報表已於二零零九年七月二十四日經由董事會核准及授權刊發。

物業詳情

二零零九年三月三十一日

待售物業

地點	用途	地盤面積 (平方米)	租賃性質	本集團應佔權益
湖北省襄樊市鄭城大道 地段：22-1-23	工業	4,702	中期租約	100%
湖北省襄樊市鄭城大道 地段：24-072	工業	7,561	中期租約	100%
湖北省襄樊市園林路 地段：55	工業	9,335	中期租約	100%
湖北省襄樊市 樊城區大慶路 地段：9-11-2	商業	36,949	中期租約	100%
湖北省襄樊市 樊城區人民路 地段：8-7-3	工業	3,542	中期租約	100%
重慶市渝北區 龍溪鎮寨子坪	運輸用途	16,990	中期租約	60%